

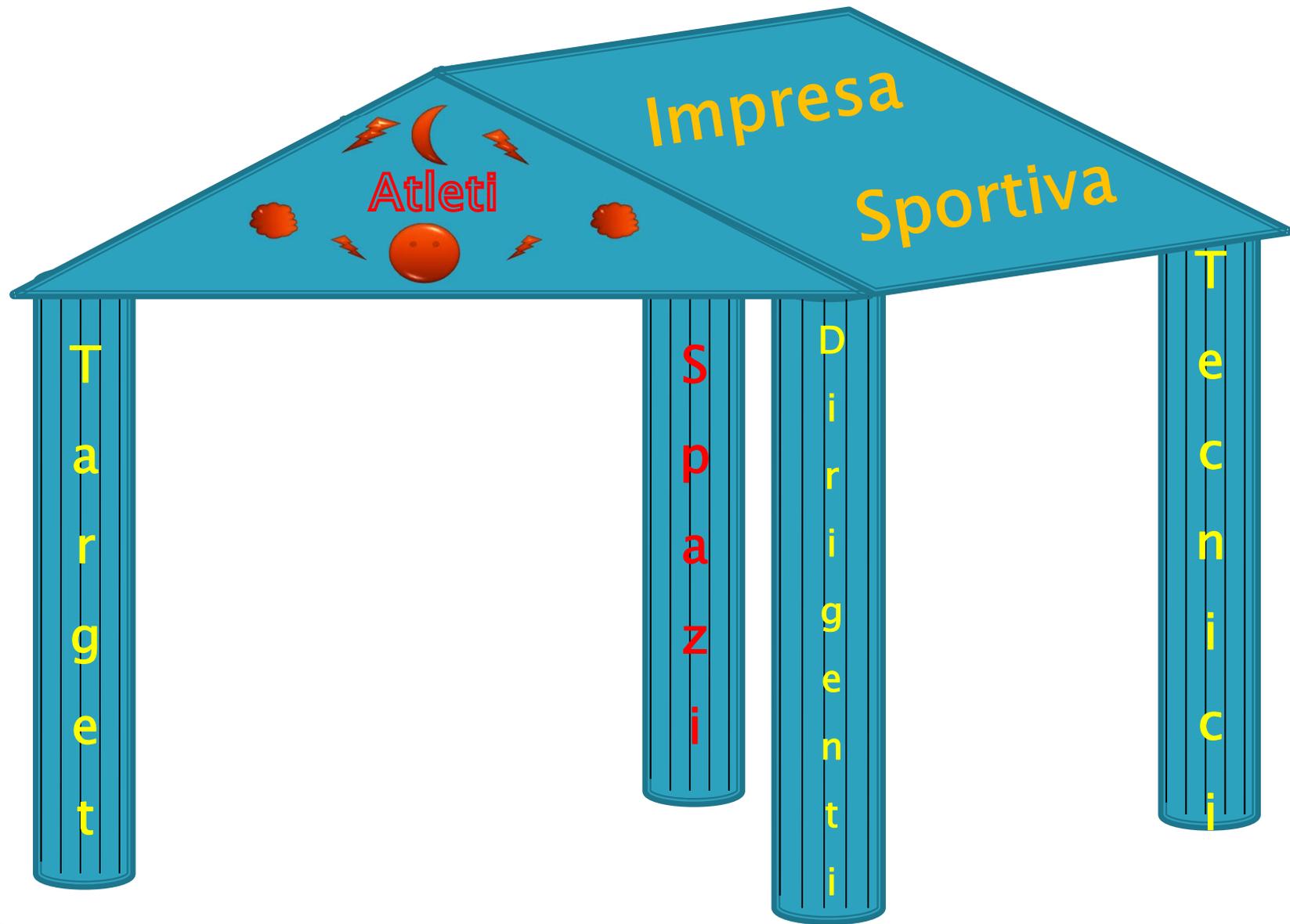


università di ferrara

# Economia e gestione delle imprese sportive

*Dott. Nicola Raule*

III Lezione



# Impianti sportivi in Italia (1)

## **Impianto sportivo elementare (d'ora in avanti denominato “impianto sportivo”)**

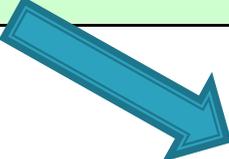
**In Italia sono 148.880**

*Si definisce così un “singolo spazio” che consente la pratica di una o più attività sportive. Spesso gli impianti sportivi elementari sono aggregati in impianti sportivi complessi, detti anche “complessi sportivi”.*

## **Spazio di attività sportiva non convenzionale**

**In Italia sono stimati in 38.200**

*Ci si riferisce ad aree e spazi, soprattutto all'aperto, non classificati come spazi tecnici di attività sportiva ma che, per la continuità della pratica che vi si svolge e per la parziale presenza di attrezzature sportive anche non omologate, sono “eletti” come luoghi per la pratica sportiva.*



**Es. Ultimate frisbee,  
orienteering, paintball, ...**

# Impianti sportivi in Italia (2)

**Tavola 2 – La situazione dell'impiantistica sportiva in Italia – anno: 2003**

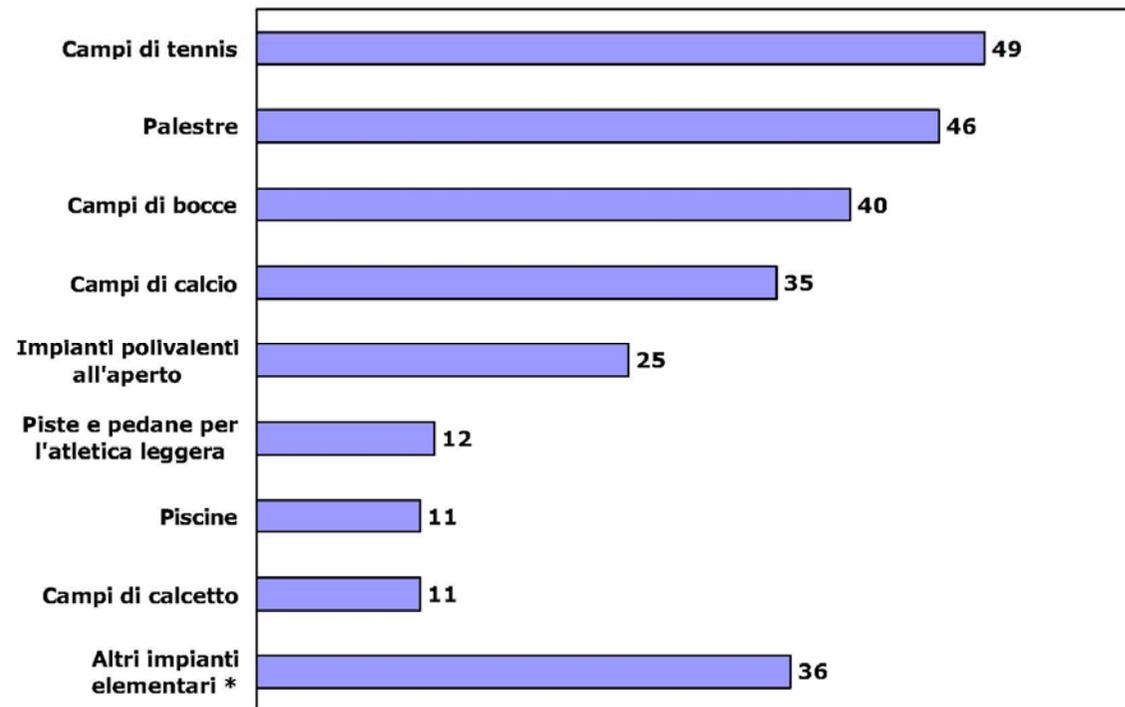


Ripartizioni territoriali	Numero impianti sportivi	Numero impianti sportivi per 100.000 abitanti
<b>Italia</b>	<b>148.880</b>	<b>264</b>
Nord Ovest	52.330	354
Nord Est	37.200	352
Centro	29.080	271
Sud e Isole	30.280	149

CNEL – Ministero Beni e Attività Culturali – CONI, La situazione degli impianti sportivi in Italia, 2003

# Impianti sportivi in Italia (3)

**Tavola 6 – Impianti sportivi ogni 100.000 abitanti per tipologia di attività**  
**Anno: 2003**

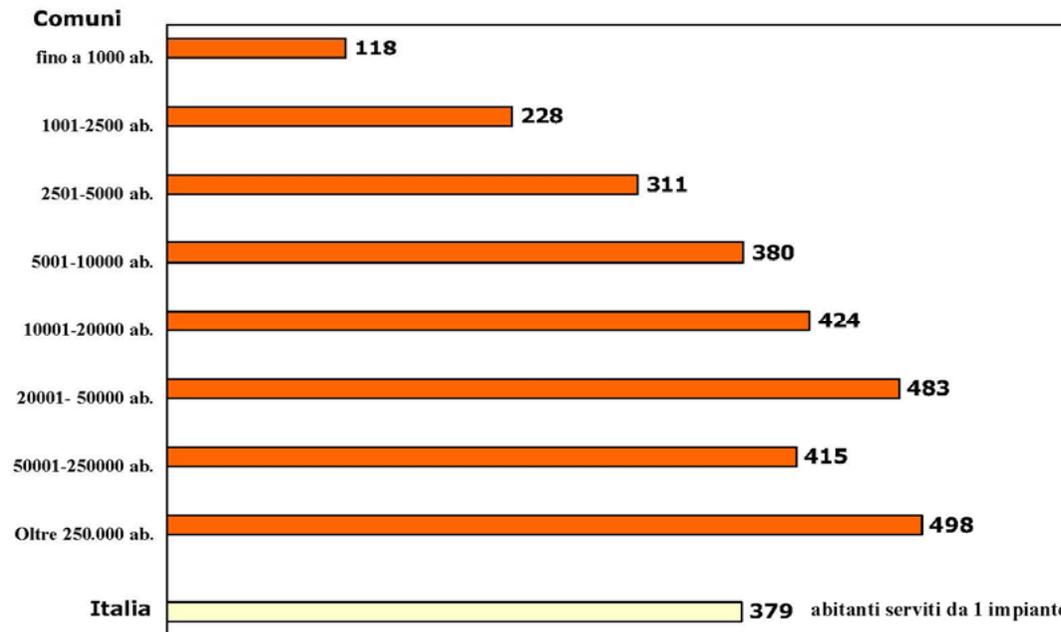


\* altri sport acquatici, attività subacquee, golf, hockey, pattinaggio, rugby, scherma, sport equestri, sport invernali e su ghiaccio, tiro (a segno, a volo, con arco)

CNEL – Ministero Beni e Attività Culturali – CONI, La situazione degli impianti sportivi in Italia, 2003

# Impianti sportivi in Italia (4)

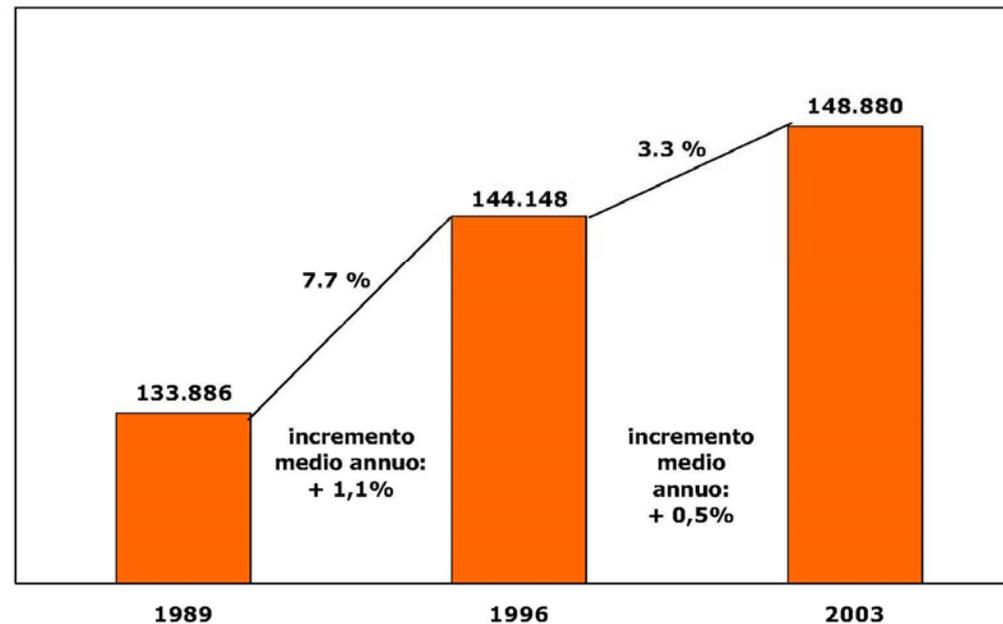
**Tavola 9 – Numero di abitanti serviti da un impianto sportivo secondo la classe di ampiezza demografica dei Comuni – anno: 2003**



CNEL – Ministero Beni e Attività Culturali – CONI, La situazione degli impianti sportivi in Italia, 2003

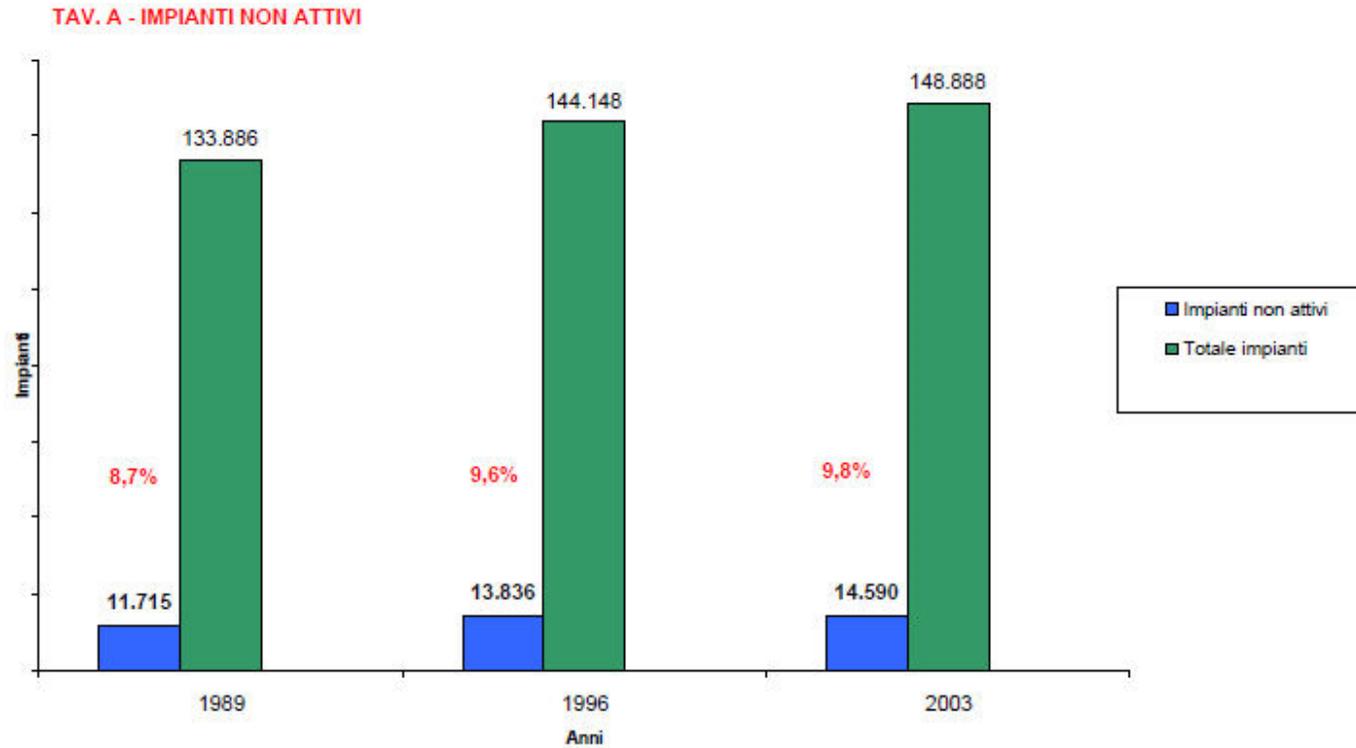
# Impianti sportivi in Italia (5)

Tavola 3 – Impianti sportivi in Italia: evoluzione dal 1989 al 2003



CNEL – Ministero Beni e Attività Culturali – CONI, La situazione degli impianti sportivi in Italia, 2003

# Impianti sportivi in Italia (6)



Fonte: CNEL, Ministero Beni e Attività Culturali, CONI – Indagine sull'impiantistica sportiva in Italia, 2003

# Impianti sportivi in Italia (7)

Ieri

- Società (o tecnici) che decidono di prendere in gestione l'impianto sportivo
- Le entrate della gestione sono investite nell'attività invece che nella manutenzione
- L'impianto "sopravvive", ma subisce un degrado progressivo
- Diminuiscono le risorse economiche destinate allo sport (sponsorizzazioni, finanziamenti pubblici, ...)

Oggi

- Aumentano e diventano più rigorosi i requisiti normativi (sicurezza, tutela dell'utente e del lavoratore, ...) → **L'impianto è un ONERE.**
- Alcuni impianti chiudono.
- Si formano professionisti del settore e si passa ad una gestione manageriale dell'impianto

Domani

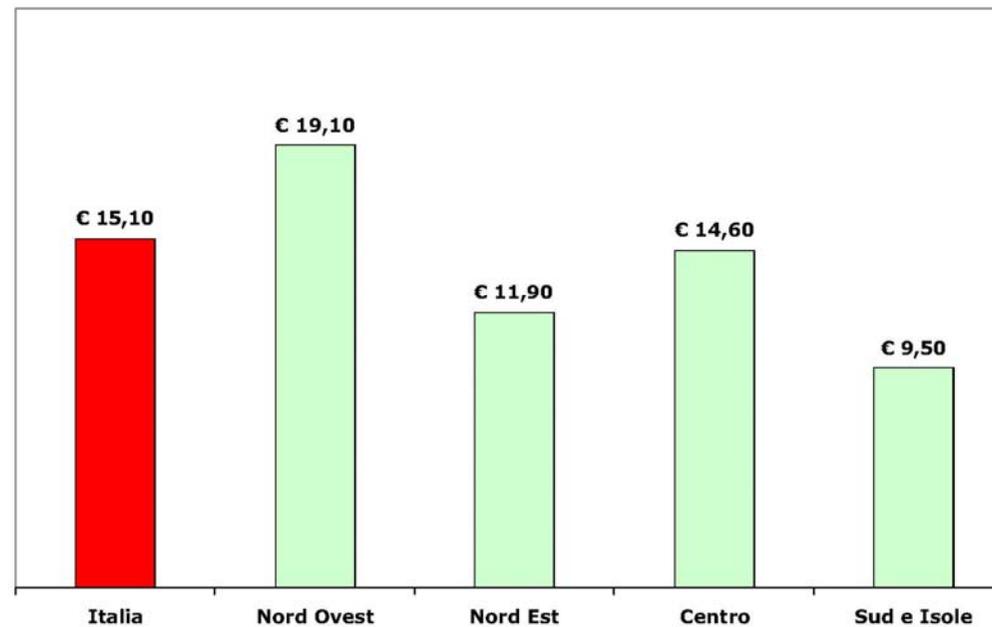
- **L'impianto è una RISORSA**

# Il complesso sportivo (1)



# Il complesso sportivo (2)

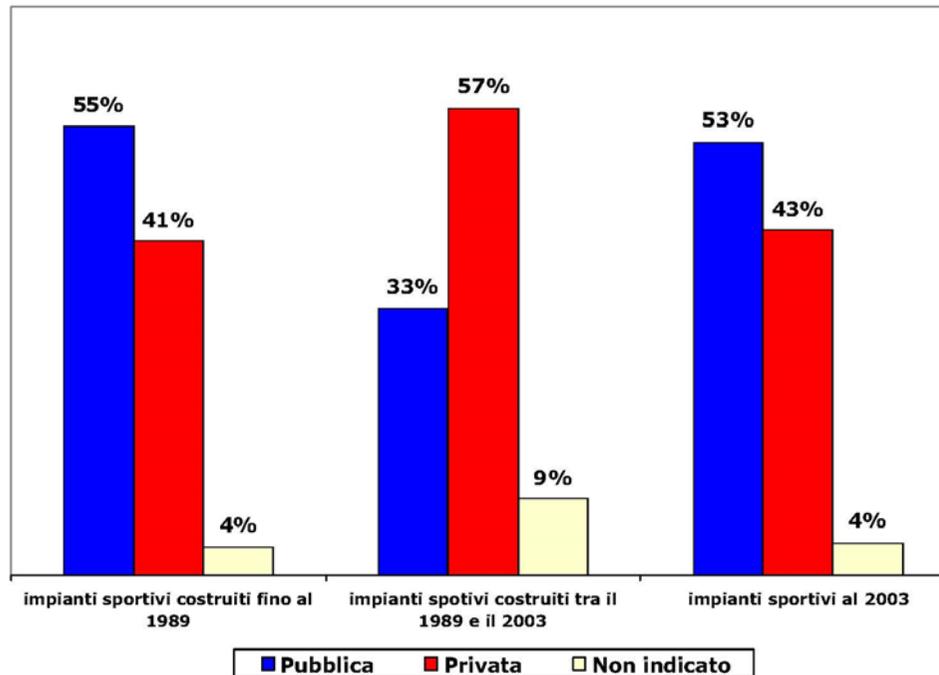
**Tavola 3 – La spesa dei Comuni per l'impiantistica sportiva: valori pro capite per ripartizione territoriale – anno: 2003 (valori in euro)**



Fonte: CNEL, Ministero Beni e Attività Culturali, CONI – Indagine sull'impiantistica sportiva in Italia, 2003

# Il complesso sportivo (3)

**Tavola 10 – Proprietà degli impianti sportivi: confronto 1989 – 2003 (valori %)**



CNEL – Ministero Beni e Attività Culturali – CONI, La situazione degli impianti sportivi in Italia, 2003

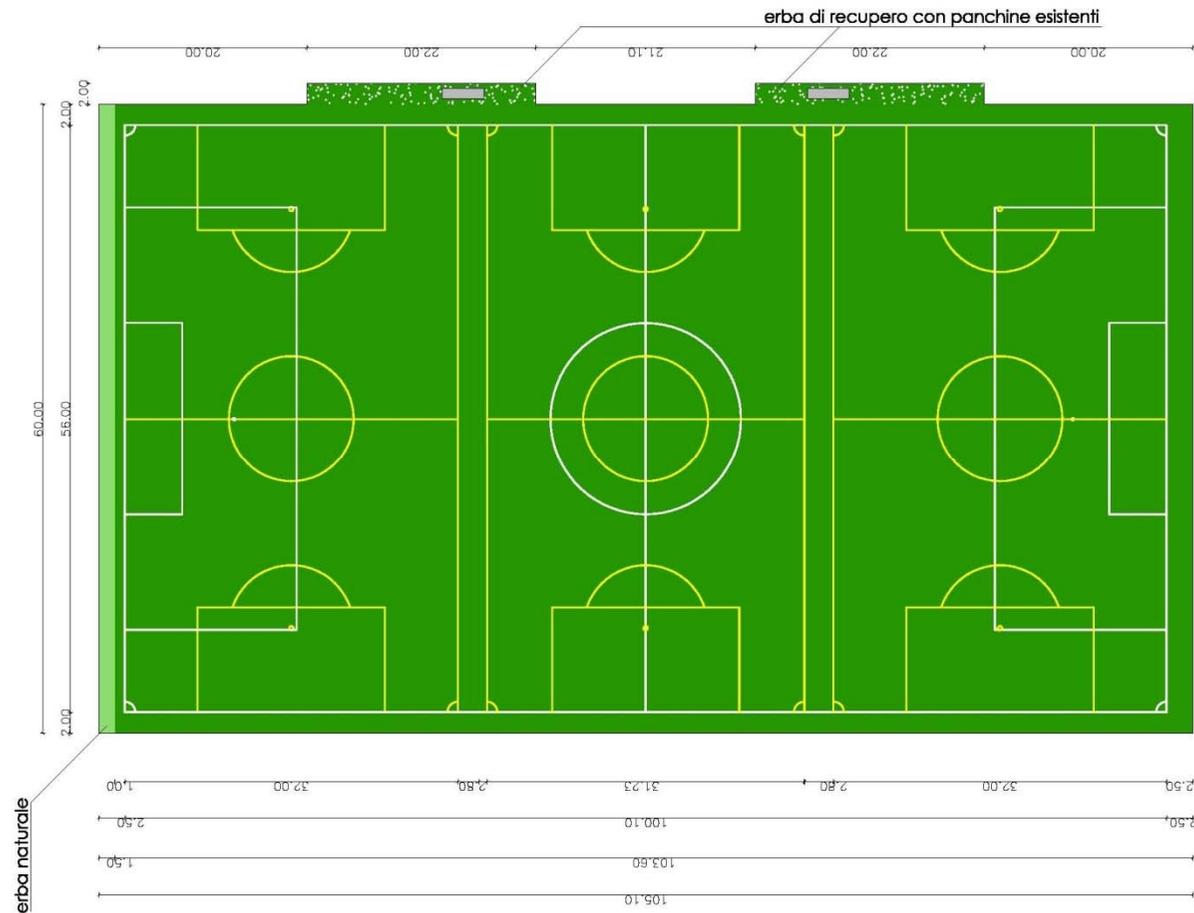
# Il complesso sportivo (4)

## Ottimizzazione degli spazi



# Il complesso sportivo (5)

## Ottimizzazione degli spazi



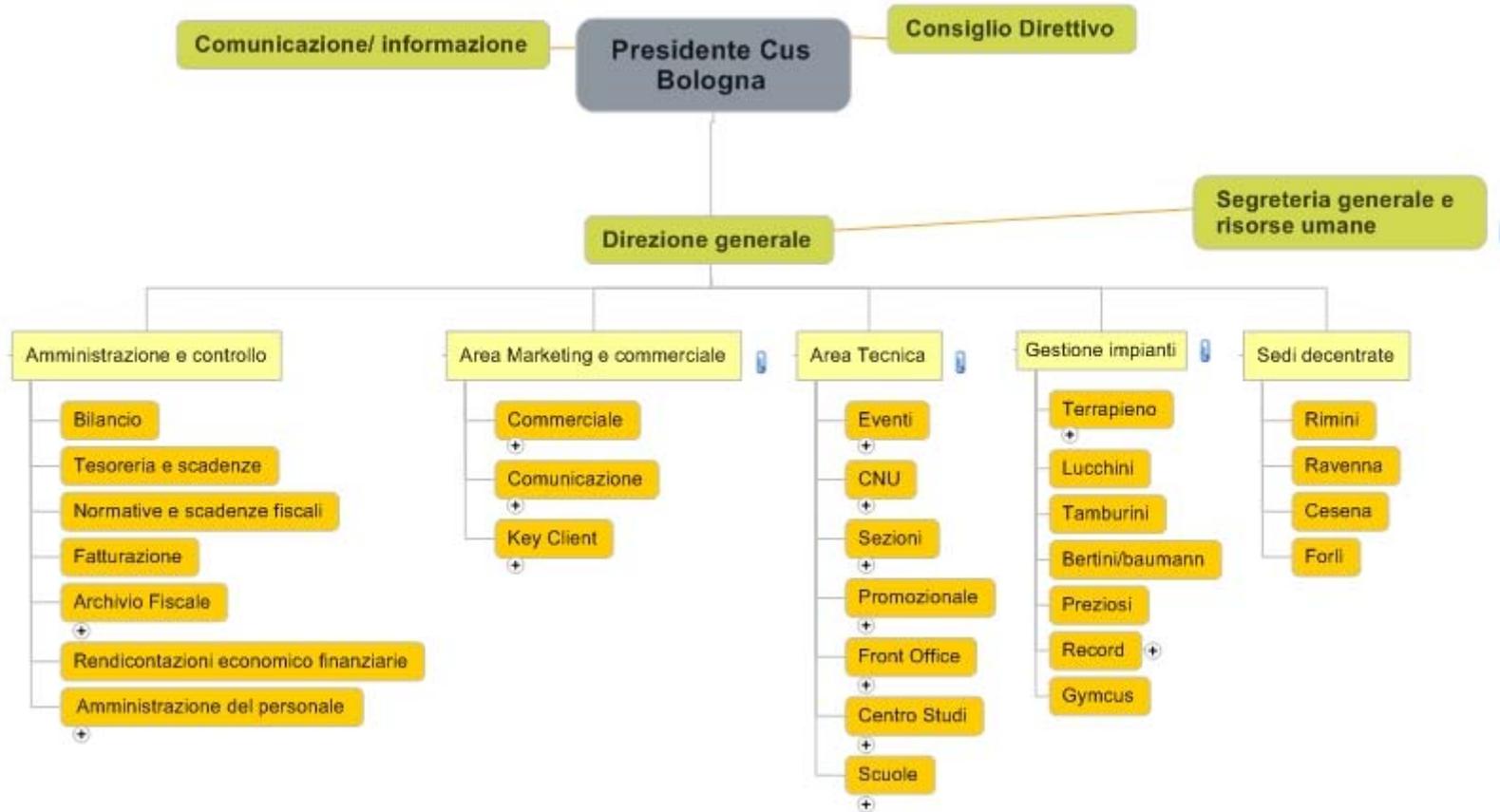
# Il non-profit

Una organizzazione non a scopo di lucro è una organizzazione che non essendo destinata alla realizzazione di profitti, reinveste gli utili interamente per gli scopi organizzativi.

La locuzione sottintende che:

- l'organizzazione abbia finalità vocatamente solidaristiche
- non vi sia distribuzione di utili ai soci
- qualsiasi utilità prodotta sia destinata con carattere di esclusività in favore di terzi
- non svolga attività commerciali se non limitatamente ad azioni meramente strumentali al conseguimento degli scopi sociali.

# Organigramma CUSB



# Impianti CUSB – Record



# Impianti CUSB – Record



# Centri di costo – Scheda di bilancio

G22

	A	B	C	D	E	F	G
1						modulo n° 14	
2							
3	<b>SCHEDA DI BILANCIO PREVENTIVO</b>						
4	<b>ANNO 2012</b>						
5	<b>SETTORE</b>		<b>RECORD</b>	<b>CODICE</b>		<b>RCD.RCD.</b>	
6	<b>RESPONSABILE</b>		<b>NICOLA RAULE</b>				
7							
8	<b>ENTRATE</b>			<b>USCITE</b>			
9	VOCE	DESCRIZIONE ENTRATA	IMPORTO	VOCE	DESCRIZIONE USCITA	IMPORTO	
10							
11							
12							
13							
14							
15							
16	<b>TOTALE ENTRATE SETTORE</b>		€ 0,00				
17	<b>QUOTA A PAREGGIO BILANCIO PREVENTIVO</b>		€ 0,00				
18	<b>TOTALE</b>		€ 0,00	<b>TOTALE</b>		€ 0,00	
19							
20							

# Impianti sportivi – Fonti di ricavo

- ▶ Istituzionali → Utilizzo soci
- ▶ Commerciali → Locazione a terzi  
→ Vendita materiale  
→ Convenzioni
- ▶ Sponsor
- ▶ Contributi enti → Comune, Quartieri  
→ Federazioni, CONI  
→ Università