



## Il sistema di finanziamento: implicazioni gestionali

*dott. Franco Guerzoni*

# Il sistema DRG

---



# La classificazione ICD9CM

# Perché codificare?

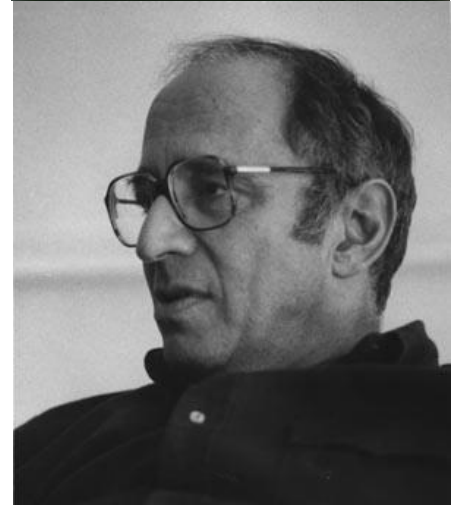
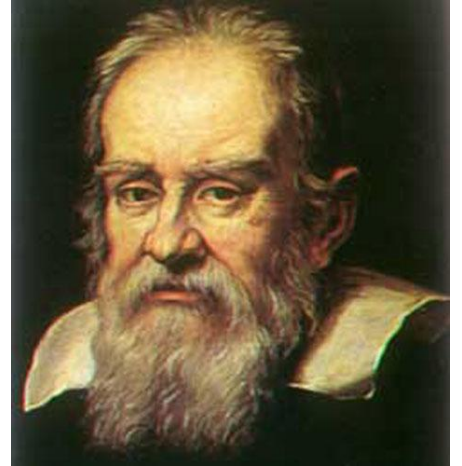
---

"Misura ciò che è misurabile,  
e rendi misurabile ciò che non lo è"

*Galileo Galilei - fisico e filosofo della scienza*

"Non tutto è misurabile,  
ma è migliorabile solo ciò che è misurabile"

*Thomas Samuel Kuhn - fisico e filosofo della scienza*





# La classificazione ICD-9-CM

La classificazione ICD-9-CM è finalizzata a tradurre in codici alfa-numeriche i termini medici in cui sono espressi le diagnosi di malattia, gli altri problemi di salute e le procedure diagnostiche e terapeutiche.

E' un sistema sottoposto a revisione annuale (U.S.A.) che comporta inserimento, rivisitazione e cancellazione di uno o più codici. In Italia è in uso la versione 2007, associata alla versione DRG 24.



# La classificazione ICD-9-CM

---

- ▶ Parte 1: indice alfabetico delle malattie e dei traumatismi
- ▶ Parte 2: elenco sistematico delle malattie e dei traumatismi
- ▶ Parte 3: indice alfabetico degli interventi e delle procedure
- ▶ Parte 4: elenco sistematico degli interventi e delle procedure

## Classificazioni supplementari:

- ▶ **Codici V:** fattori che influenzano lo stato di salute e determinano il contatto con i servizi sanitari
- ▶ **Codici E:** cause esterne di traumi ed avvelenamenti (obbligatorie, in Italia per tutti i dimessi dal 1° gennaio 2011 in poi)
- ▶ **Codici M:** morfologia dei tumori (non in uso in Italia)



# Il sistema DRG

---

**ICD-9 Codes (International Classification of Diseases, 9th Revision):** current procedure terminology (CPT) determines *what* you get paid.

However, the diagnosis (ICD-9) codes determine *if* you get paid.

ICD-9 codes describe the reason for the medical services to commercial and government payers in alpha/numeric codes.

***Debra C. Cascardo: "Correct Coding Helps You Get Paid What You're Worth"***

*Medscape Money & Medicine 2000. © 2000 Medscape Portals, Inc*



# Limiti della classificazione ICD-9-CM

# Classificazioni non condivise

---

## STADIAZIONE SECONDO RAI

<b>STADIO</b>	<b>PARAMETRI</b>	<b>RISCHIO</b>
<b>0</b>	Linfocitosi assoluta (Linfociti > 5.000/mmc)	<b>Basso</b>
<b>I</b>	Linfocitosi assoluta + linfadenomegalie	<b>Intermedio</b>
<b>II</b>	Linfocitosi assoluta + splenomegalia	<b>Intermedio</b>
<b>III</b>	Linfocitosi assoluta + anemia (Emoglobina < 11 gr/dl)	<b>Alto</b>
<b>IV</b>	Linfocitosi assoluta + trombocitopenia (Piastrine < 100.000/mmc)	<b>Alto</b>

## STADIAZIONE SECONDO BINET

<b>STADIO</b>	<b>PARAMETRI</b>
<b>A</b>	Linfocitosi assoluta (Linfociti > 5.000/mmc), non anemia, non trombocitopenia e aree linfonodali coinvolte < 3
<b>B</b>	Linfocitosi assoluta, non anemia, non trombocitopenia e aree linfonodali coinvolte ≥ 3
<b>C</b>	Linfocitosi assoluta, anemia (Emoglobina < 10 gr/dl) e trombocitopenia (Piastrine < 100.000/mmc).





# Classificazioni non condivise

---

## **204 Leucemia linfoide**

Incl.: Leucemia:  
linfatica  
linfoblastica  
linfocitica  
linfogenica

### **204.0 Leucemia linfoide, acuta**

*Escl.: l'esacerbazione acuta di una leucemia linfatica cronica (204.1)*

**204.00 Leucemia linfoide, acuta, senza menzione di remissione**

**204.01 Leucemia linfoide, acuta, in remissione**

### **204.1 Leucemia linfoide, cronica**

**204.10 Leucemia linfoide, cronica, senza menzione di remissione**

**204.11 Leucemia linfoide, cronica, in remissione**

## **204.8 Altre leucemie linfatiche**

Leucemia aleucemica:  
leucemia a cellule granulari  
leucemia a cellule T dell'adulto  
leucemia prolinfocitica  
linfatica  
linfocitica  
linfoide

**204.80 Altre leucemie linfatiche, senza menzione di remissione**

**204.81 Altre leucemie linfatiche, in remissione**

### **204.9 Leucemia linfoide, non specificata**

**204.90 Leucemia linfoide, non specificata, senza menzione di remissione**

**204.91 Leucemia linfoide, non specificata, in remissione**



# Severità

---

## 440.2 Aterosclerosi delle arterie native degli arti

*Escl.: aterosclerosi dell'impianto di bypass delle estremità (440.30-440.32)*

### 440.20 Aterosclerosi delle arterie native degli arti, non specificata

### 440.21 Aterosclerosi delle arterie native degli arti con claudicazione intermittente

### 440.22 Aterosclerosi delle arterie native degli arti con dolore a riposo

*Incl.: qualsiasi condizione classificabile in 440.21*

### 440.23 Aterosclerosi delle arterie native degli arti con ulcerazioni

*Incl.: qualsiasi condizione classificabile in 440.21 e 440.22*

*Utilizzare un codice aggiuntivo per ogni ulcerazione associata (707.10-707.9)*

### 440.24 Aterosclerosi delle arterie native degli arti con gangrena

*Utilizzare un codice aggiuntivo per ogni ulcerazione associata (707.10-707.9)*

*Incl.: qualsiasi condizione classificabile in 440.21, 440.22 e 440.23 con gangrena ischemica (785.4)*

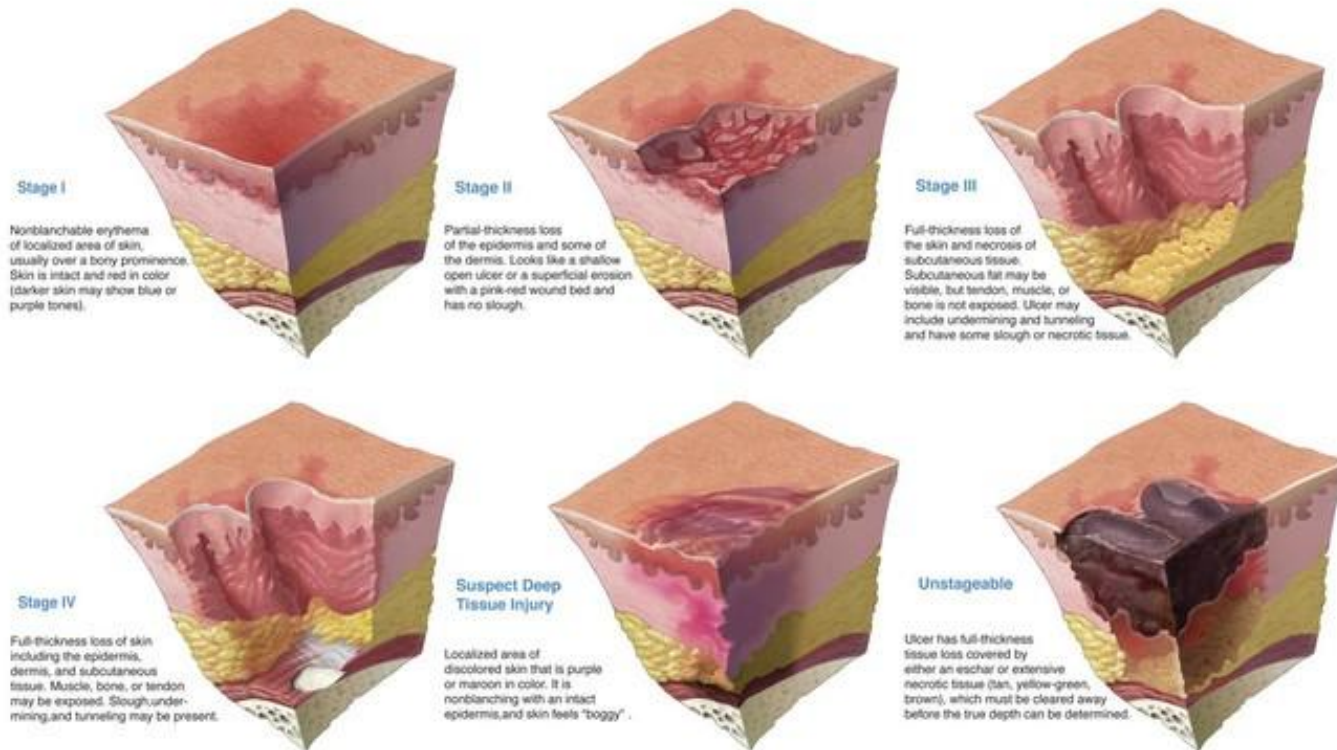
*Escl.: gangrena gassosa (040.0)*

- ▶ Raramente il sistema dei codici è in grado di descrivere la severità clinica del caso



# Severità

## Pressure Ulcer Staging



© Logical Images 2010

## 707.0 Ulcerazione da decubito

Ulcera da compressione

Ulcera da decubito

Ulcerazioni da decubito (ogni localizzazione)

**707.00 Ulcerazione da decubito, sito non specificato**

**707.01 Ulcerazione da decubito del gomito**

**707.02 Ulcerazione da decubito, parte superiore del dorso**

Scapole

**707.03 Ulcerazione da decubito, parte inferiore del dorso**

Sacro

**707.04 Ulcerazione da decubito dell'anca**

**707.05 Ulcerazione da decubito della natica**

**707.06 Ulcerazione da decubito della caviglia**

**707.07 Ulcerazione da decubito del tallone**

**707.09 Ulcerazione da decubito di altro sito**

Testa



# Bilateralità

---

**Diagnosi:** non è prevista la possibilità di scrivere due volte lo stesso codice

- ▶ o si utilizzano codici diagnosi diversi per descrivere localizzazioni diverse
- ▶ o si utilizza l'informazione «lateralità» presente nella nuova SDO 2017



# Bilateralità

---

**Procedure:** alcuni codici consentono una distinzione tra interventi monolaterali e bilaterali.

- ▶ se il sistema non prevede tale possibilità, è possibile utilizzare due volte lo stesso codice di intervento per descrivere l'intervento bilaterale
- ▶ oppure si utilizza l'informazione «lateralità» presente nella nuova SDO 2017

La regola ha senso se la descrizione della bilateralità riveste rilevanza sul processo di cura o sul consumo delle risorse; non è appropriata nel caso di procedure minori (ad esempio: escissioni di lesioni cutanee).





# Limiti della classificazione ICD-9-CM

---

Il sistema di codifica ICD-9-CM presenta alcune carenze:

- ▶ Non fornisce il dettaglio informativo necessario / richiesto per la corretta descrizione delle condizioni cliniche e delle prestazioni erogate ai pazienti ricoverati
- ▶ Utilizza una terminologia obsoleta
- ▶ È alla base di elaborazioni ritenute inaccurate e limitate
- ▶ Non è allineato alla moderna pratica medica
- ▶ È inadeguato a descrivere la pratica medica del 21° secolo.



# Limiti della classificazione ICD-9-CM

---



ASSOBIOMEDICA

Secondo Assobiomedica:

- ▶ Derivazione per “traduzione” del sistema di codifica ICD9CM e di classificazione per DRG dalla versione USA CMS, senza particolari e specifici adattamenti e soprattutto non tenendo particolarmente conto del diverso mix tra le procedure erogate in regime di ricovero ordinario, rispetto alle forme alternative a ciclo diurno
- ▶ Mancanza di specifici codici descrittivi relativi:
  - ▶ all’approccio chirurgico utilizzato (chirurgia aperta, approccio laparoscopico, approccio endoscopico, approccio per cutaneo, etc);
  - ▶ al materiale protesico utilizzato (descrizioni generiche obsolete);
  - ▶ all’utilizzo di nuove tecnologie, innovative ma ormai presenti nella pratica clinica da mesi o addirittura anni



# Limiti della classificazione ICD-9-CM

---



Secondo Assobiomedica:

- ▶ Mancanza di un regolare sistema di aggiornamento dei codici di procedura e di un chiaro sistema “nazionale”, con frammentazione e possibili contraddizioni “informative” tra i diversi SSR;
- ▶ Mancanza di un meccanismo idoneo a far avanzare la richiesta di inserimento di specifici codici di procedura per dispositivi innovativi che vengono utilizzati nella pratica clinica;
- ▶ Mancanza di DRG sufficientemente specifici ed esaustivi nel recepire le caratteristiche di singoli casi clinici, anche complessi;
- ▶ Mancanza di un sistema di discriminazione dei casi in funzione della severità del caso clinico

"Aggiornamento dei sistemi di classificazione e di codifica e innovazione tecnologica",

<http://www.assobiomedica.it/static/upload/agg/aggiornamento-dei-sistemi-di-classificazione-e-di-codifica.pdf>

---



# Limiti della classificazione ICD-9-CM

---

The periodic revisions of ICD-9-CM mirror changes in the medical and health care field. The U.S. has been using ICD-9-CM since 1979, and it **is not sufficiently robust** to serve the health care needs of the future. The content is **no longer clinically accurate** and **has limited data about patients' medical conditions and hospital inpatient procedures**, the **number of available codes is limited**, and the **coding structure is too restrictive**. The U.S. **cannot directly compare morbidity diagnosis data to state and national mortality data**, because mortality data have already transitioned to ICD-10 code sets. Further, most developed countries have already made the transition to ICD-10 code sets, so the U.S. cannot compare U.S. morbidity diagnosis data at the international level.



Centers for Disease Control and Prevention  
CDC 24/7: Saving Lives, Protecting People™

---





ASSOBIO MEDICA

# Perché non aggiornare il sistema?

## Rimborsi

- Non è possibile continuare a pagare per prestazioni codificate in maniera non soddisfacente e valorizzate in maniera iniqua

Un sistema **flexibile, tempestivo, aggiornabile, trasparente, accurato, equo e omogeneo** permetterebbe l'eliminazione di quei casi in cui numerose procedure, valide dal punto di vista clinico, sono penalizzate da codifiche inappropriate e da una remunerazione inadeguata che ne disincentiva fortemente l'utilizzo e la diffusione (es: biopsia stereotassica cerebrale).

## Qualità

- È difficile valutare correttamente i processi medici e gli outcome

**Programma nazionale esiti (PNE), sistema Bersagli, indicatori regionali SIVER, budget aziendale, ...**



# Perché cambiare?

---

I nuovi sistemi di classificazione basati sull'ICD10 rappresentano un miglioramento significativo delle attività di codifica dal momento che prevedono:

- ▶ un notevole arricchimento informativo grazie ad una dettagliata descrizione delle condizioni cliniche, degli interventi e delle procedure
- ▶ la possibilità di adattamento alle innovazioni tecnologiche e/o alle diverse esigenze informative in ambito clinico



# The next generation of coding

---

Negli Stati Uniti, il sistema di classificazione ICD-10-CM/PCS è composta da due elementi:

- ▶ **ICD-10-CM**: sistema di classificazione delle diagnosi, sviluppato dal Centro per la Prevenzione e il Controllo delle Malattie, utilizzato in tutte le strutture deputate alla gestione di problematiche sanitarie.  
Il sistema utilizza codici costituiti da 3-7 caratteri alfa-numeric
- ▶ **ICD-10-PCS**: sistema di classificazione delle diagnosi, sviluppato dal Centro per i Servizi Medicare & Medicaid (CMS), utilizzato in tutte le strutture di ricovero ospedaliero.  
Il sistema utilizza codici costituiti da 7 caratteri alfa-numeric

In Italia è stato attivato il progetto *it.DRG*, finalizzato alla definizione di un sistema italiano di classificazione dei ricoveri; il ritardo nella generazione dei prodotti, unito alla necessità di aggiornare il sistema di classificazione, potrebbe alimentare la richiesta di soluzioni alternative, non l'ultima l'allineamento alla realtà USA

---



# La Scheda di Dimissione Ospedaliera (SDO)

DM Sanità 28 dicembre 1991

DM Sanità 27 ottobre 2000, n. 380

DM Sanità 7 dicembre 2016, n. 261

# Istituzione della SDO

---

**DM Sanità 28/12/1991:** «*Istituzione della scheda di dimissione ospedaliera*»

**Art. 1:** È istituita la scheda di dimissione ospedaliera, quale **strumento ordinario** per la raccolta delle informazioni relative ad ogni paziente dimesso dagli istituti di ricovero pubblici e privati in tutto il territorio nazionale <...>

## Successivi aggiornamenti:

**DM 27 ottobre 2000, n. 380:** «*Regolamento recante norme concernenti l'aggiornamento della disciplina del flusso informativo sui dimessi dagli istituti di ricovero pubblici e privati*».

**DM 7 dicembre 2016 , n. 261:** «*Regolamento recante **modifiche ed integrazioni** del decreto 27 ottobre 2000, n. 380 e successive modificazioni, concernente la scheda di dimissione ospedaliera*».



# Obbligatorietà e valenza della SDO

---

## DM Sanità 28/12/1991, articolo 1:

<...> Entro il 30 giugno 1992 è fatto obbligo a tutti gli istituti di cura pubblici e privati presenti sul territorio nazionale di adottare la scheda di dimissione ospedaliera, quale **parte integrante della cartella clinica, di cui assume le medesime valenze di carattere medico-legale.**

- ▶ *Ribadito nell'articolo 2 comma 2 del DM Sanità 27/10/2000, n° 380*
- ▶ *Ribadito nell'articolo 3 comma 2 del DM Sanità 7/12/2016, n° 261*





# Obbligatorietà e valenza della SDO

---

Il testo dell'art. 2, comma 2, del DM 380/2000, come modificato dal DM 261/2016, è il seguente:

*2. Fermo restando che, ai sensi dell'art. 1, comma 2, del decreto del Ministro della sanità 28 dicembre 1991, la scheda di dimissione ospedaliera costituisce **parte integrante della cartella clinica**, di cui assume le **medesime valenze di carattere medico-legale, comprensive dell'obbligo di conservazione della documentazione cartacea o di suo equivalente documento digitale**, e che **tutte le informazioni contenute nella scheda di dimissione ospedaliera devono trovare valida e completa documentazione analitica nelle corrispondenti cartelle cliniche\***, la compilazione della scheda di dimissione ospedaliera e la codifica delle informazioni in essa contenute sono effettuate nel rigoroso rispetto delle istruzioni riportate nel disciplinare tecnico allegato, costituente parte integrante del presente decreto.*

\* DGR 1706/2009, Allegato 3: gestione del rischio; compilazione della cartella clinica

\* Linee Guida di codifica: identificazione delle diagnosi secondarie

---



# Contenuto informativo della SDO

---

- ▶ **DM Sanità 28/12/1991, articolo 3:**

- <...> deve contenere almeno le sottoelencate informazioni:

- <...> può altresì contenere informazioni relative a:

- ▶ situazione abitativa del paziente;

- ▶ eventuale necessità di assistenza domiciliare, ovvero di ricovero in residenza sanitaria assistenziale.

- ▶ **DM Sanità 27/10/2000, n. 380, articolo 1:**

- Le regioni e le province autonome possono prevedere **ulteriori informazioni** da rilevare attraverso la scheda di dimissione ospedaliera, fermo restando il contenuto informativo minimo di cui al comma 1

- ▶ **DM 7 dicembre 2016 , n. 261:**

- Aggiornamento *massivo* delle informazioni da rilevare e trasmettere con i flussi SDO



# Compilazione della SDO

---

- ▶ **DM Sanità 28/12/1991**

//

- ▶ **DM Sanità 27/10/2000, n. 380, articolo 2 comma 3 e**

- ▶ **DM Sanità 7/12/2016, n. 261, articolo 2 comma 3:**

La responsabilità della corretta compilazione della scheda di dimissione, in osservanza delle istruzioni riportate nell'allegato disciplinare tecnico, compete al **medico responsabile della dimissione\***, individuato dal responsabile dell'unità operativa dalla quale il paziente è dimesso;

\* Il medico responsabile è quello che firma la lettera di dimissione? È il medico che ha operato il paziente? È il medico che lo ha seguito in sala di degenza?



# Compilazione della SDO

---

Despite their tendency to avoid the subject, **doctors must take the responsibility for coding seriously**. After all, who other than the person treating the patient is best qualified to determine the correct code to use when submitting claims for reimbursement.

To ensure that a precise description of the level of service performed is submitted to the carrier, **physicians should not fully delegate coding responsibilities** to their staff because several different codes can be used to describe the same procedure. But **only the physician knows how to fully and accurately describe what service has been performed and the level of medical decision-making involved**.

And ultimately, you are the one who will take final responsibility for the level of payment that service generates, regardless of whether you selected how it would be coded.

***Debra C. Cascardi:** "Correct Coding Helps You Get Paid What You're Worth" Medscape Money & Medicine 2000. © 2000 Medscape Portals, Inc*



# Firma della SDO

---

- ▶ **DM Sanità 28/12/1991, articolo 2 comma 1:**  
La scheda di dimissione ospedaliera deve recare la firma del **medico curante\***, nonché quella del **responsabile di divisione**, il quale assume la responsabilità della regolare compilazione della stessa, ai sensi del decreto del Presidente della Repubblica n. 128/1969.
  
- ▶ **DM Sanità 27/10/2000, n. 380, articolo 2, comma 3 e**
- ▶ **DM Sanità 7/12/2016, n. 261, articolo 2 comma 3:**  
<...> la scheda di dimissione reca la firma dello stesso **medico responsabile\*** della dimissione.

Da "curante" a "responsabile" in virtù del *nuovo* inquadramento giuridico del medico

---



# Codifica della SDO

---

- ▶ **DM Sanità 28/12/1991**

//

- ▶ **DM Sanità 27/10/2000, n. 380, articolo 2, comma 3 e**

- ▶ **DM Sanità 7/12/2016, n. 261, articolo 2 comma 3:**

<...> La codifica delle informazioni sanitarie riportate nella scheda di dimissione ospedaliera è effettuata dallo stesso **medico responsabile della dimissione** di cui al presente comma ovvero da **altro personale sanitario**, individuato dal direttore sanitario dell'istituto di cura. In entrambi i casi, il personale che effettua la codifica deve essere opportunamente formato ed addestrato.



# Verifica della SDO

---

- ▶ **DM Sanità 28/12/1991, articolo 2:**  
il <...> **responsabile di divisione** <...> assume la **responsabilità della regolare compilazione** della stessa, ai sensi del decreto del Presidente della Repubblica n. 128/1969.
- ▶ **DM Sanità 28/12/1991, articolo 2 e DM Sanità 27/10/2000, n. 380, articolo 2 comma 2:**  
Costituiscono compiti **del direttore sanitario** la verifica della **completezza delle informazioni** contenute nella scheda di dimissione ospedaliera e la **trasmissione** delle stesse alla regione ed al Ministero della sanità.
- ▶ **DM Sanità 7/12/2016, n. 261, articolo 2 comma 3:**  
Il direttore sanitario dell'istituto di cura è responsabile delle verifiche in ordine alla **compilazione** delle schede di dimissione, nonché dei controlli sulla **completezza** e la **congruità** delle informazioni in esse riportate.



# **Il sistema di classificazione DRG**



# Perché codificare?

---

Grouping methodologies were initially developed as a **cost management tool** to help clinicians and hospitals monitor **quality of care and utilization of services**. Today, groupers are utilized for a variety of purposes including **epidemiological monitoring, clinical management, standardized comparison of hospital activity, hospital budgeting and program planning, hospital funding and reimbursement**, and as a **prospective payment system**.

However, no one grouper can be used to do all of these things well. In fact, most groupers have been designed for one purpose (i.e. to measure hospital performance), but then have been used by those who work in health care management to meet other needs (i.e. as payment/reimbursement/funding tool).

Acute Care Grouping Methodologies: From Diagnosis Related Groups to Case Mix Groups  
Redevelopment



Canadian Institute  
for Health Information

Institut canadien  
d'information sur la santé

---



# Il sistema DRG

---

## Ospedale = azienda multiprodotto

### Input

- Personale
- Reagenti
- Macchine
- Alimenti
- ...

### Output intermedi

- Tempo di assistenza
- Referti di laboratorio
- Indagini TAC
- Pasti
- ...

### Prodotto

- Diagnosi e/o trattamento di una specifica condizione clinica



# Simili o diversi?



# Il sistema DRG

---

- Ciascun paziente riceve un numero di prodotti intermedi specifici per la sua condizione

- Numero di linee di produzione coincidente con il numero di pazienti trattati

- Necessità di un calcolo minuzioso di ciascun servizio intermedio offerto
- Ingestibilità del sistema

Alert



## II sistema DRG

---

The fundamental problem which must be solved, if effective resource and cost control is to be achieved within hospitals, is to define in a precise and manageable way the services provided by hospitals. It is not a useful observation simply to say that hospitals provide "patient care".

What hospitals provide is patient care of various kinds and intensities over various durations based on the needs of the patients they treat.

The total patients treated can be classified, based on selected clinical and demographic characteristics, **into patient classes which consume the resources of the hospital in a similar manner**. This would provide a categorization of the services provided by a hospital and establish a product definition.

Such a definition of hospital services allows the resources utilized and the costs incurred to be related directly to the types of patients the hospital treats.

In other words, the relationship between the case mix of the hospital, the resources it consumes, and the costs it incurs, is established (*Fetter, 1978*).

---



# Il modello "Fetter"

The Academy of Management Review - Vol. 11, No. 1, Jan., 1986

## Abstract

The hospital is viewed as a human service enterprise whose primary function is the provision of diagnostic and therapeutic medical services. Its products are the specific sets of services provided to individual patients. A system for defining hospital products based on the characteristics of patients receiving similar sets of services has been developed and is referred to as Diagnosis Related Groups (DRGs). The system is described, and its implications for improved hospital management are discussed.

## Diagnosis Related Groups: Product Line Management within Hospitals

ROBERT B. FETTER  
JEAN L. FREEMAN  
Yale University

*The hospital is viewed as a human service enterprise whose primary function is the provision of diagnostic and therapeutic medical services. Its products are the specific sets of services provided to individual patients. A system for defining hospital products based on the characteristics of patients receiving similar sets of services has been developed and is referred to as Diagnosis Related Groups (DRGs). The system is described, and its implications for improved hospital management are discussed.*

In the last decade national health care expenditures have increased faster than the rate of inflation and now represent almost 10 percent of the Gross National Product (GNP). The largest single component is hospital care, which has accounted for an increasing share of total health expenditures and has been a major contributor to the relative growth of the health care portion of the GNP (National Center for Health Statistics, 1983). Information on factors influencing hospital costs has therefore been essential to the regulatory activities of federal reimbursement programs and state rate setting authorities. It also has been critical to the production and operations management of health care institutions.

Hospital output and cost functions have been theoretically and empirically investigated in a

variety of research settings (Berry, 1970, 1974; Feldstein, 1965; Lave, 1966; Lave & Lave, 1970a, 1970b, 1971; Lee & Wallace, 1973; Ruchlin & Levenson, 1974). All these studies have a major limitation: the method used to account for the multiproduct nature of the hospital. Although there is little agreement on the definition of these products, there is consensus that a hospital produces an extensive variety of them and that differences in "product line" play an important role in understanding cost variations among institutions and among patients within an institution.

A system for describing hospital production has been developed and is referred to as Diagnosis Related Groups (DRGs) (Fetter, Shin, Freeman, Averill, & Thompson, 1980). The system has recently undergone extensive revisions to reflect new diagnostic and procedural coding conventions (ICD-9-CM) and suggestions from users based on their experience with the previous group definitions (Fetter, 1983). This paper presents the underlying conceptual framework and operational definitions of the current version of the DRGs and gives specific illustrations of cost con-

---

This paper was initially presented in part at the Sixteenth Hawaii International Conference on Systems Science, Honolulu, Hawaii, January 1983, and portions appear in the conference proceedings.

Requests for reprints should be sent to Robert B. Fetter, School of Organization and Management, Box 1A, Yale



# Il modello "Fetter"

---

## Isorisorse

descrive la complessità dell'assistenza prestata partendo dal principio che

Malattie simili

Reparti  
ospedalieri simili

Stesso consumo di  
risorse e materiali





# Definizione

---

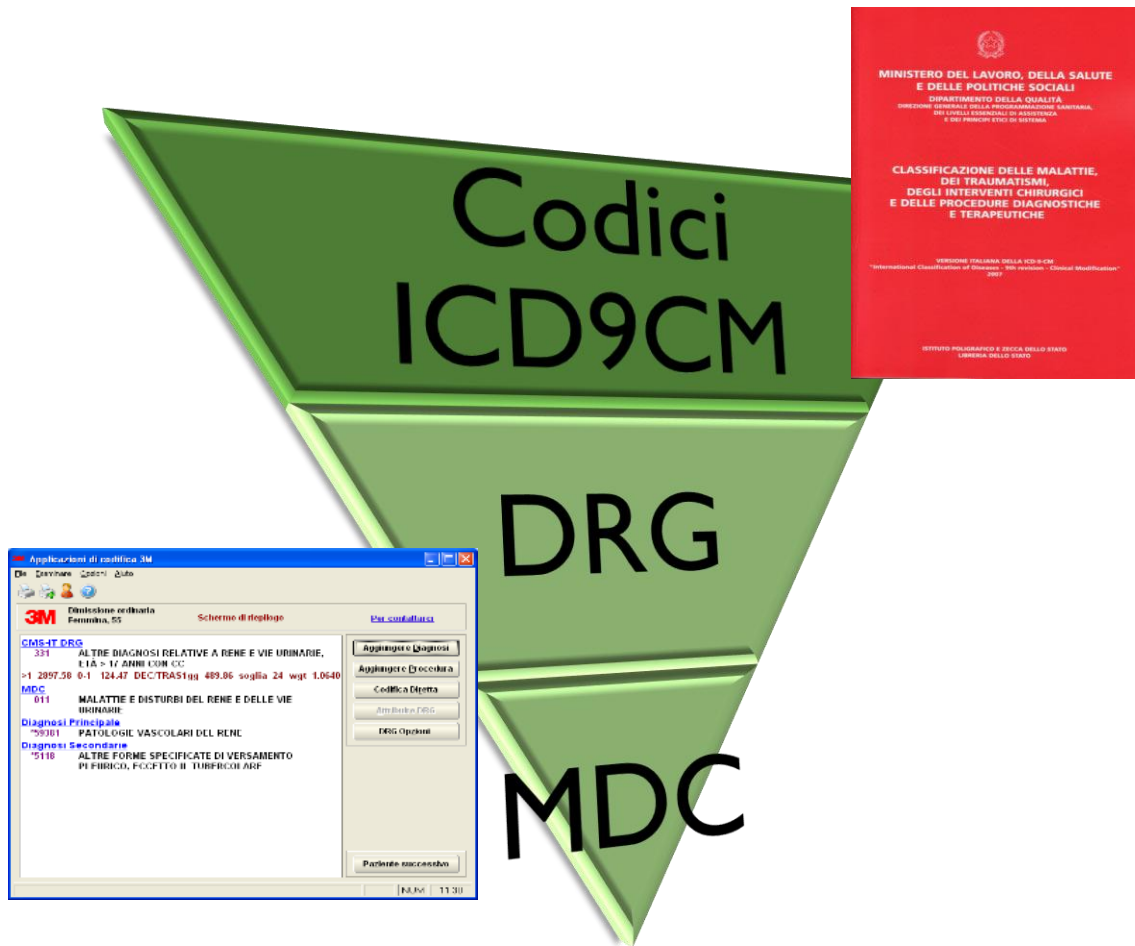
**DRG** (diagnosis related groups):

- ▶ sistema di classificazione iso-risorse che determina gruppi di pazienti omogenei dal punto di vista delle **risorse consumate** (mette in relazione la tipologia dei problemi con le risorse consumate dall'Ospedale per il loro trattamento).





# Il sistema DRG



- ▶ Le diagnosi e le procedure sono descritte attraverso il sistema di classificazione ICD9CM
- ▶ La combinazione di codici ICD9CM determina l'attribuzione del caso ad un DRG specifico
- ▶ Le MDC raccolgono al loro interno una serie di DRG, alcuni medici, altri chirurgici, generalmente legati ad un determinato organo o apparato

# Il sistema DRG

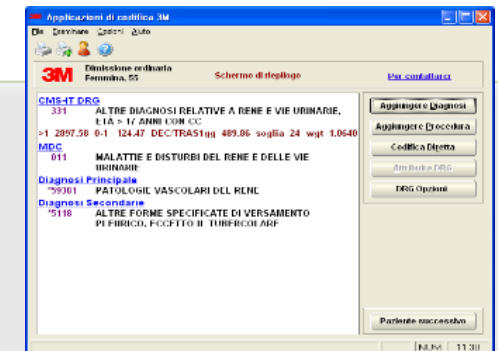
## Livello "UOMO": codici ICD9CM

- 162\* Neoplasia polmonare
- 32.5 Pneumonectomia completa
- 33.27 Biopsia endoscopica del polmone



## Livello "MACCHINA": attribuzione DRG e MDC

- DRG 082 neo apparato respiratorio
- DGR 075 interventi maggiori
- DRG 076 altri interventi
  
- MDC 4 Apparato respiratorio



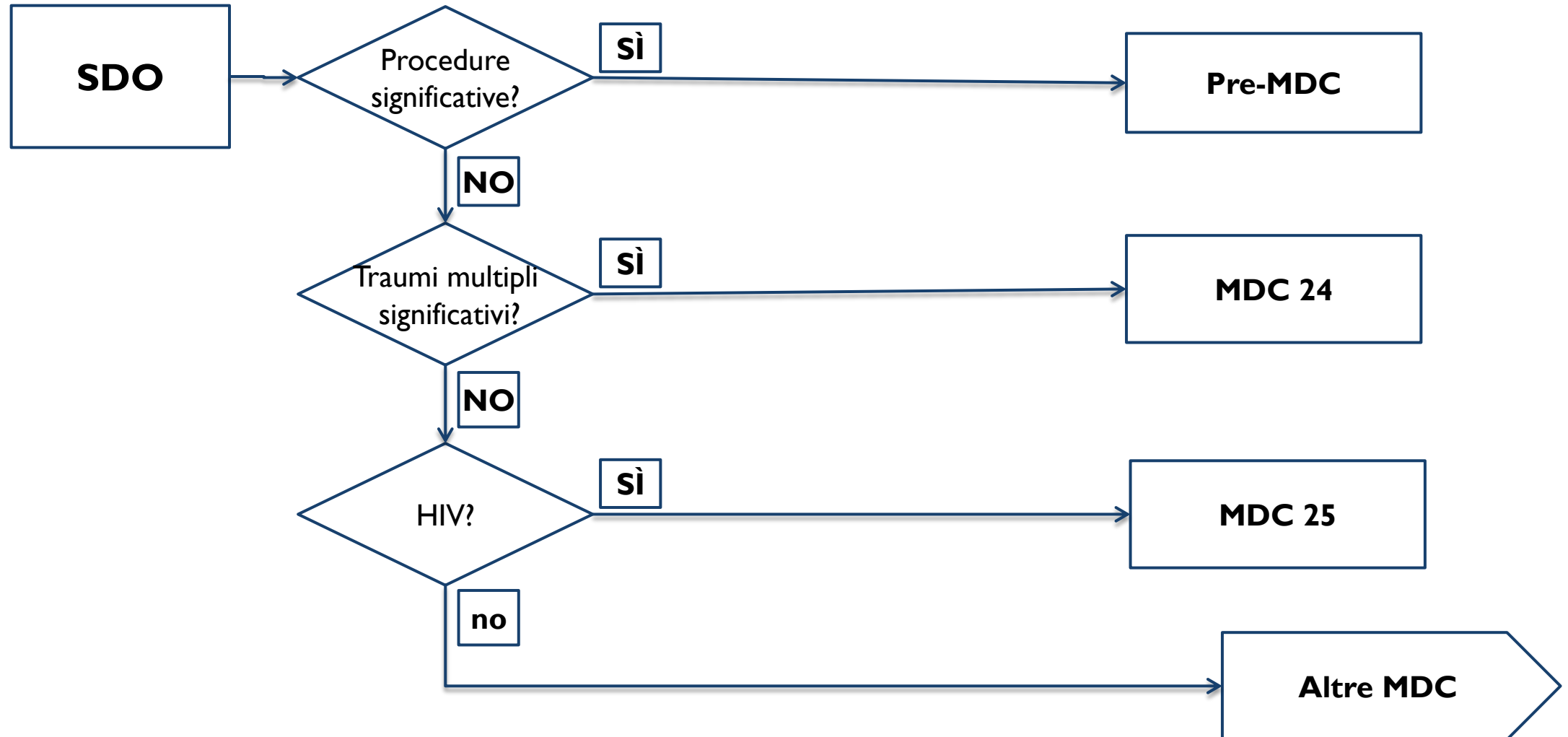
# Elementi di rilievo per il calcolo del DRG

---

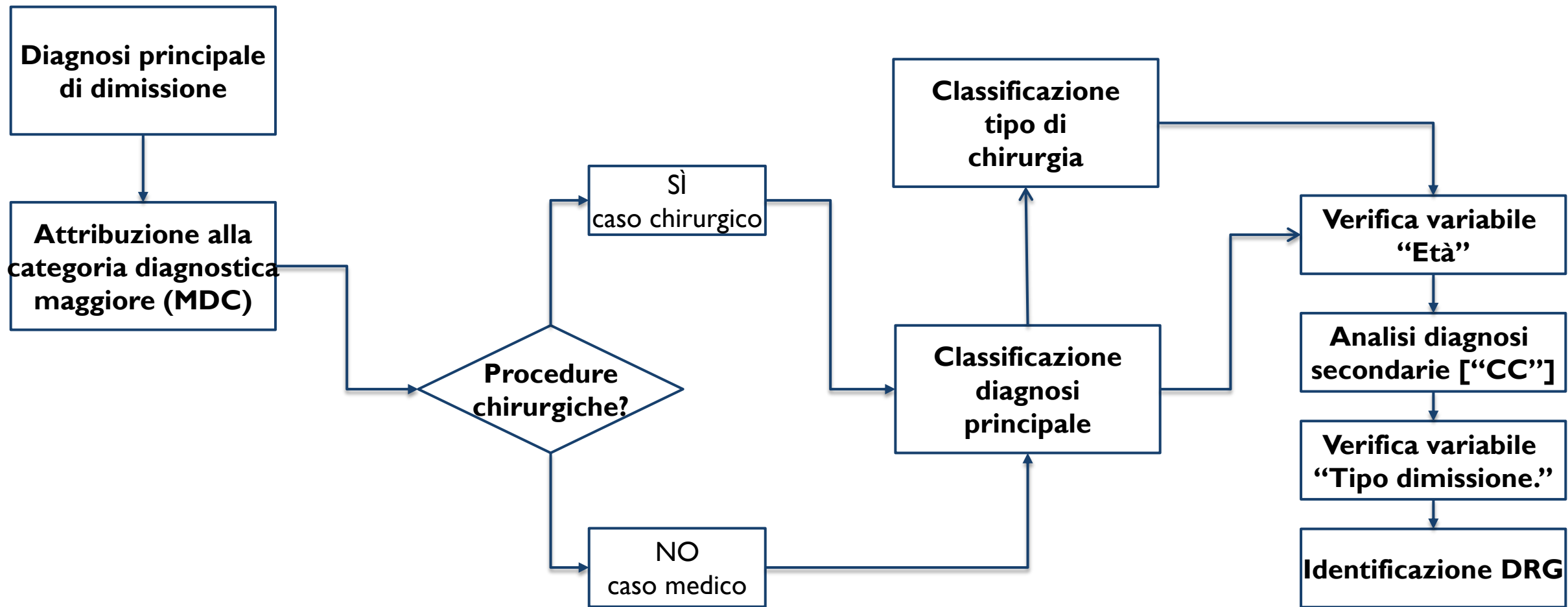
- ▶ Diagnosi principale MDC, «*timone*»
- ▶ Diagnosi secondarie complicanze e comorbidità
- ▶ Procedure DRG «medico» vs DRG «chirurgico»
- ▶ Tipo di dimissione DRG specifici
- ▶ Data anagrafici DRG "pediatrici", congruenza dati per sesso ed età
  
- ▶ Regione di residenza
- ▶ Regime di ricovero valorizzazione dell'episodio
- ▶ Durata della degenza



# Algoritmo

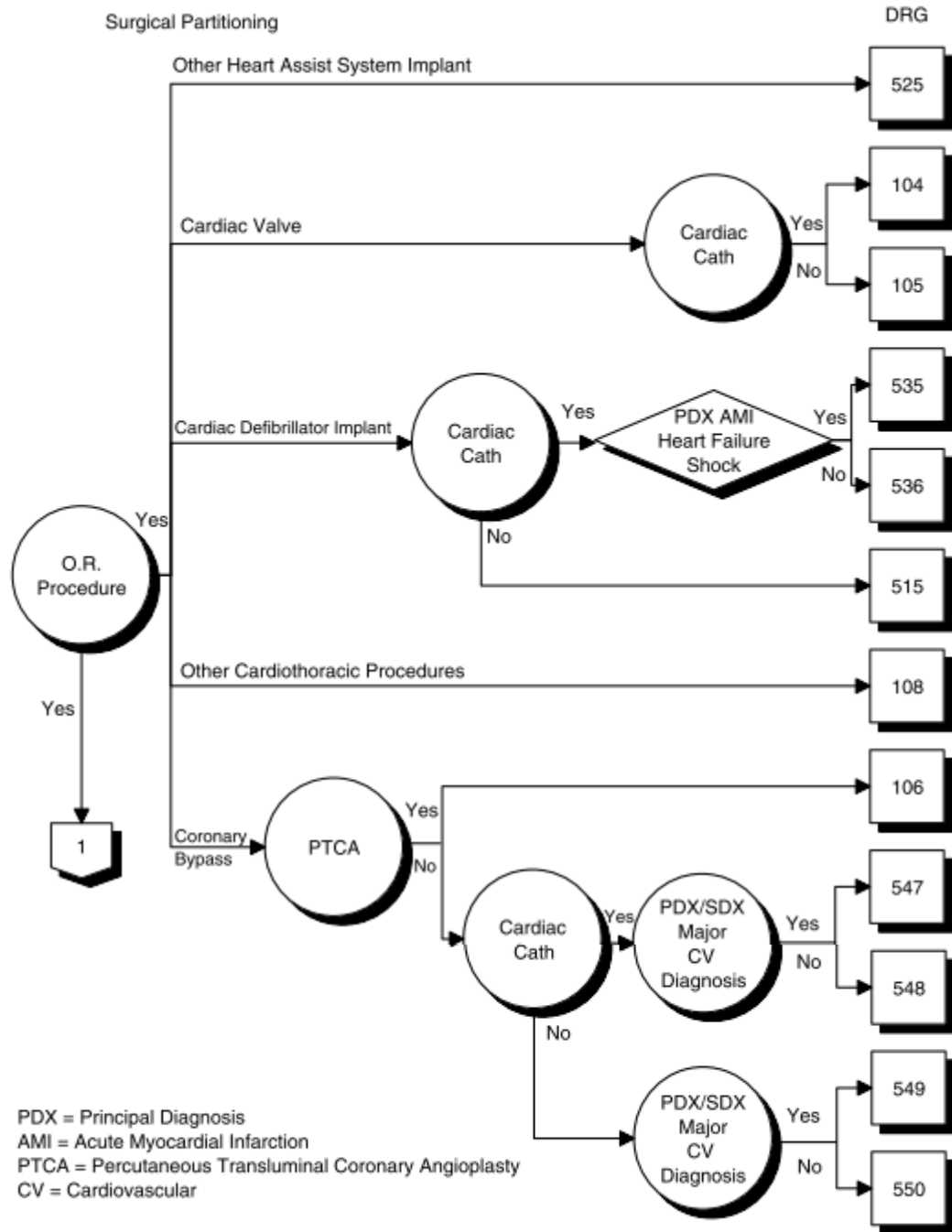


# Algoritmo



Major Diagnostic Category 5  
Diseases and Disorders of the Circulatory System

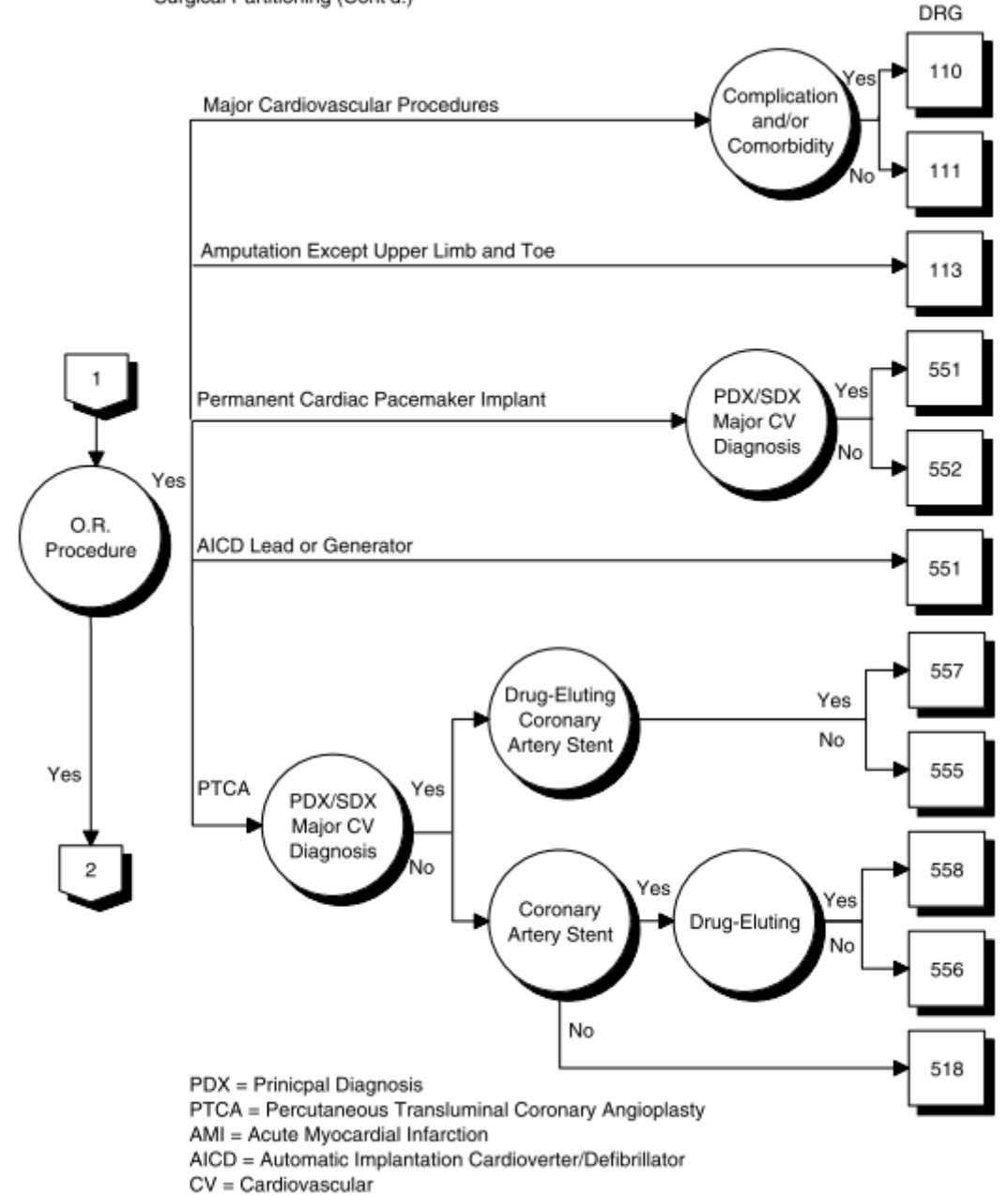
Surgical Partitioning



PDX = Principal Diagnosis  
AMI = Acute Myocardial Infarction  
PTCA = Percutaneous Transluminal Coronary Angioplasty  
CV = Cardiovascular

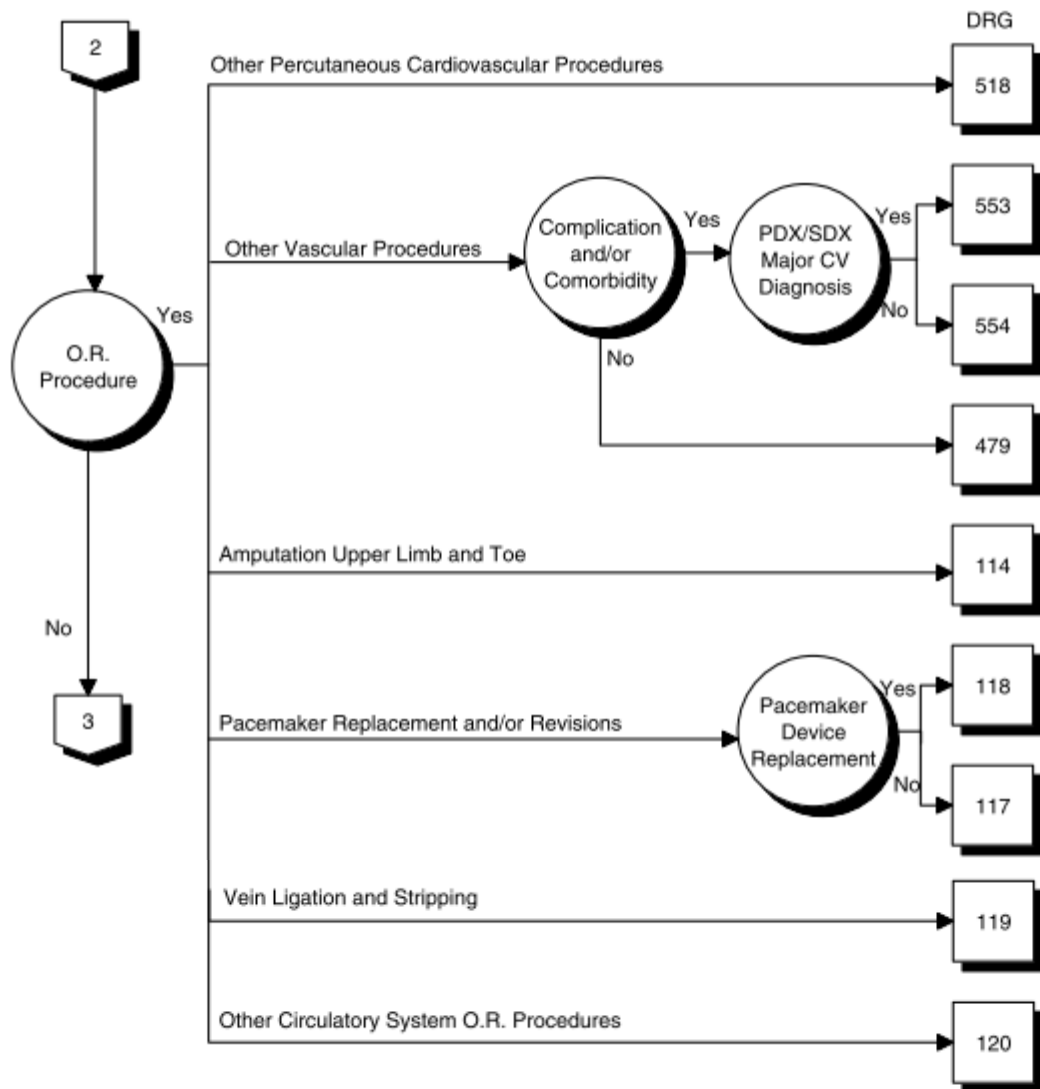
Major Diagnostic Category 5  
Diseases and Disorders of the Circulatory System

Surgical Partitioning (Cont'd.)

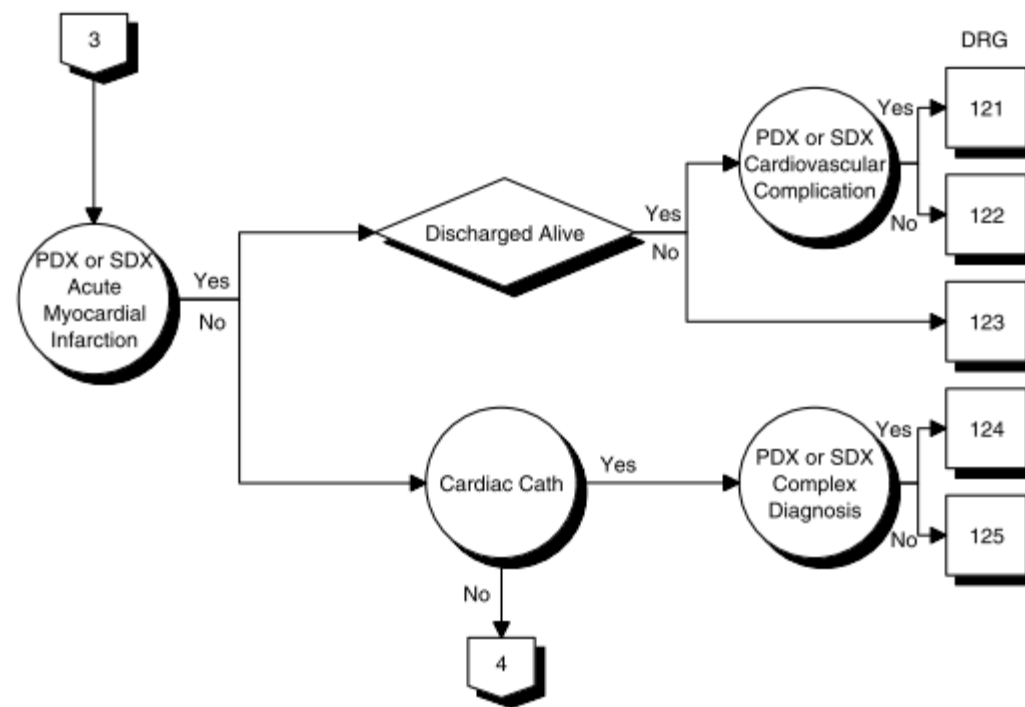


PDX = Principal Diagnosis  
PTCA = Percutaneous Transluminal Coronary Angioplasty  
AMI = Acute Myocardial Infarction  
AICD = Automatic Implantation Cardioverter/Defibrillator  
CV = Cardiovascular

Surgical Partitioning (Cont'd.)

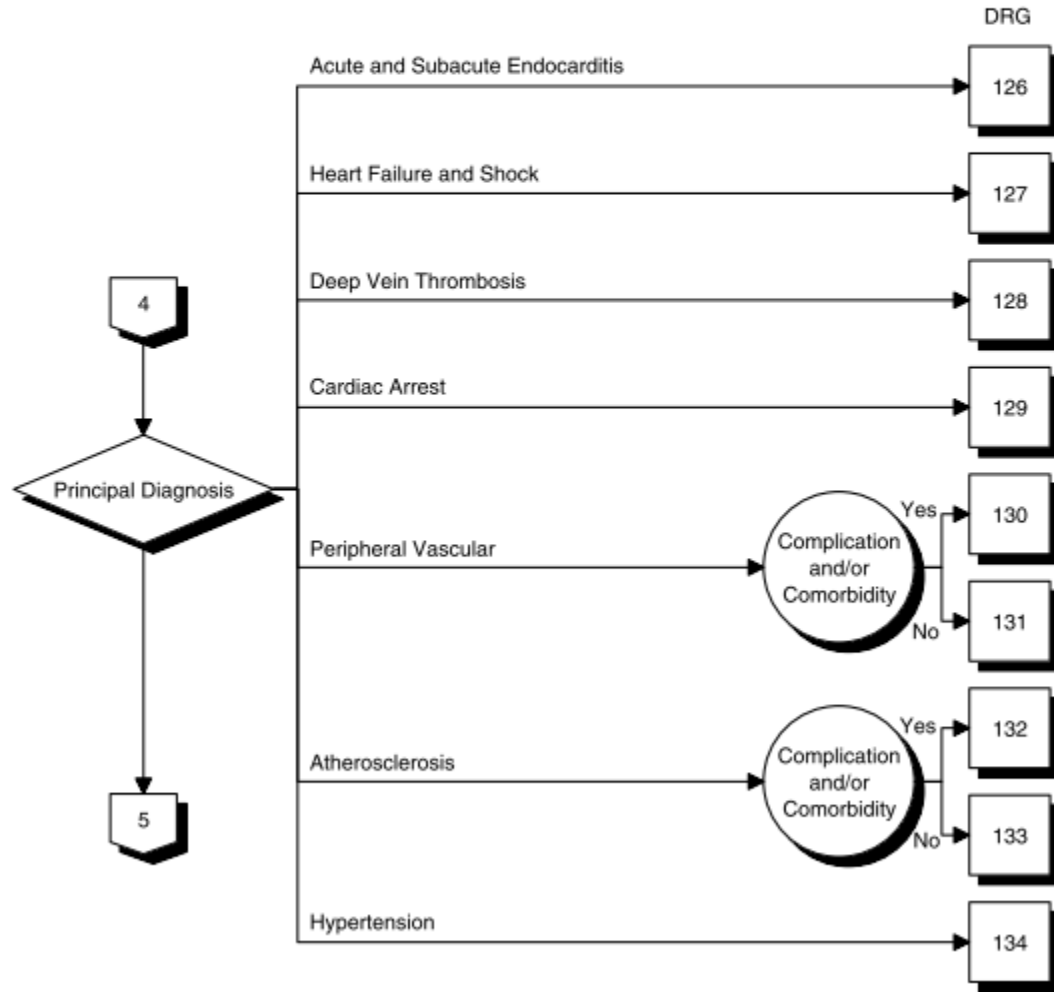


Medical Partitioning

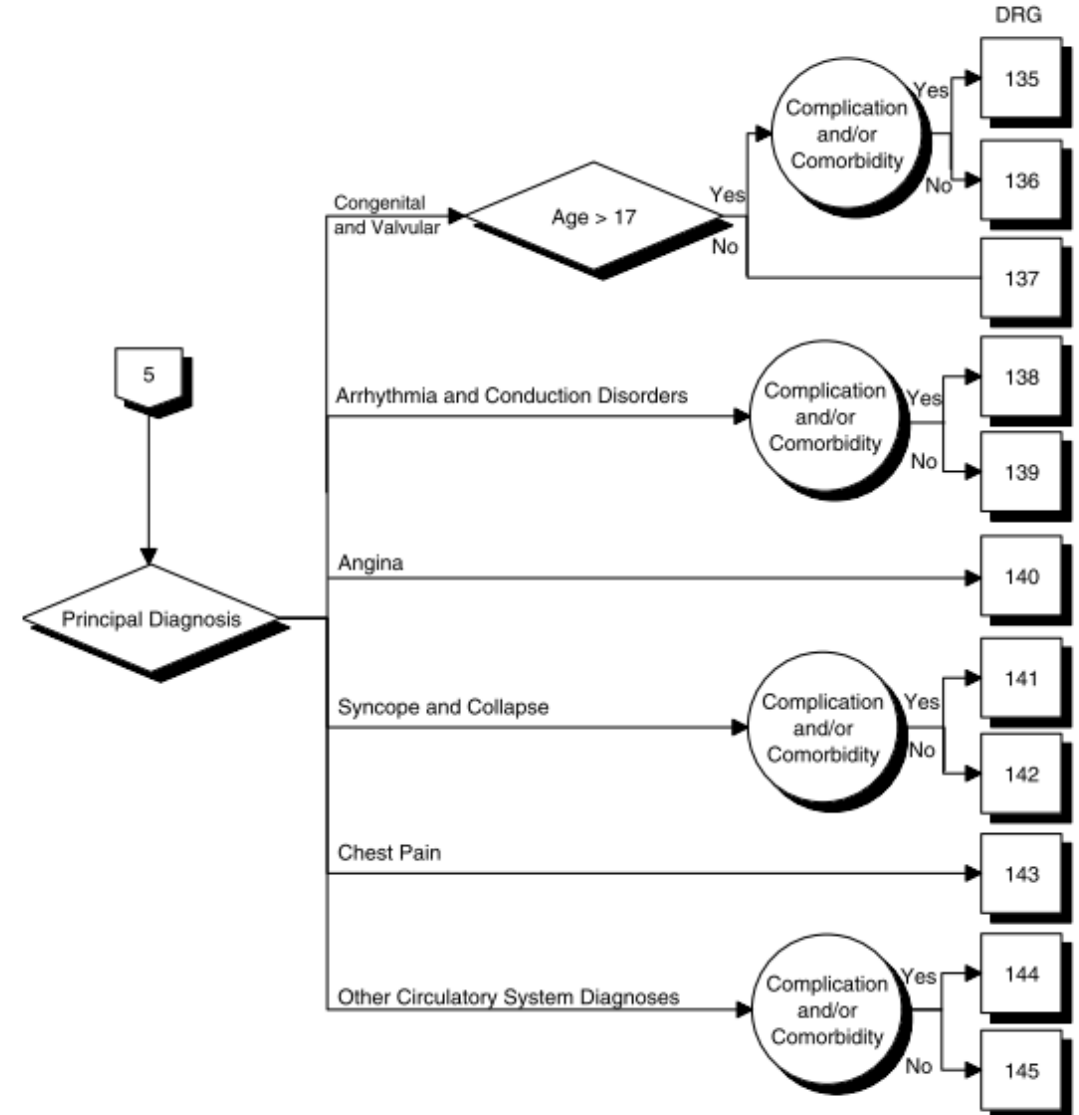


PDX = Principal Diagnosis  
SDX = Secondary Diagnosis

Medical Partitioning (Cont'd.)



Medical Partitioning (Cont'd.)





# Diagnosi principale

---

## U.S.A.

A **principal diagnosis** is that “condition established after study to be chiefly responsible for occasioning the admission of the patient to the hospital for care” ... in other words, why the patient was admitted.

The **most significant diagnosis** is defined as the condition having the most impact on the patient's health, length of stay, resource consumption, and the like. The most significant diagnosis may or may not be the principal diagnosis

## Italia

La diagnosi principale viene definita come “la condizione, identificata alla fine del ricovero, che risulta essere la principale responsabile del bisogno di trattamento e/o di indagini diagnostiche”



# Diagnosi principale

---

BAV: coronarografia + impianto  
PM



USA → causa del ricovero → *principal diagnosis*



Italia → possibile diagnosi secondaria

Frattura collo femore da caduta  
dal letto: osteosintesi (e  
riabilitazione)



Osteosintesi di frattura  
USA → *most significant diagnosis, not P.O.A.*



Italia → possibile diagnosi principale



# Diagnosi secondarie

---

Per **diagnosi secondaria** deve intendersi qualunque condizione diversa dalla diagnosi principale, coesistente al momento del ricovero o sviluppatasi in seguito, che influenzi l'assistenza erogata in termini di:

- ▶ trattamento terapeutico
- ▶ procedure diagnostiche eseguite
- ▶ durata della degenza
- ▶ assistenza infermieristica
- ▶ monitoraggio clinico
- **durata della degenza** (DGR 354/2012 prevede stretta correlazione tra consumo risorse e prolungamento della degenza)

La dimensione della **severità** è calcolata sulle diagnosi secondarie (*registrate sulla SDO in numero variabile - sino a 5*); la loro presenza, generalmente, è associata a maggiore complessità e costo di gestione ospedaliera del paziente in esame.

La diagnosi secondaria descrive una **comorbilità rilevante** o una **diagnosi complicante** che nel 75% dei casi è [stata] in grado di prolungare la durata della degenza di almeno 1 giorno

---



RICEVUTA FISCALE N. /001170  
Cassa:80 Op:01  
Data 16/02/11 Tavolo n. 35  
Pag. 001

Quantità	Descrizione	Importo
2	Coperto	3,00
2	Salamino piccante	9,40
2	Aggiunta	2,00
1	COCACOLA 1/2 LT.	3,50
2	Caffe'	2,00
1	Deduzione ST	-0,90
<b>TOTALE</b>		<b>19,00</b>

Cod. Fisc.

CORRISPETT.PAGATO: 19,00  
CORRIS.NON PAGATO: 0,00

Spett.

Indirizzo

XAB 00773 /2011

(LEGGE 30.12.1991, n. 413)  
e succ. modif.

FATTURA (No. Fisc.)  RICEVUTA FISCALE

QUOTA	IMPONIBILE	IMPOSTA
CORRISPETTIVO PAGATO	CORRISPETTIVO NON PAGATO	TOTALE DOCUMENTO

MOD. 10 - 01/01/09 - DIREZIONE REGIONALE DELL'IRPEF DELLA REGIONE EMILIA - Via V. Veneto n. 1 - PERRARÀ - Tel. e Fax 052 61433 - Aut. N. 264628 del 13/10/1979

Pezzi Descrizione Prz Unit Pr:

5	COPERTO E SERVIZI	2,00	10,00
1	1/4 VINO SPINA	2,00	2,00
3	ACQUA 75CC	2,50	7,50
2	BIBITA BARATTOLO	2,50	5,00
1	SPAGHETTI SCOGLIO	22,00	22,00
1	SPAGHETTI VONGOLE	12,00	12,00
1	FRITTO GAMB/CALAM	14,00	14,00
1	SECONDO DI PESCE	24,00	24,00
1	VERDURE GRIGLIA	4,00	4,00
4	CAFFE'	1,50	6,00

Totale EU: 106,50

Cassa CONTANTI EU: 106,50

Corrispettivo Pagato EU: 106,50

VALIDA PER IL CLIENTE ATTIVO N. 1 SIG.

ic. N.:1305 del:18/02/11

.I: CF.:

CLIENT N. 1 SIG.

CORRISPETTIVO I.V.A. INCLUSA PAGATO  
FATTURA / RICEVUTA FISCALE - Mod. CEI  
D.M. 30/3/92 - Art. 12, comma 6 - Legge 30/12/91 n. 413

ARF 7345793 /10

Print by C.F. e P. IVA 03780680233 - AUT. MIN. N. 31089 del 21/07/09  
No. Vietata - mdr Italmoduli Partners s.r.l. - Info Line 0375 40096

# Hospital-Acquired Condition (FY 2009)

---

According to a study by the Centers for Disease Control & Prevention (CDC), common medical errors total more than \$4.5 billion in additional health spending a year. Other studies have shown that hospitals only bear a small percentage of the total costs associated with preventable medical errors. Prompted by the landmark study by the Institute of Medicine titled “To Err is Human: Building a Safer Health System,” the NQF created a list of 28 Never Events



# Hospital-Acquired Condition (FY 2009)

---

Current NQF Serious Reportable Adverse Events

## **Patient Protection Events**

- ▶ Infant discharged to wrong person
- ▶ Death/disability due to patient elopement (*SDO 2017: tipo dim = allontanamento volontario*)
- ▶ Patient suicide or attempted suicide resulting in disability (*SDO 2017: tipo dim = suicidio*)

## **Care Management Events:**

- ▶ Death/disability associated with medication error
- ▶ Death/disability associated with incompatible blood (*Hospital-Acquired Condition*)
- ▶ Maternal death/disability with low risk delivery (*SDO 2017: numero di diagnosi*)
- ▶ Death/disability associated with hypoglycemia (*Hospital-Acquired Condition*)
- ▶ Death/disability associated with hyperbilirubinemia in neonates
- ▶ Stage 3 or 4 pressure ulcers after admission (*Hospital-Acquired Condition*)
- ▶ Death/disability due to spinal manipulative therapy



# Hospital-Acquired Condition (FY 2009)

---

Current NQF Serious Reportable Adverse Events

## **Surgical Events:**

- ▶ Surgery on wrong body part
- ▶ Surgery on wrong patient
- ▶ Wrong surgery on a patient
- ▶ Foreign object left in patient after surgery (*Hospital-Acquired Condition*)
- ▶ Post-operative death in normal health patient (*indicatori PNE di mortalità*)
- ▶ Implantation of wrong egg

## **Product or Device Events:**

- ▶ Death/disability associated with use of contaminated drugs
  - ▶ Death/disability associated with use of device other than as intended
  - ▶ Death/disability associated with intravascular air embolism (*Hospital-Acquired Condition*)
- 





# Hospital-Acquired Condition (FY 2009)

---

Current NQF Serious Reportable Adverse Events

## **Environment Events:**

- ▶ Death/disability associated with electric shock (*Hospital-Acquired Condition*)
- ▶ Incident due to wrong oxygen or other gas
- ▶ Death/disability associated with a burn incurred within facility (*Hospital-Acquired Condition*)
- ▶ Death/disability associated with a fall within facility (*Hospital-Acquired Condition*)
- ▶ Death/disability associated with use of restraints within facility (*SDx demenza? delirium?*)

## **Criminal Events:**

- ▶ Impersonating a health care provider (i.e., physician, nurse)
  - ▶ Abduction of a patient
  - ▶ Sexual assault of a patient within or on facility grounds
- 





# Hospital-Acquired Condition (FY 2009)

---

The CMS exercised its authority under section 5001(c) of the DRA by announcing that Medicare will no longer pay the extra cost of treating the following categories of conditions that occur while the patient is in the hospital.

- ▶ pressure ulcer stages III and IV;
- ▶ falls and trauma;
- ▶ surgical site infection after bariatric surgery for obesity, certain orthopedic procedures, and bypass surgery (mediastinitis);
- ▶ vascular-catheter associated infection;
- ▶ catheter-associated urinary tract infection;
- ▶ administration of incompatible blood;
- ▶ air embolism; and
- ▶ foreign object unintentionally retained after surgery.

Beginning October 1, 2008, Medicare will no longer pay the higher MS-DRG for these conditions (<http://www.cms.hhs.gov/SMDL/downloads/SMD073108.pdf>)

---



# Hospital-Acquired Condition (FY 2009)

---

## *The Agency for Healthcare Research and Quality Patient Safety Indicators (PSI)* Measure

The Patient Safety Indicators (PSIs) are a set of indicators providing information on potential in hospital complications and adverse events following surgeries, procedures, and childbirth. The PSIs were developed after a comprehensive literature review, analysis of ICD-9-CM codes, review by a clinician panel, implementation of risk adjustment, and empirical analyses.

The PSIs **can be used to help hospitals identify potential adverse events that might need further study**; provide the opportunity to assess the incidence of adverse events and in hospital complications using administrative data found in the typical discharge record; include indicators for complications occurring in hospital that may represent patient safety events; and, indicators also have area level analogs designed to detect patient safety events on a regional level.



# Patient Safety Indicators

---

## Provider-Level Indicators

- ▶ PSI 02 - Death rate in low-mortality diagnosis related groups (DRGs)
- ▶ PSI 03 - Pressure ulcer rate
- ▶ PSI 04 - Death rate among surgical inpatients with serious treatable conditions
- ▶ PSI 05 - Retained surgical item or unretrieved device fragment count
- ▶ PSI 06 - Iatrogenic pneumothorax rate
- ▶ PSI 07 - Central venous catheter-related blood stream infection rate
- ▶ PSI 08 - Postoperative hip fracture rate
- ▶ PSI 09 - Perioperative hemorrhage or hematoma rate
- ▶ PSI 10 - Postoperative physiologic and metabolic derangement rate
- ▶ PSI 11 - Postoperative respiratory failure rate (*ICD9CM 518.5*)
- ▶ PSI 12 - Perioperative pulmonary embolism or deep vein thrombosis rate
- ▶ PSI 13 - Postoperative sepsis rate
- ▶ PSI 14 - Postoperative wound dehiscence rate
- ▶ PSI 15 - Accidental puncture or laceration rate



# Patient Safety Indicators

---

## Provider-Level Indicators

- ▶ PSI 16 - Transfusion reaction count
- ▶ PSI 17 - Birth trauma rate - injury to neonate
- ▶ PSI 18 - Obstetric trauma rate - vaginal delivery with instrument
- ▶ PSI 19 - Obstetric trauma rate - vaginal delivery without instrument
- ▶ PSI 90 - Patient Safety for Selected Indicators

## Area-Level Indicators

- ▶ PSI 21 - Retained surgical item or unretrieved device fragment rate
  - ▶ PSI 22 - Iatrogenic pneumothorax rate
  - ▶ PSI 23 - Central venous catheter-related blood stream infection rate
  - ▶ PSI 24 - Postoperative wound dehiscence rate
  - ▶ PSI 25 - Accidental puncture or laceration rate
  - ▶ PSI 26 - Transfusion reaction rate
  - ▶ PSI 27 - Postoperative hemorrhage or hematoma rate
- 



# Hospital-Acquired Condition Reduction Program (HACRP)

---

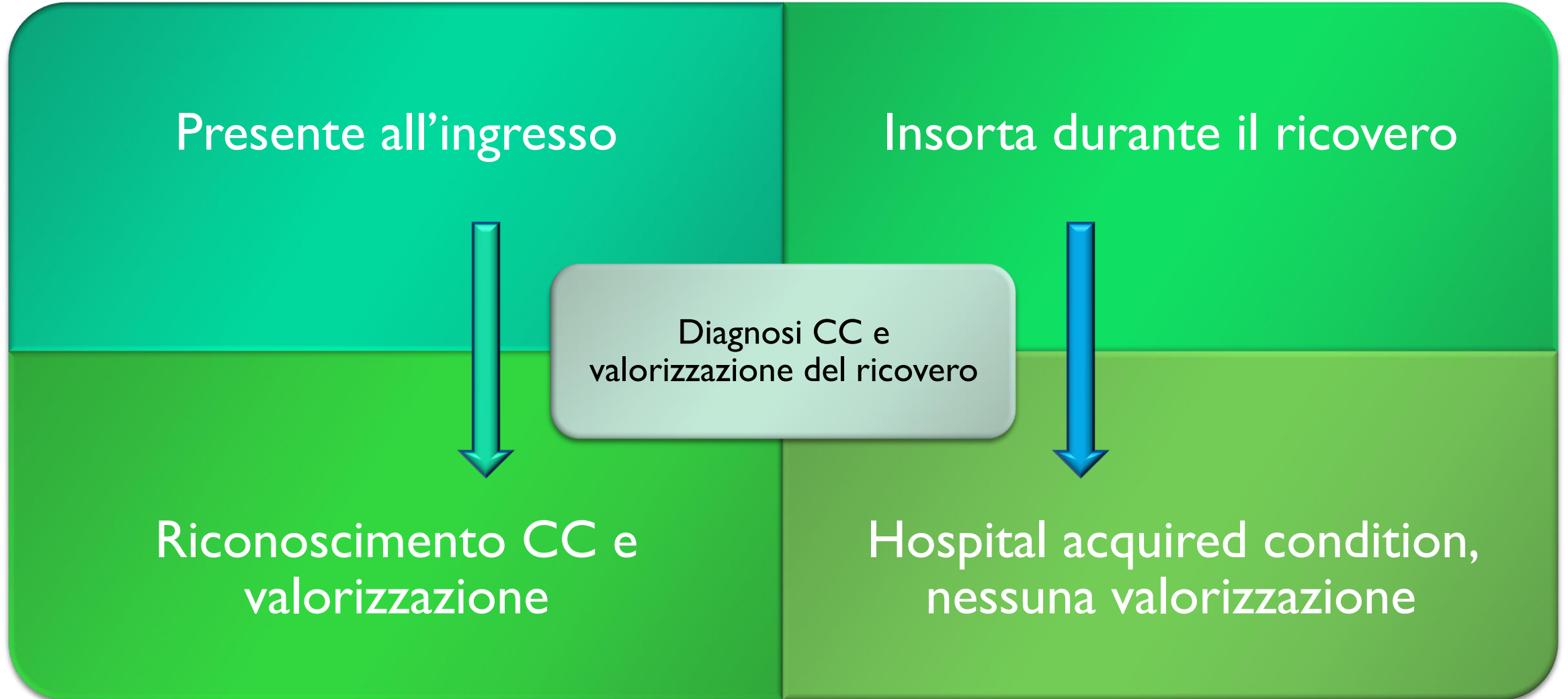
Section 3008 of the Patient Protection and Affordable Care Act (ACA) established the Hospital-Acquired Condition (HAC) Reduction Program to provide an incentive for hospitals to reduce HACs. Effective beginning Fiscal Year (FY) 2015 (discharges beginning on October 1, 2014), the HAC Reduction Program requires the Secretary of the Department of Health and Human Services to adjust payments to applicable hospitals that **rank in the worst-performing quartile** of all subsection (d) hospitals with respect to risk-adjusted HAC quality measures. These hospitals will have their **payments reduced to 99 percent of what would otherwise have been paid** for such discharges. In the FY 2017 HAC Reduction Program, hospitals with a Total HAC Score greater than 6.5700 are subject to a payment reduction.

([https://www.cms.gov/Medicare/Medicare-Fee-for-Service-Payment/AcuteInpatientPPS/HAC - Reduction-Program.html](https://www.cms.gov/Medicare/Medicare-Fee-for-Service-Payment/AcuteInpatientPPS/HAC-Reduction-Program.html))



# Hospital-acquired conditions

---



# Hospital-acquired conditions

28	Diagnosi principale di dimissione	La diagnosi principale di dimissione è la condizione, identificata alla fine del ricovero come la principale responsabile del bisogno di trattamento e/o di indagini diagnostiche.
28 bis	Diagnosi principale di dimissione presente al ricovero	Indica se la diagnosi principale rilevata alla dimissione era presente anche al momento del ricovero, oppure se è stata individuata attraverso l'anamnesi o diagnosticata successivamente all'ammissione, ma comunque preesistente nel paziente e non insorta durante il ricovero.
29 bis	Diagnosi secondarie presenti al ricovero	Indica se la diagnosi secondaria rilevata alla dimissione era presente anche al momento del ricovero, oppure se è stata individuata attraverso l'anamnesi o diagnosticata successivamente all'ammissione, ma comunque preesistente nel paziente e non insorta durante il ricovero.

Ministero della salute

DECRETO 7 dicembre 2016, n. 261.

**Regolamento recante modifiche ed integrazioni del decreto 27 ottobre 2000, n. 380 e successive modificazioni, concernente la scheda di dimissione ospedaliera. (17G00015) . . . . .**

D004	Diagnosi	diagnosiPresenti	Rileva se la diagnosi era già presente anche al momento del ricovero.	AN	1	<p><b>OBBLIGATORIETÀ:</b> Dato obbligatorio (E).  <b>FORMATO:</b> A  <b>DOMINIO:</b>            Valori ammessi (E):            0 = NO            1 = SI</p> <p>Si rimanda al capitolo <i>Tabelle di riferimento - Paragrafo 7.3 Tabella3 - Codici delle diagnosi secondo la codifica ICD-9-CM</i></p> <p>I valori sono consultabili attraverso il seguente link:  <a href="https://siseps.regione.emilia-romagna.it/AnagrafeServiziSanitaWs/services/decodifiche/decodifiche_flusso/?CODICE_FLUSSO=SDO&amp;CODICE_TIPO=DIAPRE">https://siseps.regione.emilia-romagna.it/AnagrafeServiziSanitaWs/services/decodifiche/decodifiche_flusso/?CODICE_FLUSSO=SDO&amp;CODICE_TIPO=DIAPRE</a></p>
------	----------	------------------	---	----	---	---



**SPECIFICHE FUNZIONALI**

**Flusso SDO Schede di dimissione Ospedaliera**



# **Valorizzazione dei ricoveri secondo il sistema DRG [Regione Emilia Romagna]**

DGR 1673/2014



# Gestione del bisogno sanitario

---

**Programmazione  
sanitaria**

**Delibera  
tariffaria**

**Sistema degli  
indicatori**

**Controlli  
sanitari**

**Valutazione**

**Audit**

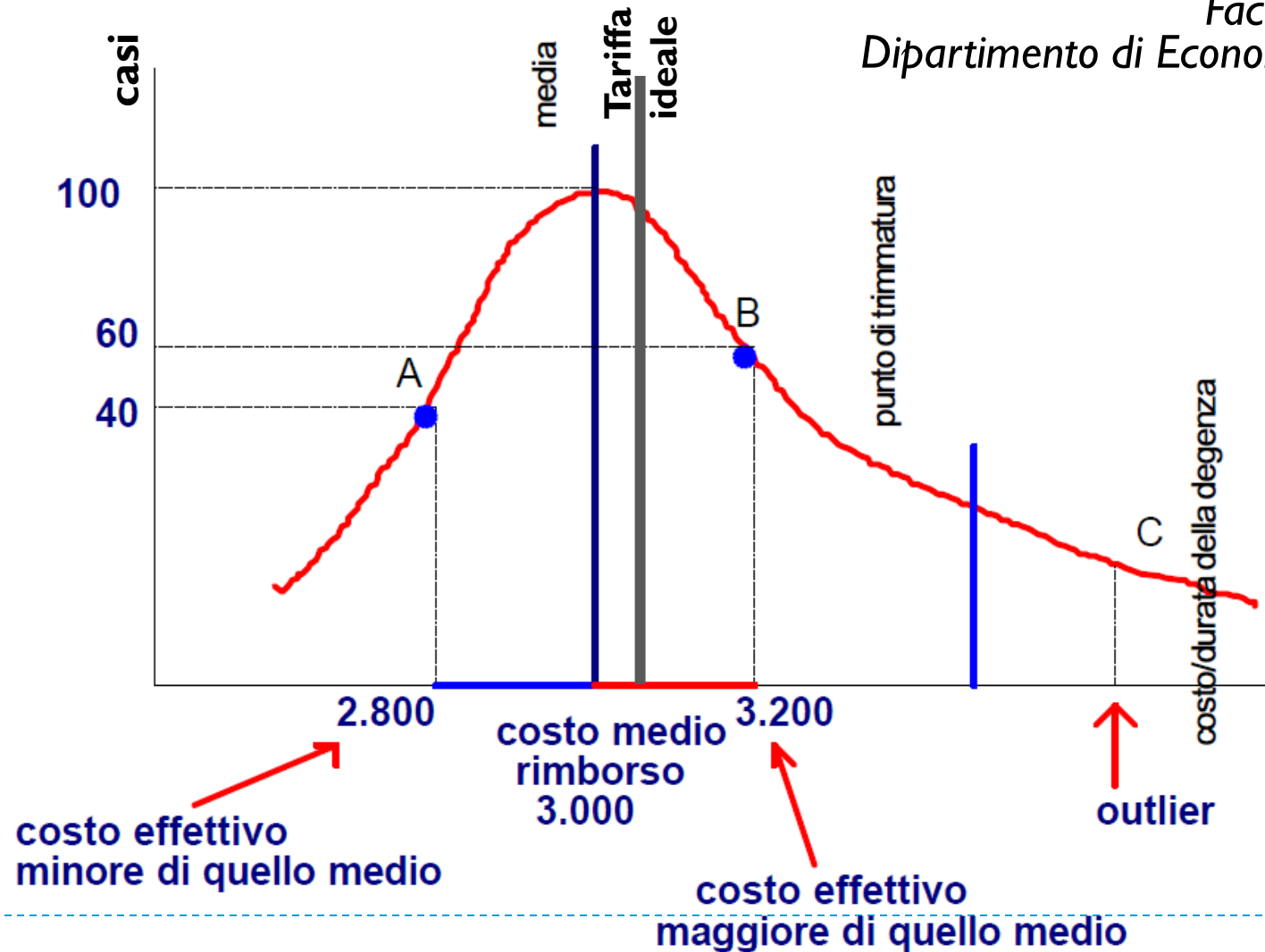


... ..



# Valorizzazione dei ricoveri

Immagine di Angela Testi  
Facoltà di Economia, Genova  
Dipartimento di Economia e Metodi quantitativi



# Tariffa ≠ rimborso

---



- ▶ **rimbórso** s. m. [der. di *rimborsare*]. – **1.** L'azione di rimborsare, il fatto di venire rimborsato di quanto si è speso, e la somma stessa rimborsata: *chiedere, avere il r. delle spese fatte* (o, con espressione ellittica, *il rimborso spese*); *per r. complessivo delle spese incontrate mi ha dato cento euro; r. del biglietto di un viaggio non effettuato, di uno spettacolo sospeso.* <...>



- ▶ **tariffa** s. f. [dall'arabo *ta' rīfa*, propr. «notificazione, informazione»]. – **1. a.** Serie di prezzi di beni e soprattutto di servizi, qualitativamente o quantitativamente differenziati, che non si formano liberamente sul mercato volta per volta, ma vengono fissati una volta per tutte da pubbliche imprese in condizioni di monopolio (per es., *t. ferroviarie, postali, dell'energia elettrica, del gas, dell'acqua potabile*, ecc.), da produttori vincolati da un cartello o da altra forma di accordo (per es., *t. d'incasso* di titoli e documenti per conto terzi e *t. di riporto* per le varie specie di titoli, praticate dalle banche; *t. di noli*, per tipo e unità di merce trasportata, ecc.), da un contratto collettivo (*t. salariali, t. di cottimo*, ecc.), da un ordine professionale (cosiddette *t. professionali* dei medici, degli avvocati, degli ingegneri, ecc.): *t. proporzionali* o *differenziali*, secondo che il prezzo unitario resti costante o decresca (oppure cresca) con l'aumentare del consumo; *t. unica* o *discriminata*, secondo che sia sempre uguale o differenziata in relazione al servizio richiesto (per es., le *t. ferroviarie*); *t. speciali* o *ridotte*. Nella pratica comm., *t.* (o *elenco*) *dei prezzi unitari*, allegato del contratto d'appalto su cui sono riportati i prezzi delle singole parti dell'opera da costruire, ragguagliati a una conveniente unità di misura, con i quali deve essere liquidato il compenso dell'appaltatore. <...>
- ▶ **tariffario**<sup>2</sup> s. m. [der. di *tariffa*]. – Serie, elenco dei prezzi, o dei compensi stabiliti per determinate prestazioni, che insieme costituiscono una tariffa.



# Ospedali di fascia "A"

---

## **FASCIA A1**

Aziende Ospedaliero Universitarie e IRCCS sede del triennio clinico di formazione della facoltà di medicina e chirurgia e Ospedali con più di 300 Posti Letto con presenza di funzioni Emergenza-Urgenza (DEA) di 2° livello e Ospedali privati accreditati per la fornitura di prestazioni di alta specialità

## **FASCIA A2**

Ospedali con più di 300 Posti Letto con presenza di funzioni Emergenza-Urgenza (DEA) di 2° livello e Ospedali privati accreditati per la fornitura di prestazioni di alta specialità



# Ospedali di fascia "B"

---

Ospedali con Posti Letto 150-300 e presenza di funzioni Emergenza-Urgenza (DEA) di 1° livello o Pronto Soccorso con Rianimazione /Terapia Intensiva

- ▶ Ospedale del Delta
- ▶ Ospedale Cento



# Ospedali di fascia "C"

---

Ospedali con meno di 150 Posti Letto con Pronto Soccorso o Punti di Primo Intervento:

- ▶ Ospedale "Mazzolani Vandini" Argenta
- ▶ Casa di cura Quisisana S.R.L.
- ▶ Casa di cura Salus S.R.L.



# Strutture a tariffa giornaliera

---

Ospedali a Remunerazione con tariffa giornaliera di € 130

- ▶ Ospedale Comacchio (fino al 31 maggio 2014)
- ▶ Ospedale Copparo (fino al 31 maggio 2014)

Strutture monospecialistiche di riabilitazione e lungodegenza





# Corollario

---

La salute non ha prezzo, ma la sanità ha un costo ... che varia in relazione alla struttura all'interno della quale il paziente è ricoverato

- ▶ Collaborazione con l'Università
- ▶ Disponibilità di servizi
- ▶ Severità clinica e intensità assistenziale
- ▶ Expertize



# Regime di ricovero

---

Come regola generale, si distingue il regime di ricovero ordinario (con pernottamento) dal regime di ricovero diurno (day hospital o day service).

- ▶ Per i ricoveri diurni è prevista una valorizzazione che si modifica in relazione al carattere medico o chirurgico del DRG ed al numero di accessi consumati;
- ▶ Per i ricoveri ordinari è prevista una valorizzazione che si modifica in relazione alla durata della degenza e/o alla modalità di dimissione
- ▶ Per i ricoveri di altro genere (Riabilitazione, Psichiatria, lungodegenza) è prevista una valorizzazione a giornata di degenza



# Condizioni specifiche

---

## Sostituzione totale o parziale della spalla

- ▶ Intervento 81.80 o 81.81---*tariffa aggiuntiva € 2.000,00*
- ▶ Per le sole strutture con disciplina 36 ortopedia.

## Artrodesi vertebrale senza innesto osseo

- ▶ Intervento da (81.04 a 81.08) associato
- ▶ alle diagnosi 754.2 o comprese tra (737.30 e 737.43)---*tariffa aggiuntiva € 2.324,06*
- ▶ Per le sole strutture con disciplina 36 ortopedia.

## Artrodesi vertebrale con innesto osseo

- ▶ Intervento da (81.04 a 81.08) + 78.09 associato
  - ▶ alle diagnosi 754.2 o comprese tra (737.30 e 737.43)---*tariffa aggiuntiva € 2.685,58*
  - ▶ Per le sole strutture con disciplina 36 ortopedia.
- 



# Condizioni specifiche

---

## **Artrodesi vertebrale senza innesto osseo**

- ▶ Intervento da (81.01 a 81.03)---*tariffa aggiuntiva € 774,69*
- ▶ Per le sole strutture con disciplina 30 neurochirurgia.

## **Artrodesi vertebrale con innesto osseo**

- ▶ Intervento da (81.01 a 81.03) + 78.09---*tariffa aggiuntiva € 1.187,85*
- ▶ Per le sole strutture con disciplina 30 neurochirurgia.

## **Protesi metacarpale o metacarpofalangea**

- ▶ Intervento 81.71 o 81.74---*tariffa aggiuntiva € 1.804,00 a protesi*



# Condizioni specifiche

---

## Eviscerazione pelvica per patologia maligna ginecologica

- ▶ Diagnosi principale 179 o 180.\_ o 182.\_ o 183.\_ o 184.4 o 195.3 , nel caso di intervento 68.8 e associato al DRG 353 - *tariffa aggiuntiva € 11.600*
- ▶ Per le sole strutture con disciplina 49 Terapia intensiva.

## Ortopedia oncologica

- ▶ Diagnosi per tumore maligno delle ossa da (170.1 a 170.9)
- ▶ diagnosi per tumore maligno connettivo da (171.2 a 171.9) - *tariffa aggiuntiva € 7.633.23*
- ▶ Per le sole strutture di fascia A e A1.

## Correzione piede torto

- ▶ Intervento 83.84 - *tariffa aggiuntiva € 2.127,80.*
- ▶ Nel caso di intervento bilaterale da individuare con la ripetizione del cod. 83.84 in scheda nosologica, la valorizzazione del caso deve essere incrementata complessivamente del 50% (sommatoria del valore del DRG 225 e della tariffa incrementale sopra prevista);
- ▶ Per le sole strutture di fascia A e A1.



# Condizioni specifiche

---

## Chirurgia della mano

- ▶ Diagnosi principale il codice 728.85 "contrattura muscolare" e in diagnosi secondaria il codice 342.1\_ "emiplegia spastica" o 344.0\_ "tetraplegia non altrimenti classificata" in associazione con i seguenti codici di intervento, 82.57-trasposizione tendine mano o 82.56-altro trasferimento o trapianto di tendine e/o 83.19- tenotomia o miotomia e/o 83.85-allungamento tendineo, indipendentemente dal DRG di dimissione, la tariffa aggiuntiva è pari a euro

**3.553,50;**

In considerazione del fatto che, tutti gli interventi di reimpianto vengono collocati nel DRG 441-interventi sulla mano per traumatismo, e in considerazione inoltre, dei costi rilevati per gli interventi di reimpianto microchirurgico, si stabilisce che in presenza dei codici di diagnosi principale 885.0 o 885.1 o 886.0 o 886.1 associati ai codici di intervento 84.21 o 84.22 la tariffa è pari a euro **5.047,00**. In caso di reimpianto multiplo il codice di procedura verrà ripetuto tante volte quante sono le dita reimpiantate e viene aggiunto un valore di **2.000,00** euro alla tariffa precedente per ogni reimpianto oltre il primo.



# Condizioni specifiche

---

## Impianto di segmenti ossei

- ▶ Si intende l'impianto di segmenti ossei prelevati da donatore cadavere, con finalità di supporto strutturale sostitutivo in soggetti neoplastici ove siano state asportate lesioni ossee di notevoli dimensioni.
- ▶ Diagnosi secondaria V42.4 "Osso sostituito da trapianto" e fra gli interventi principali del codice 78.0\_ (ad esclusione delle sotto categorie 78.04, 78.06, 78.08) indipendentemente dal DRG che si viene ad originare *tariffa aggiuntiva € 1.797,27.*

## Protesi sfinteriche urinarie

- ▶ Intervento 58.93---*tariffa aggiuntiva € 4.131,65*

## Pompa per infusione intratecale

- ▶ Intervento 86.06---*tariffa aggiuntiva € 1.807.60*
- ▶ Per le sole strutture pubbliche con disciplina 49 Terapia intensiva.



# Condizioni specifiche

---

## Protesi biliare

- ▶ Intervento 51.87---*tariffa aggiuntiva € 413,16*

## Neurostimolatore vagale

- ▶ Intervento 04.92 associato ai DRG 7 e 8 con Diagnosi 345.01 o 345.11 o 345.41 o 345.51 ---  
*tariffa aggiuntiva € 15.000,00*
- ▶ Per le sole strutture AOSPU di Bologna, Bellaria di Bologna, S.Agostino Estense Modena.

## Stimolatore cerebrale

- ▶ Intervento 02.93 associato alle diagnosi 332.0 o 333.1 o 333.6 o comprese tra (333.8 e 333.89) ---*tariffa aggiuntiva € 16.010,16*
- ▶ Per le sole strutture AOSPU di Ferrara, Bellaria di Bologna, Ospedale Baggiovara.





# Condizioni specifiche

---

## Protesi mammaria e inserzione di espansore

- ▶ Intervento 85.95 o 85.53 ---*tariffa aggiuntiva € 878,00*
- ▶ Intervento 85.54 ---*tariffa aggiuntiva € 1.317,00*

## Protesi cocleare

- ▶ Intervento 20.96 o 20.97 o 20.98 ---- *tariffa aggiuntiva € 21.474,27 a protesi*
- ▶ Per le sole strutture AOSP di Parma, AOSP di Ferrara, AOSP di Reggio Emilia, AOSP di Modena, Ospedale Maggiore di Bologna, Presidio Ospedaliero Modena AUSL, Ospedale di Piacenza, Ospedale di Rimini, Casa di Cura "Piacenza"

## Protesi endoaortiche

- ▶ Intervento 39.71 o 39.73 associato alle diagnosi principali 441.xx- ---- *tariffa aggiuntiva € 5.254*

## Riparazione di difetto del setto interatriale

- ▶ Intervento 35.52 o 37.90 associati al DRG 518 ---- *tariffa aggiuntiva € 7.236,00*
- 



# Condizioni specifiche

---

## Trapianto d'intestino:

- ▶ tariffa € **169.160,29** con codice di intervento 46.97 “trapianto dell'intestino” per pazienti dimessi dalle Aziende Ospedaliero-Universitarie di Modena o di Bologna;

## Trapianto multiviscerale:

- ▶ tariffa € **243.899,35** con codice di intervento 46.97 “trapianto dell'intestino”, associato nella medesima scheda, ad almeno uno dei seguenti codici di intervento 52.83, 50.59 per pazienti dimessi dalle Aziende Ospedaliero-Universitarie di Modena o di Bologna, indipendentemente dal DRG di dimissione;

## Trapianto di rene e cuore:

- ▶ tariffa € **80.889,69** con codici intervento 55.69 + 37.51 associati ai DRG 103;



# Condizioni specifiche

---

## Trapianto di rene e fegato:

- ▶ tariffa € **100.652,90** con codici intervento 55.69 + 50.59 associati al DRG 480;

## Trapianto di fegato e cuore:

- ▶ tariffa a € **110.966,10** con codici intervento 50.59 + 37.51 associati al DRG 103 o 480;

## Altri trapianti:

- ▶ Le tariffe sopra fissate, così come le tariffe per i trapianti DRG 103 Trapianto di cuore, DRG 302 Trapianto di rene, DRG 480 Trapianto di fegato e/o trapianto d'intestino, DRG 481 Trapianto di midollo, DRG 495 Trapianto di polmone, DRG 512 Trapianto di rene e pancreas, DRG 513 Trapianto di pancreas presenti nell'allegato n. 3, sono quelle da porre in mobilità da parte dell'Azienda sede di intervento verso l'Azienda di residenza del paziente ricevente l'organo o il tessuto.



# Condizioni specifiche

---

**DRG 42 "interventi intraoculari, eccetto retina, iride e cristallino"** associato ai codici di intervento 11.6\_:

- ▶ la tariffa viene fissata in € 2.800,00 (omnicomprensiva del costo del tessuto corneale pari a € 1.050,00). L'Azienda sede di Banca Cornee fattura all'Azienda sede di trapianto € 1.050 per ogni cornea trapiantata e tale valore è riconosciuto all'interno della tariffa DRG pagata dall'Azienda di residenza del paziente. Tale tariffa viene applicata sia ai ricoveri in regime ordinario che day hospital e prescinde dalla fascia tariffaria di appartenenza dell'ospedale



# Condizioni specifiche

---

## Infusione di cellule dendritiche

- ▶ Regime di day hospital e ordinario di 1 giorno: DRG 481- Trapianto di midollo osseo-individuato dal codice intervento 41.04 "trapianto autologo di cellule staminali ematopoietiche senza depurazione" e associato al codice 99.59 "altre vaccinazioni ed inoculazioni". Tariffa per caso trattato € **25.000,00**

## Prelievo di CSE midollari

- ▶ Diagnosi ed interventi per attività di prelievo di midollo osseo. La tariffa DRG del trapianto di midollo osseo è comprensiva del prelievo, incluso quello di cellule staminali da cordone ombelicale, per cui tutte le SDO relative a ricoveri per prelievo riconducibili alle seguenti specifiche avranno importo azzerato:
  - ▶ DRG 467 con diagnosi V593 "donatore di midollo osseo" associato a intervento 41.91 "aspirazione di midollo osseo da donatore per trapianto"
  - ▶ DRG 467 con diagnosi V59.02 "donatore di sangue, cellule staminali" associato a intervento 99.79 "altra aferesi terapeutica"



# Condizioni specifiche

---

## Brachiterapia e terapia radiometabolica

- ▶ Intervento 92.27 (impianto o inserzione di elementi radioattivi) o 92.28 (iniezione o istillazione di radioisotopi) associato al codice diagnosi V 58.0: Tariffa per caso trattato € **8.500,00**

## Neurostimolatore spinale o urologico

- ▶ Impianto o sostituzione di elettrodo codice 03.93: Tariffa per caso trattato € **4.000,00** indipendentemente dal DRG che si genera;
- ▶ Impianto o sostituzione di generatore di impulsi (canale singolo, doppio, ricaricabile) codice 86.96: Tariffa per caso trattato € **6.172,00** indipendentemente dal DRG che si genera;

## Termoablazione epatica per via percutanea

- ▶ Codice intervento 50.24, associato al DRG 191 o 192: Tariffa per caso trattato € **5.040,00**



# Condizioni specifiche

---

## **Discolisi con tecnica laser, radiofrequenza o altra tecnica**

- ▶ Codice intervento 80.59 indipendentemente dal DRG: Tariffa per caso trattato pari a € **500,00**

## **Trattamento vene varicose con laser terapia endovascolare**

- ▶ Diagnosi principale afferente alla categoria 454, associata al DRG 479:
- ▶ Tariffa per caso trattato equiparabile alla tariffa del DRG 119 vedi allegato tariffe

## **Gamma knife**

- ▶ Codice intervento 92.32 associato al codice intervento 93.59 che individua l'utilizzo del casco
- ▶ Tariffa per caso trattato pari a € **7.500,00**



# Condizioni specifiche

---

## **Sostituzione di valvola cardiaca con tecnica endovascolare (TAVI)**

- ▶ Codice intervento 35.21 O 35.22 associato al codice intervento 38.91
- ▶ Tariffa per caso trattato pari a € **30.634,00**

## **Sostituzione di valvola cardiaca con tecnica transapicale (TAVI)**

- ▶ Codice intervento 35.21 + 37.11 associato al codice intervento 38.91
- ▶ Tariffa per caso trattato pari a € **30.634,00**

## **DRG 323 M “Calcolosi urinaria con CC e/o litotripsia mediante ultrasuoni”**

- ▶ Regime di day hospital e ordinario di 1 giorno: in presenza del codice procedura “98.51 Litotripsia rene uretere“, in qualsiasi posizione venga codificato: Tariffa per caso trattato € **550,00**. In assenza di tale procedura, tariffa per caso trattato pari a € **184,00**.





# Condizioni specifiche

---

## Neonato

- ▶ Per i neonati “sani” presso la stessa struttura e ospitati e dimessi dal nido (codice 31), indipendentemente dall'attribuzione al DRG: Tariffa massima pari a Euro **335,32**
- ▶ Nessuna tariffa per il neonato ospitato al nido alla nascita e dimesso dal nido perché trasferito ad altro presidio entro 0/1 giorno dalla nascita
- ▶ Nessuna tariffa per il neonato ospitato al nido, di una struttura diversa da quella presso la quale è nato o della stessa struttura ma in una fase successiva alla dimissione, per mantenerlo vicino alla madre che sia stata trasferita ad una struttura diversa rispetto a quello nella quale ha avuto luogo il parto o sia stata nuovamente ricoverata presso la stessa struttura in una fase successiva.
- ▶ DRG 385 “Neonati morti/trasferiti ad altro ospedale”: tariffa equivalente al DRG 386 per i casi con degenza > 3 giorni dimessi da Ospedali con la disciplina 73- Terapia intensiva neonatale



# Condizioni specifiche

---

## Grandi ustionati (dimessi da disciplina 47)

- ▶ L'analisi dei costi di tale funzione ha evidenziato una notevole discrepanza fra la valorizzazione dell'attività a tariffa DRG e i costi sostenuti. Pertanto, alla luce di tale situazione ed in considerazione del ruolo che i soli due centri regionali svolgono all'interno della rete dei servizi, si ritiene opportuno passare ad una valorizzazione dell'attività per tale disciplina a giornata di degenza in quanto la classificazione e la conseguente remunerazione a tariffa DRG specifica non coglie correttamente le peculiarità del profilo di assorbimento di risorse della casistica che afferisce a tale disciplina, fissando il valore a € **1.751,00 a giornata** per i dimessi dal cod. disciplina 47;



# Condizioni specifiche

---

## Tracheostomie

- ▶ Indipendentemente dalla fascia di appartenenza dello stabilimento di dimissione le tariffe per i seguenti DRG sono da considerarsi in base alla durata di degenza:
- ▶ DRG **541 C** - Ossigenazione extracorporea a membrane o tracheostomia con ventilazione meccanica > 96 ore o diagnosi principale non relativa a faccia, bocca e collo con intervento chirurgico maggiore”
  - ▶ Degenza <= 20 giorni € 35.551,00
  - ▶ Degenza tra 21 e 30 giorni € 41.726,00
  - ▶ Degenza > 30 giorni € 46.607,00
- ▶ DRG **542 C** - Tracheostomia con ventilazione meccanica > 96 ore o diagnosi principale non relativa a faccia, bocca e collo senza intervento chirurgico maggiore”
  - ▶ Degenza <= 20 giorni € 24.416,00
  - ▶ Degenza tra 21 e 30 giorni € 28.657,00
  - ▶ Degenza > 30 giorni € 32.009,00



# Condizioni specifiche

---

## Day hospital oncologico

- ▶ DRG **409** M-radioterapia € **310 ad accesso**
- ▶ DRG **410** “M-chemioterapia non associata a diagnosi secondaria di leucemia acuta” e
- ▶ DRG **492** “M-chemioterapia associata a diagnosi secondaria di leucemia” le modalità di gestione e di valorizzazione del DH oncologico si uniformano alle seguenti indicazioni:
  - ▶ gli accessi in DH nel corso dei quali vengono eseguite le seguenti procedure rilevanti, prima fra tutte la chemioterapia <...> Tali accessi denominati “pesanti” verranno valorizzati con una tariffa pari a € 400,00 per accesso;
  - ▶ <...> gli accessi nel corso dei quali non verranno praticate procedure di cui all’elenco sopra riportato, [sono] definiti “leggeri” <...> Per gli accessi cosiddetti “leggeri”, qualora presenti in scheda nosologica, si prevede una tariffa pari a € 70,00 per accesso

*Aggiornamento con Circolare Regionale 3/2016: «Flussi informativi ASA e FED: regole per la gestione del trattamento chemioterapico in regime ambulatoriale»*

---



# Condizioni specifiche

---

## Attività libero professionale

- ▶ Queste prestazioni (individuate con onere=5 e 6 riportato in SDO) dovranno avere una valorizzazione pari al 50% dell'importo.
- ▶ Percentuale calcolata sull'importo "finale", comprensivo di eventuali ulteriori costi aggiuntivi (prelievo di organi, protesi, ecc.) e di altri eventuali incrementi.



# Condizioni specifiche

---

## Ricoveri ripetuti

- ▶ Per i ricoveri ordinari successivi di uno stesso paziente, dimesso da unità operative per acuti, di durata superiore a un giorno, effettuati entro 30 giorni dal primo ricovero nello stesso Presidio e classificati nella stessa categoria di diagnosi principale (MDC), le tariffe sono ridotte come di seguito specificato:
  - ▶ **INTERVALLO TEMPORALE 2-7 GIORNI:** re-ricoveri con stessa MDC avvenuti nello stesso Presidio con finestra temporale 2-7 giorni, escluse le riammissioni nella giornata di lunedì dei pazienti dimessi il venerdì o il sabato della settimana precedente e le riammissioni nella giornata di domenica dei pazienti dimessi il venerdì della settimana precedente, abbattimento del 50% della corrispondente tariffa;
  - ▶ **INTERVALLO TEMPORALE 8-30 GIORNI:** abbattimento tariffario del 20% della corrispondente tariffa; tali abbattimenti tengono conto dei ridotti costi per procedure diagnostiche in pazienti già noti clinicamente ed hanno l'obiettivo di disincentivare comportamenti opportunistici di artificioso frazionamento degli episodi di ricovero, ad eccezione dei casi attribuiti nel primo ricovero ai DRG 257, 258, 259 e 260 che nel secondo ricovero presentino i codici di intervento 85.53 o 85.54;



# Condizioni specifiche

---

## Ricoveri ripetuti

- ▶ Fatti salvi i casi in cui, a seguito di attività di controllo interna o esterna i singoli episodi di ricovero ripetuto si dimostrino essere legati a fenomeni di frammentazione o siano ricoveri attribuiti a DRG di tipo medico aventi natura di ricovero per accertamenti preoperatori, vengono esclusi dagli abbattimenti di cui ai punti 1 e 2 le seguenti categorie di ricoveri:
  - ▶ ricoveri di pazienti neoplastici (diagnosi principale codificata con i codici compresi fra il codice 140.0 e il codice 208.91 o compresi fra il codice 230.0 e il codice 239.9 o codificate con i codici V58.0 o V58.11);
  - ▶ ricoveri attribuiti ai DRG 488, 489 o 490;
  - ▶ casi in cui il ricovero successivo sia stato attribuito ad un DRG di tipo chirurgico avente peso relativo superiore o uguale a 1,5.



# Condizioni specifiche

---

## Ricoveri ripetuti

- ▶ **INTERVALLO TEMPORALE 0-1 GIORNI:** fattispecie non prevista nella delibera tariffaria ma descritta nella DGR 354/2012 e nei diversi Piani Annuali dei Controlli; sono oggetto di controllo obbligatorio interno, finalizzato ad evidenziare i casi nei quali si sia verificata una frammentazione dell'episodio di ricovero, per i quali l'importo relativo ad uno dei due episodi deve essere annullato.
- ▶ È richiesta la verifica del 100% dei casi rilevati.





# La delibera tariffaria regionale

Allegato 3. TARIFFE OSPEDALIERE ANNO 2014- REGIONE EMILIA -ROMAGNA

MDC	DRG	Descrizione		Fascia struttura	Ordinario > 1 giorno	Ordinario di 1 giorno	DH < 3 accessi	DH > 4 accessi	Deceduto 1 g. o Trasferito altro ospedale 1 g.	soglia DRG espressa in €€	Incremento pro die	
5	141	Sincope e collasso con CC	M	A1	2.560,79	220,00	124,47	2.048,63	438,29	14	166,56	
				A2	2.393,26	220,00	124,47	1.914,61	409,62	14	166,56	
				B	2.273,54	220,00	124,47	1.818,84	388,56	14	166,56	
				C	2.153,88	220,00	124,47	1.723,11	368,10	14	166,56	
5	142	Sincope e collasso senza CC	M	potenzialmente inappropriato	A1	1.074,75	220,00	124,47	859,80	388,31	10	147,35
				A2	1.004,44	220,00	124,47	803,55	362,91	10	147,35	
				B	954,18	220,00	124,47	763,35	343,90	10	147,35	
				C	954,18	220,00	124,47	763,35	343,90	10	147,35	
5	143	Dolore toracico	M	A1	1.496,48	220,00	124,47	1.123,01	368,19	9	365,17	
				A2	1.398,58	220,00	124,47	1.049,54	344,10	9	365,17	
				B	1.328,58	220,00	124,47	997,01	326,80	9	365,17	
				C	1.328,58	220,00	124,47	997,01	326,80	9	365,17	
5	144	Altre diagnosi relative all'apparato circolatorio con CC	M	A1	4.183,66	220,00	124,47	3.139,56	712,72	22	253,28	
				A2	3.909,96	220,00	124,47	2.934,17	666,09	22	253,28	
				B	3.714,41	220,00	124,47	2.787,42	632,70	22	253,28	
				C	3.518,91	220,00	124,47	2.640,72	599,40	22	253,28	
5	145	Altre diagnosi relative all'apparato circolatorio senza CC	M	A1	2.243,60	220,00	124,47	1.683,67	393,09	15	235,47	
				A2	2.096,82	220,00	124,47	1.573,52	367,37	15	235,47	
				B	1.991,96	220,00	124,47	1.494,84	348,66	15	235,47	
				C	1.887,12	220,00	124,47	1.416,16	330,30	15	235,47	
6	146	Resezione rettale con CC	C	alta complessità	A1	11.986,74	2.472,42	2.472,42	2.472,42	2.717,25	31	231,01
				A2	11.202,56	2.310,67	2.310,67	2.310,67	2.539,49	31	231,01	
				B	10.642,38	2.195,07	2.195,07	2.195,07	2.412,06	31	231,01	
				C	10.082,25	2.079,54	2.079,54	2.079,54	2.285,10	31	231,01	
6	147	Resezione rettale senza CC	C	alta complessità	A1	7.998,50	2.472,42	2.472,42	2.472,42	2.443,22	9	211,53
				A2	7.475,23	2.310,67	2.310,67	2.310,67	2.283,38	9	211,53	
				B	7.101,44	2.195,07	2.195,07	2.195,07	2.168,86	9	211,53	
				C	6.727,68	2.079,54	2.079,54	2.079,54	2.054,70	9	211,53	
6	149	Interventi maggiori su intestino crasso e tenue senza CC	C	alta complessità	A1	7.611,36	1.369,88	1.369,88	1.369,88	2.124,95	19	160,31
				A2	7.113,42	1.280,26	1.280,26	1.280,26	1.985,93	19	160,31	
				B	6.757,73	1.216,19	1.216,19	1.216,19	1.885,76	19	160,31	
				C	6.402,06	1.152,18	1.152,18	1.152,18	1.786,50	19	160,31	
6	150	Lisi di aderenze peritoneali con CC	C	A1	8.107,75	2.004,00	2.004,00	2.004,00	2.020,56	26	262,74	
				A2	7.577,34	1.872,90	1.872,90	1.872,90	1.888,37	26	262,74	
				B	7.198,44	1.779,26	1.779,26	1.779,26	1.793,60	26	262,74	
				C	6.971,12	1.723,07	1.723,07	1.723,07	1.736,96	26	262,74	
6	151	Lisi di aderenze peritoneali senza CC	C	A1	4.684,67	2.004,00	2.004,00	2.004,00	1.646,64	14	203,17	
				A2	4.378,20	1.872,90	1.872,90	1.872,90	1.538,92	14	203,17	
				B	4.159,29	1.779,26	1.779,26	1.779,26	1.461,10	14	203,17	
				C	3.940,38	1.685,61	1.685,61	1.685,61	1.384,20	14	203,17	

## Delibera tariffaria regionale

---

### Tre macro-tipologie di DRG

**Ad alta  
complessità**

**Non ad alta  
complessità né  
potenzialmente  
inappropriati**

**Potenzialmente  
inappropriati**



# DRG potenzialmente inappropriati

---

Delibera (DGR 1890/2010):

1. di approvare i valori percentuali/soglia di ammissibilità regionali, calcolati per specifico DRG, dei DRG ad alto rischio di in appropriatezza se erogati in regime di degenza ordinaria maggiore di 1 giorno allegati alla presente, come parte integrante e sostanziale deliberazione;
2. che al fine di ottemperare a quanto stabilito dall'art. 88 della L.n. 388/2000 così come modificato dal comma 1-septies dell'art. 79 del DL 112/2008, convertito con Legge 133/2008 che prevede che i “controlli sono estesi alla **totalità delle cartelle cliniche** per le prestazioni ad alto rischio di in appropriatezza individuate dalle regioni..”, siano oggetto di controllo i casi attribuiti ai DRG di cui agli allegati alla presente deliberazione che esorbitano dalle soglie definite, per ciascun produttore e per ciascun DRG;
3. che il numero di cartelle da controllare debba essere calcolato secondo la metodologia esplicitata nell'allegato n 2 alla presente deliberazione di cui è parte integrante e sostanziale;
4. che per l'anno 2010, in linea con quanto previsto dal Decreto del Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali del 10 dicembre 2009, i controlli di cui al comma 2 siano **inclusi** nel 10% dei controlli di cui al comma 2 dell'art. 88 della Legge n. 388/2000 e successive modificazioni, mentre a decorrere dall'anno 2011 devono considerarsi aggiuntivi;
5. che, in considerazione del fatto che i controlli riferiti ai DRG potenzialmente inappropriati sono parte dei cosiddetti controlli esterni (come da deliberazione n. 1171/2009), i casi che, a seguito dei controlli effettuati, risultino non appropriatamente erogati in regime di degenza ordinaria, **siano valorizzati con la tariffa prevista per il regime assistenziale ritenuto appropriato**;



# DRG potenzialmente inappropriati

## ALLEGATO 1

### SOGLIE MASSIME DI AMMISSIBILITÀ DI 89 DRG AD ALTO RISCHIO DI INAPPROPRIATEZZA SE EROGATI IN DEGENZA ORDINARIA DI PIÙ DI 1 GIORNO

(valori percentuali)

Indicatore: ordinari >1 giorno appropriati / totale casistica DRG \*100

DRG	Soglia % di ammissibilità in regime ordinario
006 C-DECOMPRESIONE DEL TUNNEL CARPALE	0%
013 M-SCLEROSI MULTIPLA E ATASSIA CEREBELLARE	6%
018 M-MALATTIE DEI NERVI CRANICI E PERIFERICI CON CC	34%
019 M-MALATTIE DEI NERVI CRANICI E PERIFERICI SENZA CC	7%
039 C-INTERVENTI SUL CRISTALLINO CON O SENZA VITRECTOMIA	1%
040 C-INTERVENTI SULLE STRUTTURE EXTRAOCULARI ECCEPTE L'ORBITA, ETA' > 17 ANNI	2%
042 C-INTERVENTI SULLE STRUTTURE INTRAOCULARI ECCEPTE RETINA, IRIDE E CRISTALLINO	20%
047 M-ALTRE MALATTIE DELL'OCCHIO, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	4%
055 C-MISCELLANEA DI INTERVENTI SU ORECCHIO, NASO, BOCCA E GOLA	17%
065 M-ALTERAZIONI DELL'EQUILIBRIO	10%
073 M-ALTRE DIAGNOSI RELATIVE A ORECCHIO, NASO, BOCCA E GOLA, ETA' > 17 ANNI	12%
088 M-MALATTIA POLMONARE CRONICA OSTRUTTIVA	79%
089 M-POLMONITE SEMPLICE E PLEURITE, ETA' > 17 ANNI CON CC	62%
090 M-POLMONITE SEMPLICE E PLEURITE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	14%
119 C-LEGATURA E STRIPPING DI VENE	0%
130 M-MALATTIE VASCOLARI PERIFERICHE CON CC	48%
131 M-MALATTIE VASCOLARI PERIFERICHE SENZA CC	23%
132 M-ATEROSCLEROSI CON CC	54%
133 M-ATEROSCLEROSI SENZA CC	24%
134 M-IPERTENSIONE	31%
139 M-ARITMIA E ALTERAZIONI DELLA CONDUZIONE CARDIACA SENZA CC	48%
141 M-SINCOPE E COLLASSO CON CC	91%
142 M-SINCOPE E COLLASSO SENZA CC	79%

# DRG potenzialmente inappropriati

157 C-INTERVENTI SU ANO E STOMA CON CC	48%
158 C-INTERVENTI SU ANO E STOMA SENZA CC	15%
159 C-INTERVENTI PER ERNIA, ECCETTO INGUINALE E FEMORALE, ETA' > 17 ANNI CON CC	78%
160 C-INTERVENTI PER ERNIA, ECCETTO INGUINALE E FEMORALE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	44%
161 C-INTERVENTI PER ERNIA INGUINALE E FEMORALE, ETA' > 17 ANNI CON CC	28%
162 C-INTERVENTI PER ERNIA INGUINALE E FEMORALE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	4%
182 M-ESOFAGITE, GASTROENTERITE E MISCELLANEA DI MALATTIE DELL'APPARATO DIGERENTE, ETA' >17 ANNI CON	59%
183 M-ESOFAGITE, GASTROENTERITE E MISCELLANEA DI MALATTIE DELL'APPARATO DIGERENTE, ETA' > 17 ANNI	26%
187 M-ESTRAZIONI E RIPARAZIONI DENTALI	1%
189 M-ALTRE DIAGNOSI RELATIVE ALL'APPARATO DIGERENTE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	15%
206 M-MALATTIE DEL FEGATO ECCETTO NEOPLASIE MALIGNI, CIRROSI, EPATITE ALCOLICA SENZA CC	15%
207 M-MALATTIE DELLE VIE BILIARI CON CC	87%
208 M-MALATTIE DELLE VIE BILIARI SENZA CC	61%
232 C-ARTROSCOPIA	2%
241 M-MALATTIE DEL TESSUTO CONNETTIVO SENZA CC	11%
243 M-AFFEZIONI MEDICHE DEL DORSO	28%
244 M-MALATTIE DELL'OSSO E ARTROPATIE SPECIFICHE CON CC	48%
245 M-MALATTIE DELL'OSSO E ARTROPATIE SPECIFICHE SENZA CC	5%
248 M-TENDINITE, MIOSITE E BORSITE	4%
249 M-ASSISTENZA RIABILITATIVA PER MALATTIE DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E DEL TESSUTO	20%
251 M-FRATTURE, DISTORSIONI, STIRAMENTI E LUSSAZIONI DI AVAMBRACCIO, MANO E PIEDE, ETA' > 17 ANNI SENZA	12%
254 M-FRATTURE, DISTORSIONI, STIRAMENTI E LUSSAZIONI DI BRACCIO, GAMBA, ECCETTO PIEDE, ETA' > 17 ANNI	9%
256 M-ALTRE DIAGNOSI DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E DEL TESSUTO CONNETTIVO	6%
262 C-BIOPSIA DELLA MAMMELLA E ESCISSIONE LOCALE NON PER NEOPLASIE MALIGNI	0%
267 C-INTERVENTI PERIANALI E PILONIDALI	1%
269 C-ALTRI INTERVENTI SU PELLE, TESSUTO SOTTOCUTANEO E MAMMELLA CON CC	33%
270 C-ALTRI INTERVENTI SU PELLE, TESSUTO SOTTOCUTANEO E MAMMELLA SENZA CC	4%
276 M-PATOLOGIE NON MALIGNI DELLA MAMMELLA	3%





# DRG potenzialmente inappropriati

280 M-TRAUMI DELLA PELLE, DEL TESSUTO SOTTOCUTANEO E DELLA MAMMELLA, ETA' > 17 ANNI CON CC	61%
281 M-TRAUMI DELLA PELLE, DEL TESSUTO SOTTOCUTANEO E DELLA MAMMELLA, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	15%
283 M-MALATTIE MINORI DELLA PELLE CON CC	10%
284 M-MALATTIE MINORI DELLA PELLE SENZA CC	3%
294 M-DIABETE ETA' > 35 ANNI	44%
295 M-DIABETE ETA' < 36 ANNI	32%
299 M-DIFETTI CONGENITI DEL METABOLISMO	27%
300 M-MALATTIE ENDOCRINE CON CC	35%
301 M-MALATTIE ENDOCRINE SENZA CC	7%
317 M-RICOVERO PER DIALISI RENALE	17%
323 M-CALCOLOSI URINARIA CON CC E/O LITOTRIPSIA MEDIANTE ULTRASUONI	33%
324 M-CALCOLOSI URINARIA SENZA CC	33%
325 M-SEGNI E SINTOMI RELATIVI A RENE E VIE URINARIE, ETA' > 17 ANNI CON CC	86%
326 M-SEGNI E SINTOMI RELATIVI A RENE E VIE URINARIE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	59%
329 M-STENOSI URETRALE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	43%
332 M-ALTRE DIAGNOSI RELATIVE A RENE E VIE URINARIE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	40%
349 M-IPERTROFIA PROSTATICA BENIGNA SENZA CC	8%
352 M-ALTRE DIAGNOSI RELATIVE ALL'APPARATO RIPRODUTTIVO MASCHILE	5%
364 C-DILATAZIONE E RASCHIAMENTO, CONIZZAZIONE ECCETTO PER NEOPLASIE MALIGNI	3%
369 M-DISTURBI MESTRUALI E ALTRI DISTURBI DELL'APPARATO RIPRODUTTIVO FEMMINILE	5%
384 M-ALTRE DIAGNOSI PREPARTO SENZA COMPLICAZIONI MEDICHE	43%
395 M-ANOMALIE DEI GLOBULI ROSSI, ETA' > 17 ANNI	18%



# DRG potenzialmente inappropriati

399 M-DISTURBI SISTEMA RETICOLOENDOTELIALE E IMMUNITARIO SENZA CC	5%
404 M-LINFOMA E LEUCEMIA NON ACUTA SENZA CC	2%
409 M-RADIOTERAPIA	1%
410 M-CHEMIOTERAPIA NON ASSOCIATA A DIAGNOSI SECONDARIA DI LEUCEMIA ACUTA	1%
411 M-ANAMNESI DI NEOPLASIA MALIGNA SENZA ENDOSCOPIA	4%
412 M-ANAMNESI DI NEOPLASIA MALIGNA CON ENDOSCOPIA	5%
426 M-NEVROSI DEPRESSIVE	17%
427 M-NEVROSI ECCETTO NEVROSI DEPRESSIVE	15%
429 M-DISTURBI ORGANICI E RITARDO MENTALE	44%
465 M-ASSISTENZA RIABILITATIVA CON ANAMNESI DI NEOPLASIA MALIGNA COME DIAGNOSI SECONDARIA	0%
466 M-ASSISTENZA RIABILITATIVA SENZA ANAMNESI DI NEOPLASIA MALIGNA COME DIAGNOSI SECONDARIA	6%
467 M-ALTRI FATTORI CHE INFLUENZANO LO STATO DI SALUTE	4%
490 M-H.I.V. ASSOCIATO O NON AD ALTRE PATOLOGIE CORRELATE	22%
503 C-INTERVENTI SUL GINOCCHIO SENZA DIAGNOSI PRINCIPALE DI INFEZIONE	24%
563 M-CONVULSIONI, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	86%
564 M-CEFALEA, ETA' > 17 ANNI	70%



# DRG potenzialmente inappropriati

Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 12 gennaio 2017: «Definizione e aggiornamento dei livelli essenziali di assistenza, di cui all'articolo 1, comma 7, del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502.

DRG	MDC	Tipo	Descrizione DRG
006	1	C	Decompressione del tunnel carpale
008	1	C	Interventi su nervi periferici e cranici e altri interventi su sistema nervoso senza CC
013	1	M	Sclerosi multipla e atassia cerebellare
019	1	M	Malattie dei nervi cranici e periferici senza CC
036	2	C	Interventi sulla retina
038	2	C	Interventi primari sull'iride
039	2	C	Interventi sul cristallino con o senza vitrectomia
040	2	C	Interventi sulle strutture extraoculari eccetto l'orbita, età > 17 anni
041	2	C	Interventi sulle strutture extraoculari eccetto l'orbita, età < 18 anni
042	2	C	Interventi sulle strutture intraoculari eccetto retina, iride e cristallino ( <i>eccetto trapianti di cornea</i> )





# DRG potenzialmente inappropriati

047	2	M	Altre malattie dell'occhio, età > 17 anni senza CC
051	3	C	Interventi sulle ghiandole salivari eccetto sialoadenectomia
055	3	C	Miscellanea di interventi su orecchio, naso, bocca e gola
059	3	C	Tonsillectomia e/o adenoidectomia, età > 17 anni
060	3	C	Tonsillectomia e/o adenoidectomia, età < 18 anni
061	3	C	Miringotomia con inserzione di tubo, età > 17 anni
062	3	C	Miringotomia con inserzione di tubo, età < 18 anni
065	3	M	Alterazioni dell'equilibrio ( <i>eccetto urgenze</i> )
070	3	M	Otite media e infezioni alte vie respiratorie, età < 18 anni
073	3	M	Altre diagnosi relative a orecchio, naso, bocca e gola, età > 17 anni
074	3	M	Altre diagnosi relative a orecchio, naso, bocca e gola, età < 18 anni
088	4	M	Malattia polmonare cronica ostruttiva
119	5	C	Legatura e stripping di vene
131	5	M	Malattie vascolari periferiche senza CC ( <i>eccetto urgenze</i> )
133	5	M	Aterosclerosi senza CC ( <i>eccetto urgenze</i> )
134	5	M	Ipertensione ( <i>eccetto urgenze</i> )
139	5	M	Aritmia e alterazioni della conduzione cardiaca senza CC
142	5	M	Sincope e collasso senza CC ( <i>eccetto urgenze</i> )
158	6	C	Interventi su ano e stoma senza CC
160	6	C	Interventi per ernia, eccetto inguinale e femorale, età > 17 anni senza CC ( <i>eccetto ricoveri 0-1 giorno</i> )



# DRG potenzialmente inappropriati

---

162	6	C	Interventi per ernia inguinale e femorale, età > 17 anni senza CC ( <i>eccetto ricoveri 0-1 giorno</i> )
163	6	C	Interventi per ernia, età < 18 anni ( <i>eccetto ricoveri 0-1 giorno</i> )
168	3	C	Interventi sulla bocca con CC
169	3	C	Interventi sulla bocca senza CC
183	6	M	Esofagite, gastroenterite e miscellanea di malattie dell'apparato digerente, età > 17 anni senza CC
184	6	M	Esofagite, gastroenterite e miscellanea di malattie dell'apparato digerente, età < 18 anni ( <i>eccetto urgenze</i> )
187	3	M	Estrazioni e riparazioni dentali
189	6	M	Altre diagnosi relative all'apparato digerente, età > 17 anni senza CC
206	7	M	Malattie del fegato eccetto neoplasie maligne, cirrosi, epatite alcolica senza CC
208	7	M	Malattie delle vie biliari senza CC ( <i>eccetto urgenze</i> )
227	8	C	Interventi sui tessuti molli senza CC
228	8	C	Interventi maggiori sul pollice o sulle articolazioni o altri interventi mano o polso con CC



# DRG potenzialmente inappropriati

229	8	C	Interventi su mano o polso eccetto interventi maggiori sulle articolazioni, senza CC
232	8	C	Artroscopia
241	8	M	Malattie del tessuto connettivo senza CC
243	8	M	Afezioni mediche del dorso ( <i>eccetto urgenze</i> )
245	8	M	Malattie dell'osso e artropatie specifiche senza CC
248	8	M	Tendinite, miosite e borsite
249	8	M	Assistenza riabilitativa per malattie del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto connettivo
251	8	M	Fratture, distorsioni, stiramenti e lussazioni di avambraccio, mano e piede, età > 17 anni senza CC
252	8	M	Fratture, distorsioni, stiramenti e lussazioni di avambraccio, mano e piede, età < 18 anni
254	8	M	Fratture, distorsioni, stiramenti e lussazioni di braccio, gamba, eccetto piede, età > 17 anni senza CC
256	8	M	Altre diagnosi del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto connettivo
262	9	C	Biopsia della mammella e escissione locale non per neoplasie maligne ( <i>codici intervento 85.20 e 85.21</i> )
266	9	C	Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti eccetto per ulcere della pelle/cellulite senza CC



# DRG potenzialmente inappropriati

268	9	C	Chirurgia plastica della pelle, del tessuto sottocutaneo e della mammella
270	9	C	Altri interventi su pelle, tessuto sottocutaneo e mammella senza CC
276	9	M	Patologie non maligne della mammella
281	9	M	Traumi della pelle, del tessuto sottocutaneo e della mammella, età > 17 anni senza CC ( <i>eccetto urgenze</i> )
282	9	M	Traumi della pelle, del tessuto sottocutaneo e della mammella, età < 18 anni ( <i>eccetto urgenze</i> )
283	9	M	Malattie minori della pelle con CC
284	9	M	Malattie minori della pelle senza CC
294	10	M	Diabete, età > 35 anni ( <i>eccetto urgenze</i> )
295	10	M	Diabete, età < 36 anni
299	10	M	Difetti congeniti del metabolismo
301	10	M	Malattie endocrine senza CC
317	11	M	Ricovero per dialisi renale
323	11	M	Calcolosi urinaria con CC e/o litotripsia mediante ultrasuoni
324	11	M	Calcolosi urinaria senza CC ( <i>eccetto urgenze</i> )
326	11	M	Segni e sintomi relativi a rene e vie urinarie, età > 17 anni senza CC ( <i>eccetto urgenze</i> )



# DRG potenzialmente inappropriati

---

327	11	M	Segni e sintomi relativi a rene e vie urinarie, età < 18 anni
329	11	M	Stenosi uretrale, età > 17 anni senza CC
332	11	M	Altre diagnosi relative a rene e vie urinarie, età > 17 anni senza CC
333	11	M	Altre diagnosi relative a rene e vie urinarie, età < 18 anni
339	12	C	Interventi sul testicolo non per neoplasie maligne, età > 17 anni
340	12	C	Interventi sul testicolo non per neoplasie maligne, età < 18 anni
342	12	C	Circoncisione, età > 17 anni
343	12	C	Circoncisione, età < 18 anni
345	12	C	Altri interventi sull'apparato riproduttivo maschile eccetto per neoplasie maligne
349	12	M	Iperplasia prostatica benigna senza CC
351	12	M	Sterilizzazione maschile
352	12	M	Altre diagnosi relative all'apparato riproduttivo maschile
360	13	C	Interventi su vagina, cervice e vulva
362	13	C	Occlusione endoscopica delle tube
364	13	C	Dilatazione e raschiamento, conizzazione eccetto per neoplasie maligne
369	13	M	Disturbi mestruali e altri disturbi dell'apparato riproduttivo femminile
377	14	C	Diagnosi relative a postparto e postaborto con intervento chirurgico
381	14	C	Aborto con dilatazione e raschiamento, mediante aspirazione o isterotomia



# DRG potenzialmente inappropriati

---

384	14	M	Altre diagnosi preparto senza complicazioni mediche
395	16	M	Anomalie dei globuli rossi, età > 17 anni ( <i>eccetto urgenze</i> )
396	16	M	Anomalie dei globuli rossi, età < 18 anni
399	16	M	Disturbi sistema reticoloendoteliale e immunitario senza CC
404	17	M	Linfoma e leucemia non acuta senza CC
409	17	M	Radioterapia
410	17	M	Chemioterapia non associata a diagnosi secondaria di leucemia acuta
411	17	M	Anamnesi di neoplasia maligna senza endoscopia
412	17	M	Anamnesi di neoplasia maligna con endoscopia
426	19	M	Nevrosi depressive ( <i>eccetto urgenze</i> )
427	19	M	Nevrosi eccetto nevrosi depressive ( <i>eccetto urgenze</i> )
429	19	M	Disturbi organici e ritardo mentale
465	23	M	Assistenza riabilitativa con anamnesi di neoplasia maligna come diagnosi secondaria
466	23	M	Assistenza riabilitativa senza anamnesi di neoplasia maligna come diagnosi secondaria



# DRG potenzialmente inappropriati

---

467	23	M	Altri fattori che influenzano lo stato di salute ( <i>eccetto urgenze</i> )
490	25	M	H.I.V. associato o non ad altre patologie correlate
503	8	C	Interventi sul ginocchio senza diagnosi principale di infezione
538	8	C	Escissione locale e rimozione di mezzi di fissazione interna eccetto anca e femore senza CC
563	1	M	Convulsioni, età > 17 anni senza CC
564	1	M	Cefalea, età > 17 anni





# DRG potenzialmente inappropriati

Monitoraggio dei LEA attraverso la cd. griglia LEA - Anno 2015

[http://www.salute.gov.it/portale/documentazione/p6\\_2\\_2\\_1.jsp?lingua=italiano&id=2650](http://www.salute.gov.it/portale/documentazione/p6_2_2_1.jsp?lingua=italiano&id=2650)

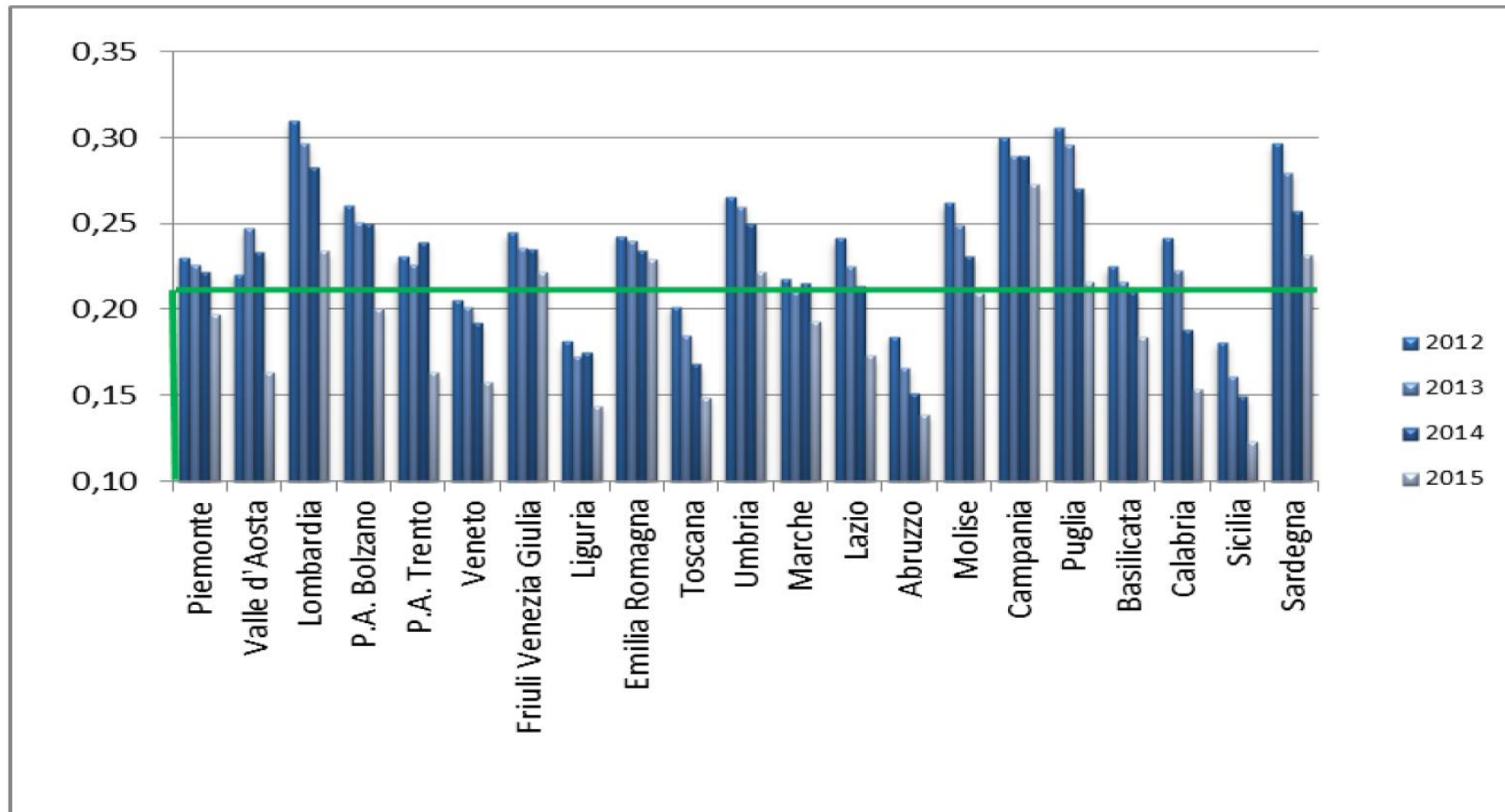
N.	Livello di assistenza	Definizione	Significato					
			<i>chirurgica</i>					
17	Ospedaliera	<b>17 Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatazza (alleg. B Patto per la Salute 2010-2012) e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatazza in regime ordinario</b>	<i>Indicatore di inappropriatazza del setting assistenziale. Si basa sull'elenco dei 108 DRG ad alto rischio di inappropriatazza se erogati in regime ordinario di cui all' Intesa del 3 dicembre 2009</i>					
N.	Livello di assistenza	Definizione	Peso	Punteggi di valutazione				Dato mancante o palesemente errato -1
				Valore normale 9	Scostamento minimo 6	Scostamento rilevante ma in miglioramento 3	Scostamento non accettabile 0	
17	Ospedaliera	17 Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatazza (alleg. B Patto per la Salute 2010-2012) e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatazza in regime ordinario	2,5	<= 0,21	0,22- 0,24	> 0,24 e in diminuzione	> 0,24 e non in diminuzione	vedi note per l'elaborazione



# DRG potenzialmente inappropriati

Monitoraggio dei LEA attraverso la cd. griglia LEA - Anno 2015

[http://www.salute.gov.it/portale/documentazione/p6\\_2\\_2\\_1.jsp?lingua=italiano&id=2650](http://www.salute.gov.it/portale/documentazione/p6_2_2_1.jsp?lingua=italiano&id=2650)



# Monitoraggio griglia LEA 2015 [Ministero Salute]

---

Nell'Intesa Stato-Regioni del 23 marzo 2005 sono previsti una serie di **adempimenti** ai quali sono tenute le Regioni **per accedere al maggior finanziamento del SSN**. La verifica degli adempimenti, mediante un lavoro istruttorio preparato dagli uffici del Ministero con il supporto dell'Age.Na.S. e dell'AIFA, è a cura del Comitato permanente per la verifica dell'erogazione dei Livelli Essenziali di Assistenza in condizioni di appropriatezza ed efficacia nell'utilizzo delle risorse (di seguito brevemente rinominato come Comitato LEA).

Tra gli adempimenti rientra il "mantenimento nell'erogazione dei LEA", la cui verifica avviene attraverso l'utilizzo della "Griglia LEA"; essa prevede un set di indicatori, ripartiti tra l'attività di assistenza negli ambienti di vita e di lavoro, l'assistenza territoriale e l'assistenza ospedaliera erogati dalle Regioni, e consente sia di individuare per le singole realtà regionali quelle aree di criticità in cui si ritiene compromessa un'adeguata erogazione dei livelli essenziali di assistenza, sia di evidenziare i punti di forza della stessa erogazione.

[http://www.salute.gov.it/portale/temi/p2\\_6.jsp?id=1302&area=programmazioneSanitariaLea&menu=lea](http://www.salute.gov.it/portale/temi/p2_6.jsp?id=1302&area=programmazioneSanitariaLea&menu=lea)

---



# DRG potenzialmente inappropriati

---

Le Aziende inoltre devono perseguire il trasferimento in regime ambulatoriale delle prestazioni chirurgiche relative a definite classi di patologie.

In attuazione degli standard relativi all'assistenza ospedaliera, previsti dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2015, oltre al rispetto dei valori soglia di tutti gli indicatori sui volumi ed esiti indicati, deve essere perseguita l'appropriatezza di erogazione delle procedure mediche e chirurgiche in ottemperanza di quanto previsto negli adempimenti LEA che monitorano i DRG ad alto rischio di inappropriatezza.

In relazione ai DRG potenzialmente inappropriati, nell'ambito dei controlli obbligatorio previsto dalla normativa, deve essere perseguito l'obiettivo di trasferimento della casistica trattata in regime ordinario verso setting più appropriati (day-hospital o ambulatoriale) identificando gli elementi che eventualmente ne impediscono il trasferimento. In particolare si richiama l'attenzione sui seguenti DRG:

- ▶ DRG 008 C Interventi su nervi periferici e cranici e altri interventi su sistema nervoso senza CC, con esclusione dei pazienti sottoposti a Gamma Knife;
- ▶ DRG 88 M Malattia polmonare cronica ostruttiva
- ▶ DRG 158 C Interventi su ano e stoma senza CC
- ▶ DRG 160 C Interventi per ernia, eccetto inguinale e femorale, età > 17 anni senza CC (eccetto ricoveri 0-1 giorno)
- ▶ DRG 429 M Disturbi organici e ritardo mentale
- ▶ DRG 503 C Interventi sul ginocchio senza diagnosi principale di infezione
- ▶ DRG 538 C Escissione locale e rimozione di mezzi di fissazione interna eccetto anca e femore senza CC

DGR 830 del 12/06/2017: «Linee di programmazione e di finanziamento delle aziende e degli enti del servizio sanitario regionale per l'anno 2017»

---



# DRG potenzialmente inappropriati

Rilevata una condizione di criticità regionale, al fine di affrontare in modo efficace il problema, sono stati valutati il livello di criticità della valutazione LEA ed i volumi dei singoli DRG, in modo da poter identificare le problematiche più rilevanti e suscettibili di miglioramenti significativi, sulle quali agire prioritariamente.

In relazione ai volumi ed al livello di criticità è quindi possibile identificare i DRG su cui risulta prioritario intervenire con azioni specifiche applicando la matrice che segue.

		Volumi		
		> 1000	>50 e < 1000	<50
Criticità valutazione LEA	Rosso	Alta priorità	Media priorità	Bassa priorità
	Giallo	Media priorità	Bassa priorità	Bassa priorità
	Verde	Media priorità	Bassa priorità	Bassa priorità



# DRG potenzialmente inappropriati

---

Sono stati successivamente considerati tutti i DRG chirurgici ad alta priorità di intervento.

Tra quelli a media priorità sono stati analizzati quelli con un significativo potenziale di “trasferibilità” ovvero una quota rilevante di ricoveri in Degenza ordinaria di un giorno (>50%) e con quote non trascurabili di casistica già erogata in regime diurno (>20%).



# DRG potenzialmente inappropriati

## DRG CHIRURGICI

008 C - Interventi su nervi periferici e cranici e altri interventi su sistema nervoso senza cc (esclusa gamma knife)
036 C - Interventi sulla retina
042 C - Interventi sulle strutture intraoculari eccetto retina, iride e cristallino
055 C - Miscellanea di interventi su orecchio, naso, bocca e gola
119 C - Legatura e stripping di vene
158 C - Interventi su ano e stoma senza cc
169 C - Interventi sulla bocca senza cc
227 C - Interventi sui tessuti molli senza cc
229 C - Interventi su mano o polso eccetto interventi maggiori sulle articolazioni senza cc
266 C - Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti eccetto per ulcere della pelle/cellulite senza cc
268 C - Chirurgia plastica della pelle, del tessuto sottocutaneo e della mammella
339 C - Interventi sul testicolo non per neoplasie maligne, età > 17 anni
340 C - Interventi sul testicolo non per neoplasie maligne, età < 18 anni
343 C - Circoncisione, età < 18 anni
503 C - Interventi sul ginocchio senza diagnosi principale di infezione
538 C - Escissione locale e rimozione di mezzi di fissazione interna eccetto anca e femore senza cc



# La delibera tariffaria regionale

Allegato 3. TARIFFE OSPEDALIERE ANNO 2014- REGIONE EMILIA -ROMAGNA

MDC	DRG	Descrizione		Fascia struttura	Ordinario > 1 giorno	Ordinario di 1 giorno	DH < 3 accessi	DH > 4 accessi	Deceduto 1 g. o Trasferito altro ospedale 1 g.	soglia DRG espressa in €€	Incremento pro die	
5	141	Sincope e collasso con CC	M	A1	2.560,79	220,00	124,47	2.048,63	438,29	14	166,56	
				A2	2.393,26	220,00	124,47	1.914,61	409,62	14	166,56	
				B	2.273,54	220,00	124,47	1.818,84	388,56	14	166,56	
				C	2.153,88	220,00	124,47	1.723,11	368,10	14	166,56	
5	142	Sincope e collasso senza CC	M	potenzialmente inappropriato	A1	1.074,75	220,00	124,47	859,80	388,31	10	147,35
					A2	1.004,44	220,00	124,47	803,55	362,91	10	147,35
					B	954,18	220,00	124,47	763,35	343,90	10	147,35
					C	954,18	220,00	124,47	763,35	343,90	10	147,35
5	143	Dolore toracico	M		A1	1.496,48	220,00	124,47	1.123,01	368,19	9	365,17
					A2	1.398,58	220,00	124,47	1.049,54	344,10	9	365,17
					B	1.328,58	220,00	124,47	997,01	326,80	9	365,17
					C	1.328,58	220,00	124,47	997,01	326,80	9	365,17
5	144	Altre diagnosi relative all'apparato circolatorio con CC	M		A1	4.183,66	220,00	124,47	3.139,56	712,72	22	253,28
					A2	3.909,96	220,00	124,47	2.934,17	666,09	22	253,28
					B	3.714,41	220,00	124,47	2.787,42	632,70	22	253,28
					C	3.518,91	220,00	124,47	2.640,72	599,40	22	253,28
5	145	Altre diagnosi relative all'apparato circolatorio senza CC	M		A1	2.243,60	220,00	124,47	1.683,67	393,09	15	235,47
					A2	2.096,82	220,00	124,47	1.573,52	367,37	15	235,47
					B	1.991,96	220,00	124,47	1.494,84	348,66	15	235,47
					C	1.887,12	220,00	124,47	1.416,16	330,30	15	235,47
6	146	Resezione rettale con CC	C	alta complessità	A1	11.986,74	2.472,42	2.472,42	2.472,42	2.717,25	31	231,01
					A2	11.202,56	2.310,67	2.310,67	2.310,67	2.539,49	31	231,01
					B	10.642,38	2.195,07	2.195,07	2.195,07	2.412,06	31	231,01
					C	10.082,25	2.079,54	2.079,54	2.079,54	2.285,10	31	231,01
6	147	Resezione rettale senza CC	C	alta complessità	A1	7.998,50	2.472,42	2.472,42	2.472,42	2.443,22	9	211,53
					A2	7.475,23	2.310,67	2.310,67	2.310,67	2.283,38	9	211,53
					B	7.101,44	2.195,07	2.195,07	2.195,07	2.168,86	9	211,53
					C	6.727,68	2.079,54	2.079,54	2.079,54	2.054,70	9	211,53
6	149	Interventi maggiori su intestino crasso e tenue senza CC	C	alta complessità	A1	7.611,36	1.369,88	1.369,88	1.369,88	2.124,95	19	160,31
					A2	7.113,42	1.280,26	1.280,26	1.280,26	1.985,93	19	160,31
					B	6.757,73	1.216,19	1.216,19	1.216,19	1.885,76	19	160,31
					C	6.402,06	1.152,18	1.152,18	1.152,18	1.786,50	19	160,31
6	150	Lisi di aderenze peritoneali con CC	C		A1	8.107,75	2.004,00	2.004,00	2.004,00	2.020,56	26	262,74
					A2	7.577,34	1.872,90	1.872,90	1.872,90	1.888,37	26	262,74
					B	7.198,44	1.779,26	1.779,26	1.779,26	1.793,60	26	262,74
					C	6.971,12	1.723,07	1.723,07	1.723,07	1.736,96	26	262,74
6	151	Lisi di aderenze peritoneali senza CC	C		A1	4.684,67	2.004,00	2.004,00	2.004,00	1.646,64	14	203,17
					A2	4.378,20	1.872,90	1.872,90	1.872,90	1.538,92	14	203,17
					B	4.159,29	1.779,26	1.779,26	1.779,26	1.461,10	14	203,17
					C	3.940,38	1.685,61	1.685,61	1.685,61	1.384,20	14	203,17

# Valorizzazione ricoveri diurni

---

- ▶ Ricoveri con 1, 2 o 3 accessi, DRG medico → € 124,47
- ▶ Ricoveri con 4 o più accessi, DRG medico → tariffa specificata
- ▶ Ricoveri attribuiti a DRG chirurgico (indipendentemente dal numero di accessi) → tariffa specificata
  
- ▶ La valorizzazione di un DRG chirurgico in DH è frequentemente la stessa prevista per un ricovero ordinario con 0/1 notte di degenza





# Valorizzazione ricoveri ordinari

---

- ▶ Massimo 1 notte, DRG medico → € 220,00
- ▶ Massimo 1 notte, DRG medico, paziente deceduto o trasferito ad altro ospedale per acuti → tariffa specifica
- ▶ Massimo 1 notte, DRG chirurgico → tariffa specificata
  
- ▶ Durata della degenza compresa tra 2 notti e il numero di giorni descritto nella colonna "Valore soglia" → tariffa specificata, non modificabile in relazione alla diversa durata della degenza
  
- ▶ Durata della degenza eccedente il "valore soglia" descritto, specifico per ciascun DRG → tariffa specificata + una tariffa giornaliera integrativa per ciascun giorno che eccede il valore soglia



# Valorizzazione ricoveri ordinari

---

*Durata della degenza eccedente il "valore soglia" descritto, specifico per ciascun DRG → tariffa specificata + una tariffa giornaliera integrativa per ciascun giorno che eccede il valore soglia.*

*Esempio:*

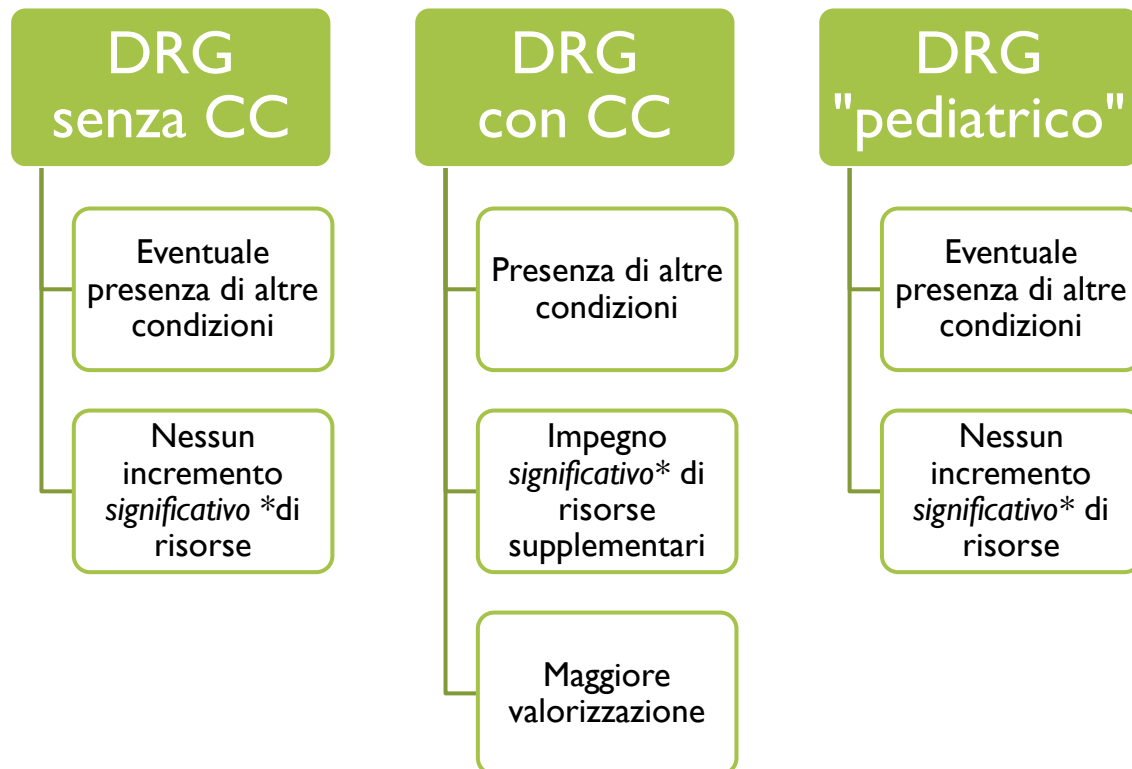
## **DRG 127: Insufficienza cardiaca e shock**

Peso 1,0270    Valorizzazione € 3.265,90    Soglia: 20 gg    Incremento pro die: € 204,80

- ▶ Ricovero 1 notte, dimesso vivo ..... € 220,00
- ▶ Ricovero 1 notte, deceduto o trasferito a *Bologna* ..... € 445,44
- ▶ Ricovero con 2 notti in struttura ..... € 3.265,90
- ▶ Ricovero con 20 notti in struttura ..... € 3.265,90
- ▶ Ricovero con 21 notti in struttura ..... € 3.470,70
  - ▶ *Tariffa DRG specifica € 3.265,90 + incremento pro die € 204,80 \* 1 giorno*
- ▶ Ricovero con 23 notti in struttura ..... € 3.880,30
  - ▶ *Tariffa DRG specifica € 3.265,90 + incremento pro die € 204,80 \* 3 giorni*



# Valorizzazione DRG omologhi



In linea di massima, il DRG *con CC* prevede una valorizzazione superiore rispetto all'omologo *senza CC*. Tuttavia, per molti ricoveri di breve durata (max 1 notte) la valorizzazione non cambia (es: per il *DRG 310 Interventi per via transuretrale con CC* ed il *DRG 311 Interventi per via transuretrale senza CC* la valorizzazione è € 1.228,16)

\* significativo, ossia in grado di determinare il prolungamento della durata della degenza di almeno 1 giorno, nel 75% dei casi

# Controlli sui ricoveri con CC (Determina 10449/2012)

---

Un'alta proporzione di DRG con complicanze può essere indice di una elevata complessità della casistica trattata, ma può riflettere anche fenomeni di “sovracodifica”: un DRG complicato si ottiene, in genere, nei casi in cui una specifica diagnosi secondaria si mostra in grado di modificare la quantità di risorse assistenziali consumate durante il ricovero (allungamento di almeno un giorno della durata di degenza nel 75% dei casi).

I **ricoveri a ciclo diurno**, sempre programmati e finalizzati al trattamento della patologia descritta in diagnosi principale, non dovrebbero essere attribuiti a un DRG complicato, in quanto la presenza di condizioni complicanti non consentirebbe il trattamento in tale regime, così come i **ricoveri ordinari di un giorno** (con o senza pernottamento); per questo motivo tutti i DRG chirurgici complicati in regime diurno o ordinario 0-1 devono essere controllati.

I **ricoveri ordinari superiori a 1 giorno** attribuiti a DRG complicati con degenza uguale o inferiore alla degenza media trimmata regionale delle strutture pubbliche e private (anno precedente rispetto al controllo) dell'analogo DRG omologo non complicato, devono essere sottoposti a controllo su base campionaria per ogni specifico DRG.

I ricoveri in regime diurno attribuiti a **DRG medici complicati superiori a 3 accessi** sono sottoposti a controllo su base campionaria.

---



# Tariffa come strumento di politica sanitaria

MDC	DRG	Descrizione			Fascia struttura	Ordinario > 1 giorno	Ordinario di 1 giorno	DH < 3 accessi	DH > 4 accessi
6	159	Interventi per ernia, eccetto inguinale e femorale, età > 17 anni con CC	C		A1	5.234,40	1.629,58	1.629,58	1.629,58
					A2	4.891,96	1.522,97	1.522,97	1.522,97
					B	4.647,31	1.446,76	1.446,76	1.446,76
					C	4.402,71	1.370,61	1.370,61	1.370,61
6	160	Interventi per ernia, eccetto inguinale e femorale, età > 17 anni senza CC	C	potenzialmente inappropriato	A1	1.466,62	1.629,58	1.629,58	1.629,58
					A2	1.370,67	1.522,97	1.522,97	1.522,97
					B	1.302,07	1.446,76	1.446,76	1.446,76
					C	1.302,07	1.446,76	1.446,76	1.446,76
6	161	Interventi per ernia inguinale e femorale, età > 17 anni con CC	C		A1	3.820,66	1.369,88	1.369,88	1.369,88
					A2	3.570,71	1.280,26	1.280,26	1.280,26
					B	3.392,17	1.216,19	1.216,19	1.216,19
					C	3.213,63	1.152,18	1.152,18	1.152,18
6	162	Interventi per ernia inguinale e femorale, età > 17 anni senza CC	C	potenzialmente inappropriato	A1	1.249,75	1.369,88	1.369,88	1.369,88
					A2	1.167,99	1.280,26	1.280,26	1.280,26
					B	1.109,51	1.216,19	1.216,19	1.216,19
					C	1.109,51	1.216,19	1.216,19	1.216,19



# Tariffa come strumento di politica sanitaria

	RO 0/1 gg	RO 2 o + gg	DH	Amb
Anno 1999	80% tariffa*	50% tariffa*	80% tariffa*	
Anno 2002	€ 800,00	€ 800,00	€ 800,00	€ 650,00
	⇕	⇕	⇕	⇕
Anno 2011	€ 800,00	€ 800,00	€ 800,00	€ 650,00
Anno 2013	€ 673,64	€ 606,27	€ 673,64	€ 665,00
Anno 2014	€ 699,82	€ 629,82	€ 699,80	€ 665,00

## DRG 006 - Liberazione del tunnel carpale

\* Tariffa = valorizzazione calcolata con la formula: [valore del punto DRG (Lit 5.000.000) \* Peso DRG]



# Economicità

---

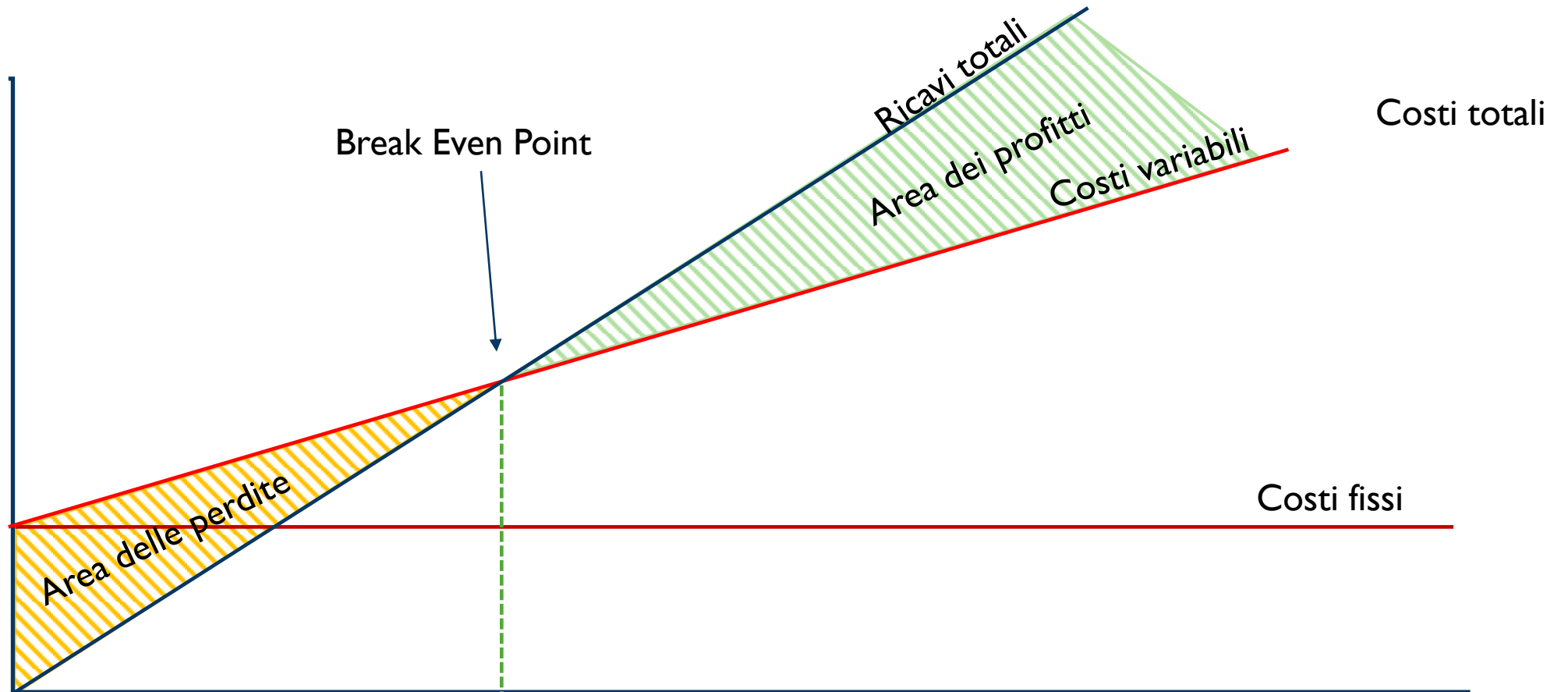
In un determinato periodo  $t$ , la differenza tra la somma dei ricavi ( $\mathbf{R}_t$ ) e la somma dei costi ( $\mathbf{C}_t$ ) del periodo  $t$  formano il risultato economico dello stesso periodo  $\mathbf{Re}_t$ :

$$\mathbf{R}_t - \mathbf{C}_t = \mathbf{Re}_t$$

- $\mathbf{Re}_t$  positivo [ $>0$ ]  $\rightarrow$  utile (profitto)
- $\mathbf{Re}_t$  negativo [ $<0$ ]  $\rightarrow$  perdita
- La condizione  $\mathbf{Re}_t = 0$  (ossia  $\mathbf{R}_t = \mathbf{C}_t$ ) identifica il *Break Even Point*

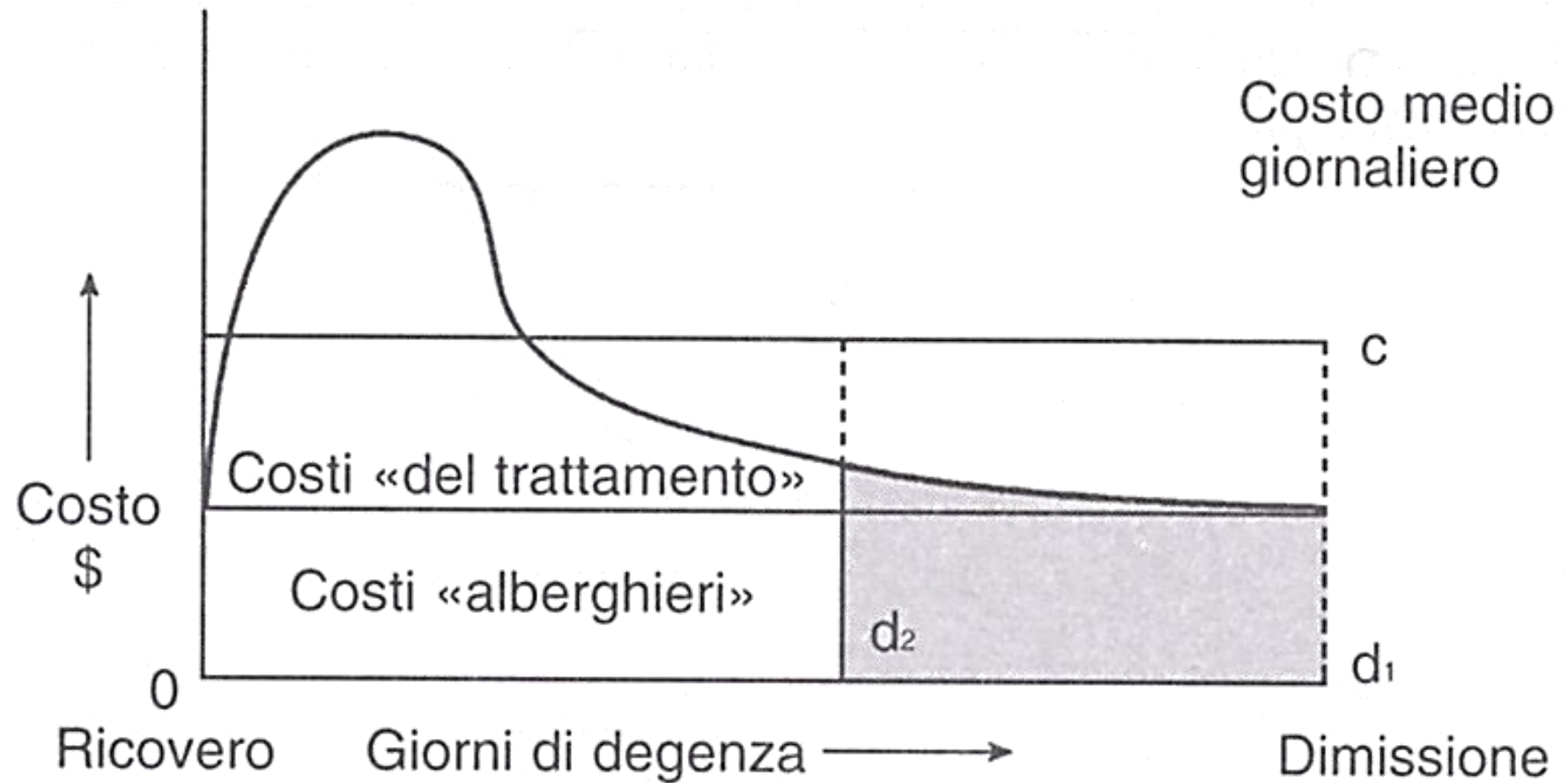


# Break Even Point

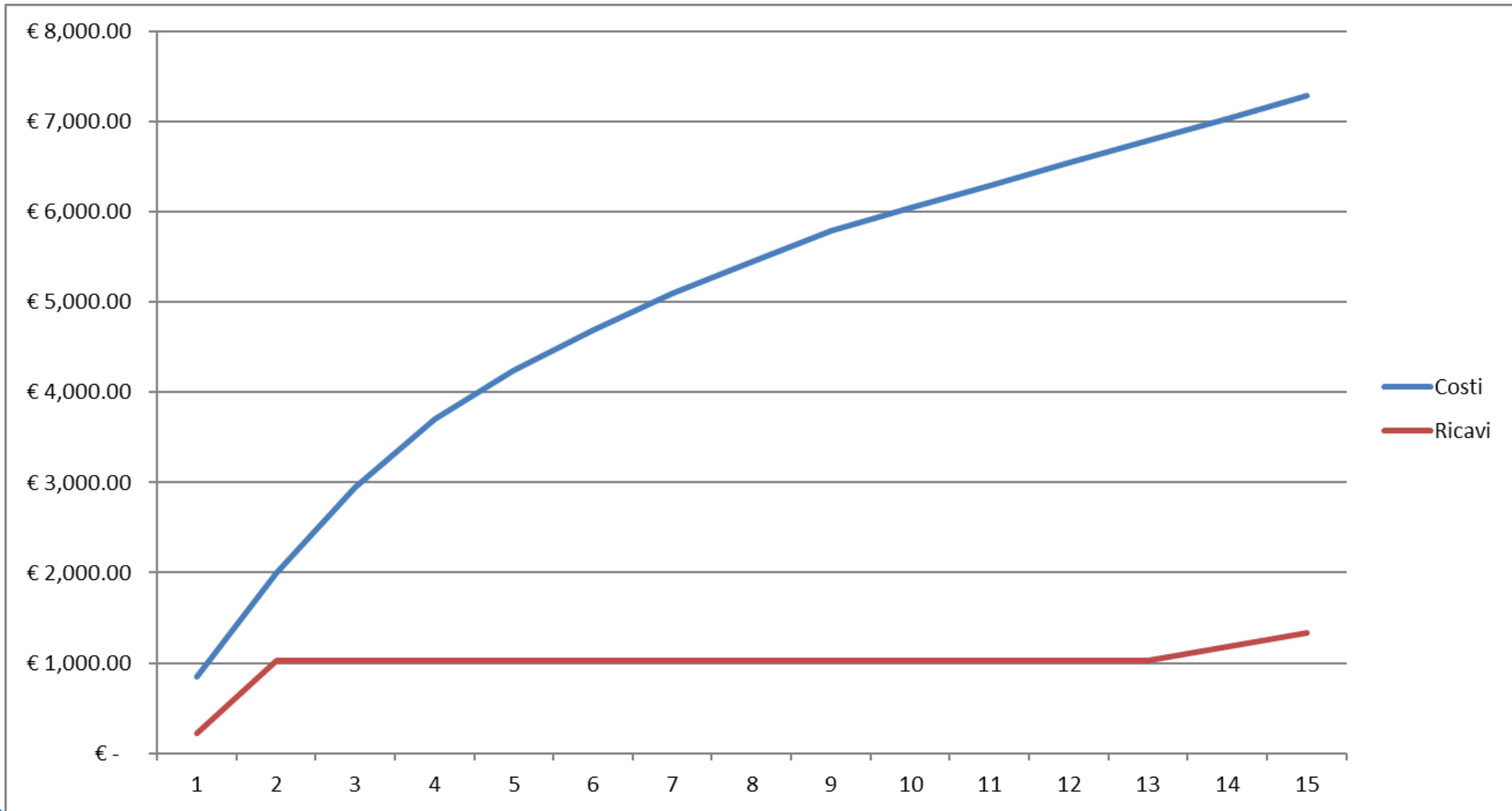




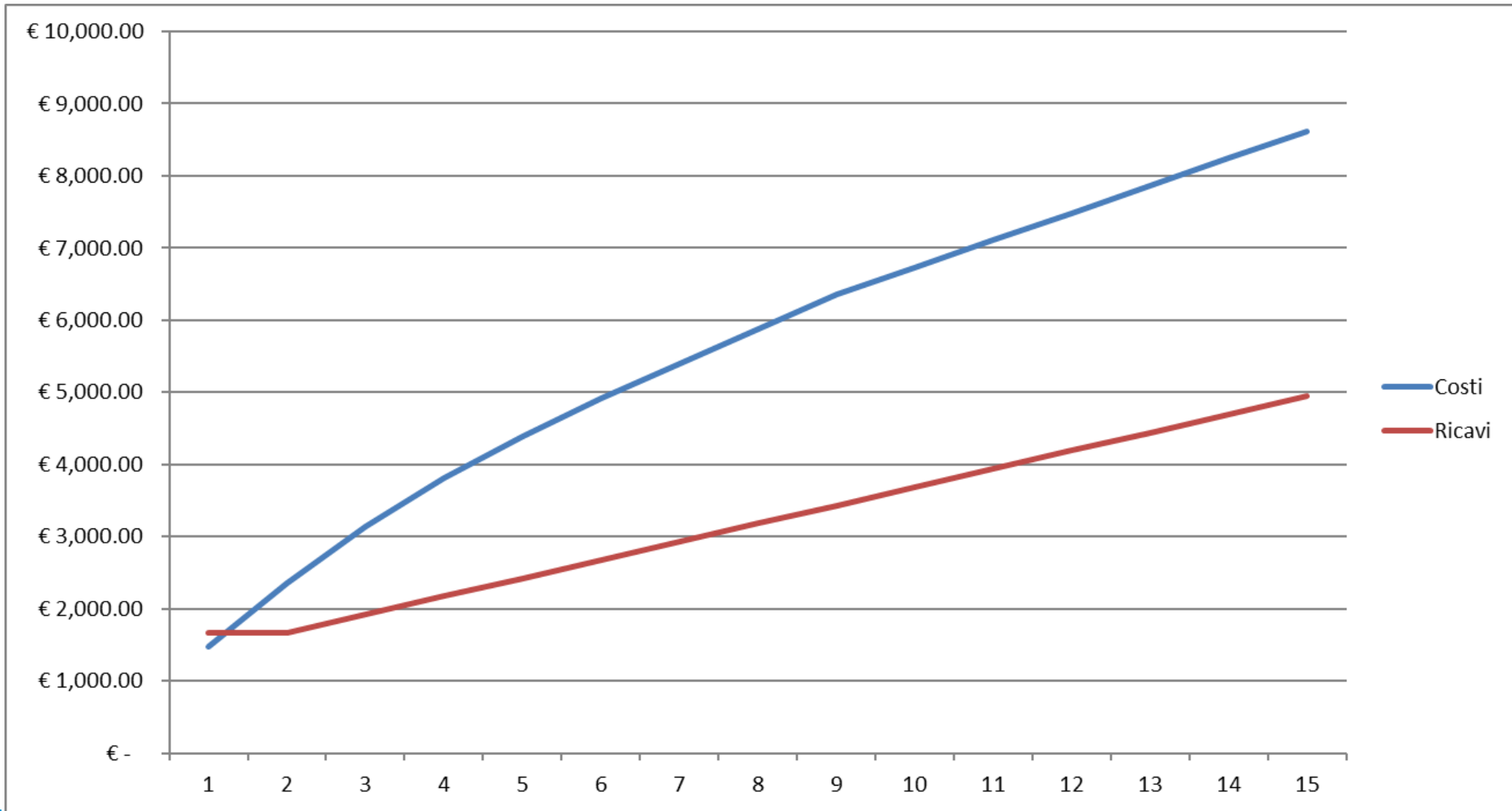
# Costi fissi e variabili



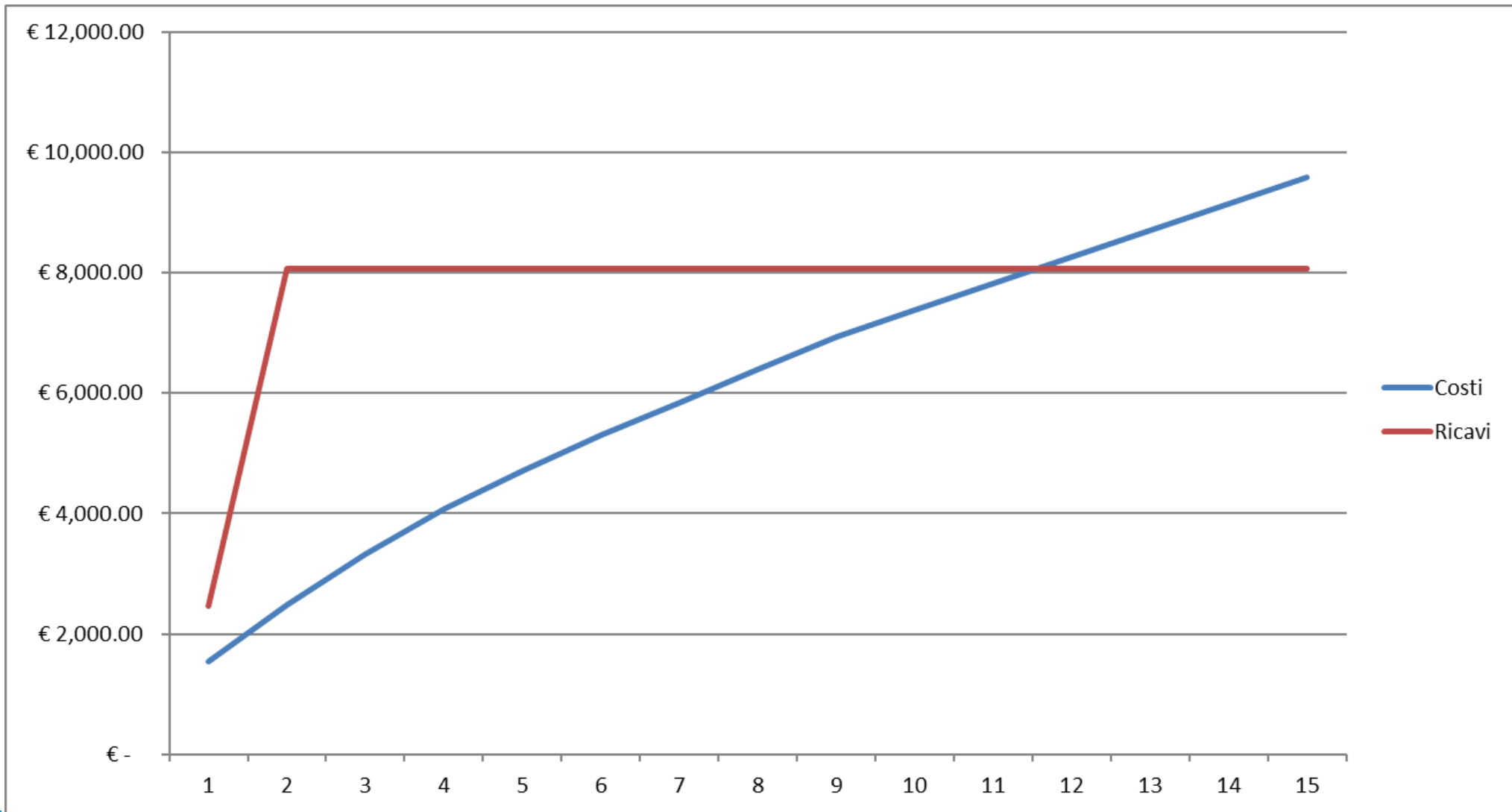
# Rapporto costi-ricavi [dati esemplificativi]



# Rapporto costi-ricavi [dati esemplificativi]



# Rapporto costi-ricavi [dati esemplificativi]



# Peso DRG

---

Il "**Peso DRG**" descrive il consumo relativo di risorse.

Riferimento: peso del *ricovero tipo* calcolato come rapporto tra somma dei costi sostenuti su numero complessivo dei casi trattati:

▶ DRG 121 MALATTIE CARDIOVASCOLARI CON INFARTO MIOCARDICO ACUTO E COMPLICANZE MAGGIORI, DIMESSI VIVI .....	Peso 1,5817
▶ DRG 122 MALATTIE CARDIOVASCOLARI CON INFARTO MIOCARDICO ACUTO SENZA COMPLICANZE MAGGIORI, DIMESSI VIVI .....	Peso 1,2157
▶ DRG 127 INSUFFICIENZA CARDIACA E SHOCK .....	Peso 1,0270
▶ DRG 128 TROMBOFLEBITE DELLE VENE PROFONDE .....	Peso 0,7518
▶ DRG 141 SINCOPE E COLLASSO CON CC .....	Peso 0,7693
▶ DRG 142 SINCOPE E COLLASSO SENZA CC .....	Peso 0,5969
▶ DRG 143 DOLORE TORACICO .....	Peso 0,4879



# Peso DRG

---

In origine, la valorizzazione del ricovero era facilmente calcolabile come:

## **Peso DRG x valore del punto**

Successivamente l'automatismo è stato abbandonato a favore di scelte repute necessarie per influenzare alcune scelte strategiche (*identificazione del setting di ricovero maggiormente appropriato*) → tariffe DRG come strumento di politica sanitaria regionale

Il "Peso DRG" è una variabile ancora in uso, reperibile nelle specifiche tabelle regionali (<http://salute.regione.emilia-romagna.it/siseps/sanita/sdo/tabelle-di-riferimento>) e ministeriali ([http://www.salute.gov.it/imgs/C\\_17\\_pubblicazioni\\_1094\\_allegato.pdf](http://www.salute.gov.it/imgs/C_17_pubblicazioni_1094_allegato.pdf)); tuttavia, essendo stato abolito l'automatismo precedente, il dato non compare nella delibera tariffaria vigente.

---



# Peso DRG

---

Non esiste un rapporto univoco tra peso e valorizzazione del ricovero, ovvero non è possibile definire il valore del punto.

DRG 110: Interventi maggiori sul sistema cardiovascolare con CC

Peso 3,3918    Valorizzazione € 15.202,83    *Valore teorico del punto € 4.482,23*

DRG 119: Legatura e stripping di vene

Peso 0,7350    Valorizzazione € 1.998,60    *Valore teorico del punto € 2.719,18*

DRG 127: Insufficienza cardiaca e shock

Peso 1,0270    Valorizzazione € 3.265,90    *Valore teorico del punto € 3.180,04*

DRG 134: Ipertensione

Peso 0,6701    Valorizzazione € 1.030,80    *Valore teorico del punto € 1.538,28*

---



# Peso DRG

---

Non esiste linearità tra peso DRG e valorizzazione del ricovero

DRG 133: Aterosclerosi senza CC

Peso 0,6284

Valorizzazione € 1.059,39

DRG 143: Dolore toracico

Peso 0,4879

Valorizzazione € 1.496,48





# Il sistema DRG ha funzionato?

---

Durata media della degenza (*Valuta la funzionalità del sistema ospedaliero. È legata alla produttività dei servizi, alla casistica trattata, all'efficacia. Un valore basso potrebbe essere indice di un elevato grado di efficienza ma non di efficacia - intesa come qualità dell'assistenza*)

Indice di rotazione (*numero dei pazienti che in un anno occupano un posto letto - valenza positiva se aumenta, negativa se diminuisce*)

Intervallo di turn-over (*tempo medio - in giorni - tra la dimissione di un paziente e la successiva ammissione di un altro, cioè tempo medio durante il quale resta inutilizzato un PL. Rappresenta la capacità della struttura di far fronte alla domanda dell'utenza. Ad un valore più alto corrisponderebbe minore efficienza*)

Occupazione posto letto (*rappresenta la quota parte dei PL mediamente occupati dai ricoverati. Fornisce il valore % di utilizzo dei PL. Il significato di tale indicatore è dato dal grado di avvicinamento al valore massimo del 100%, anche se e ipotizzabile un valore ideale attorno al 75%. Il complemento a 100 è l'indice di recettività residua, costituita dall'offerta di assistenza non fruita dall'utenza*)

---



# Il sistema DRG ha funzionato?

↑ efficienza

## La valutazione economica dei ricoveri

Testi, A. (2005) *La valutazione economica dei ricoveri*. Il giornale di chirurgia, 26 (1/2). pp. 5-16. ISSN 1971-145x

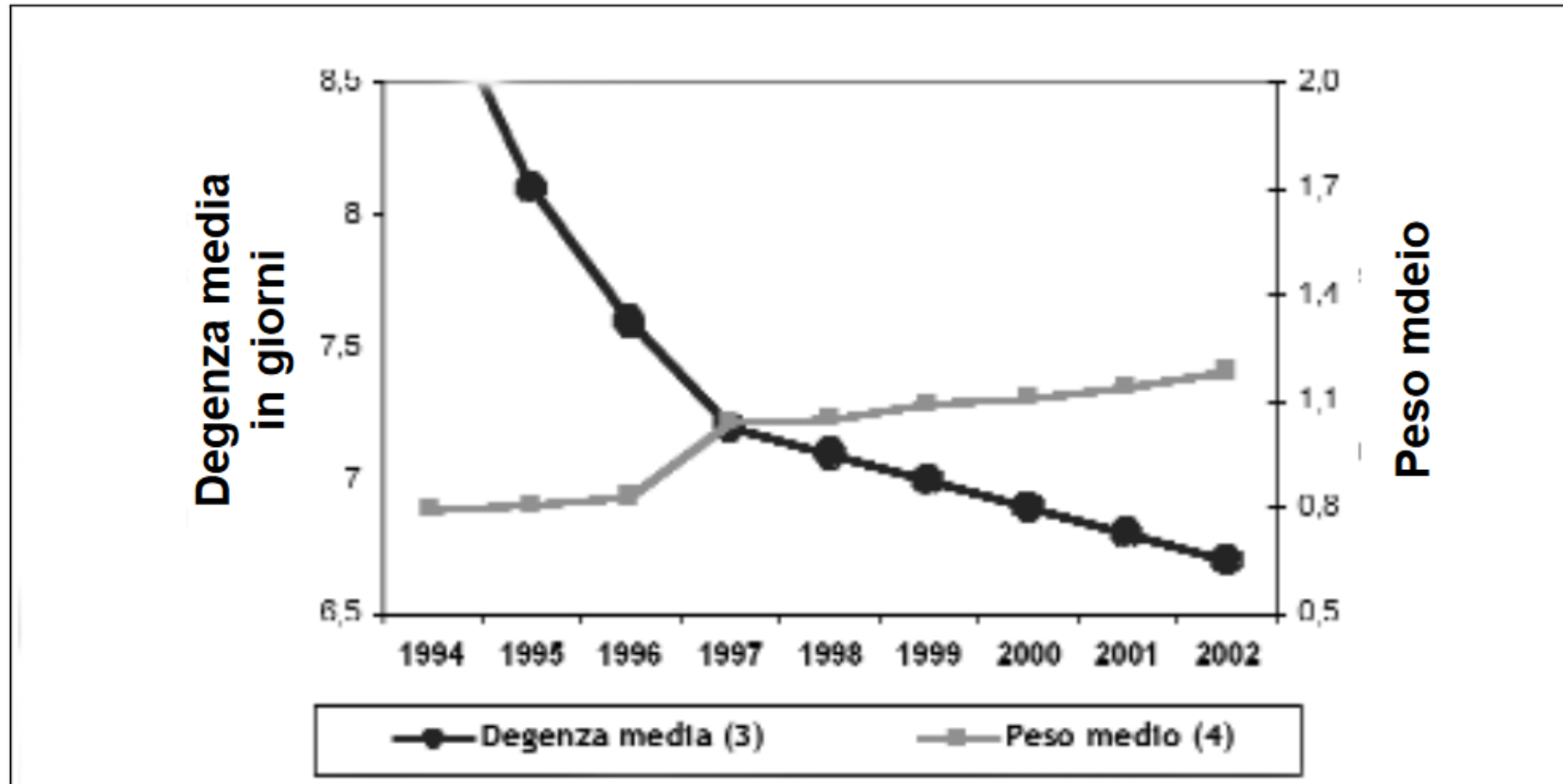


Fig. 1 - Aumento dell'efficienza produttiva degli ospedali (fonte Ministero della Salute)



# Il sistema DRG ha funzionato?

---

Maggiore efficienza ma ...

- ▶ si partiva da un contesto in cui l'attività degli ospedali non era valutata dal punto di vista economico, mentre oggi esiste uno standard comune di riferimento
- ▶ gli *aggiustamenti* apportati al sistema di pagamento prospettico e il ricorso sistematico al ripianamento dei debiti hanno attenuato l'effetto teorico massimo ottenibile, ma hanno anche contribuito a limitare effetti negativi quali:
  - ▶ abbassamento dello standard di cura per ridurre i costi,
  - ▶ selezione della casistica
  - ▶ riduzioni improprie della durata della degenza
  - ▶ codifica opportunistica





Oggetto: controlli sanitari sui ricoveri erogati nel 1° trimestre 2014

In ottemperanza alla obbligatorietà dell'attività di controllo esterno prevista dalla normativa nazionale e regionale, di cui alla DGR 354/12 del 26.3.2012, si è proceduto all'esame delle schede di dimissione ospedaliera dei ricoveri relativi ai cittadini residenti nella provincia di Reggio Emilia.

Dall'analisi condotta sono stati individuati 2 ricoveri **SDO 14010406** - DRG 2 Craniotomia, età > 17 anni senza cc (Reparto Neurologia - durata di degenza 10 giorni) e **SDO 14023367 DRG 468** - Intervento chirurgico esteso non correlato con la diagnosi principale (Reparto Neurochirurgia - durata di degenza 9 giorni) per i quali si chiedono chiarimenti in merito agli interventi praticati, al fine di giungere alla formulazione di un giudizio di appropriatezza in ordine alla codifica adottata ed alla congruenza SDO-cartella.

Prima di procedere ad una eventuale verifica diretta della cartella clinica, si richiede pertanto dettagliata relazione, copia del referto operatorio e della lettera di dimissione, al fine di valutare, per ciascun ricovero, l'iter clinico-terapeutico a cui sono stati sottoposti i pazienti.

Nel rispetto della tempistica dei controlli prevista dalla normativa regionale si rimane in attesa di ricevere, entro 30 giorni dal ricevimento della presente, la documentazione richiesta.

Si resta a disposizione per qualunque chiarimento.

Con riferimento alle vs controdeduzioni datate 03.06.14 in risposta alle ns contestazioni prot. 47938 del 26.05.14, alla luce dei chiarimenti forniti in merito ai ricoveri **SDO 14010406** e **SDO 14023367** si formulano i seguenti giudizi definitivi che concludono il processo interlocutorio:

- **SDO 14010406** DRG 2 - Craniotomia, età > 17 anni senza cc: si ritiene appropriata la codifica adottata in relazione alla tipologia di intervento praticato (impianto di neuro-pacemaker in paziente con Morbo di Parkinson);

- **SDO 14023367** DRG 468 - Intervento chirurgico esteso non correlato con la diagnosi principale: tenuto conto dell'erronea codifica dell'intervento praticato (drenaggio spinale in pz con fistola liquorale post-chirurgica) con conseguente errata attribuzione del ricovero al DRG 468, si concorda con la nuova codifica da Voi proposta, maggiormente rappresentativa del caso, che permette di attribuire il ricovero al DRG 443 - Altri interventi chirurgici per traumatismi senza cc:

*dg princ. 9986 Fistola postoperatoria persistente non classificata altrove  
interv.princ. 03.09 Altra esplorazione e decompressione del canale vertebrale*

La modifica della SDO in Banca dati comporterà da parte della Regione la corretta tariffazione del ricovero pari a € 3.597,01 a fronte dell'importo iniziale attribuito pari a € 10.462,36.

Cordiali saluti

# Attività di controllo

---

- ▶ Il sistema è “**influenzabile**” ed è possibile manipolare le informazioni in modo opportunistico
- rappresentazione di una realtà diversa
- raggiungimento di un fine economico





# La problematica del controllo

1020-7  
17113-2

\_\_\_\_\_ data \_\_\_\_\_ Lit. \_\_\_\_\_

**BANCO di SICILIA** 88-04 siracusa ag. 12 via tisia, 124/128

N. 0315741581-12 a vista pagate per questo assegno bancario

Lire \_\_\_\_\_

All'ordine AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI FERRARA

zona riservata alla clausola "non trasferibile"

*FAC - SIMILE*

*Nicholo' Machiavogly*

1200



# Riflessi medico-legali

---

- ▶ **Codice Penale, art. 43:** Elemento psicologico del reato. «Il delitto: è **doloso**, o **secondo l'intenzione**, quando l'evento dannoso o pericoloso, che è il risultato dell'azione od omissione e da cui la legge fa dipendere l'esistenza del delitto, è dall'agente preveduto e voluto come conseguenza della propria azione od omissione ...»
- ▶ **Codice Penale, art. 323:** Abuso d'ufficio. «... il pubblico ufficiale o l'incaricato di pubblico servizio che, nello svolgimento delle funzioni o del servizio ... intenzionalmente **procura a sé o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale** ovvero **arrecca ad altri un danno ingiusto** è punito ...»





# Riflessi medico-legali

---

**Codice Penale, art. 479:** Falsità ideologica commessa dal pubblico ufficiale in atti pubblici «... che ... attesta falsamente che un fatto è stato da lui compiuto o è avvenuto alla sua presenza, o attesta come da lui ricevute dichiarazioni a lui non rese, ovvero omette o altera dichiarazioni da lui ricevute, o comunque **attesta falsamente fatti dei quali l'atto è destinato a provare la verità**»

**Codice Penale, art. 476:** Falsità materiale commessa dal pubblico ufficiale in atti pubblici. «... Il pubblico ufficiale che, nell'esercizio delle sue funzioni, **forma, in tutto o in parte, un atto falso o altera un atto vero ...**»



# Lombardia [ottobre-dicembre 1997]

---

- ▶ **Cartelle verificate:** **4.309**
  - ▶ Percentuale cartelle “errate”: 72%
  - ▶ DRG modificati: 1.062 [24,64%]
  - ▶ Durata degenza modificata: 1.581 [36,69%]
  - ▶ DRG e degenza modificata: 186 [ 4,32%]
  - ▶ Variazione economica: lit. 13.834.676.000
- 
- ▶ Lit. 13.834.676.000 / 3.102 = Lit. 4.459.921, valore medio *recuperato* per ciascuna cartella «errata»



Browser window showing the article page from the Corriere della Sera archive.

URL: [http://archiviostorico.corriere.it/2006/gennaio/12/Truffe\\_nella\\_sanita\\_Anche\\_fal...](http://archiviostorico.corriere.it/2006/gennaio/12/Truffe_nella_sanita_Anche_fal...)

Page Title: **CORRIERE DELLA SERA** Archivio Storico

Search: Cerca nell'Archivio storico

Navigation: Home Opinioni Economia **Cultura** Spettacoli Cinema Sport Salute Tecnologia Scienze Motori Viaggi 27ora

Breadcrumbs: < CULTURA ARCHIVIO STORICO

» Corriere della Sera > Archivio > *Truffe nella sanità Anche false amputazioni per incassare i rimborsi*

**CORRIERE DELLA SERA**

MEDICI E MAGISTRATI CONTRO GLI SPRECHI

## Truffe nella sanità Anche false amputazioni per incassare i rimborsi

C'è una sanità «furbetta», che fa un uso improprio delle tariffe di rimborso (i cosiddetti Drg), o addirittura commette falsi e frodi. Se n'è parlato ieri al Palazzo di Giustizia nel convegno di medici e di magistrati «Sanità: spese e sprechi». Ha accusato Ermanno Leo, chirurgo dell'Istituto dei Tumori: «Cinque miliardi di euro all'anno, ecco quanto costa allo Stato italiano l'uso improprio dei Drg». E ha aggiunto: «La devolution in sanità è un fatto compiuto. Per esempio, un parto normale costa 697 euro in Emilia Romagna e 1.727 euro a Trento». Gli ha risposto il direttore generale della sanità, Carlo Lucchina: «C'è un'alternativa ai Drg? Se tornassimo al rimborso per giornata di degenza, sarebbe peggio ancora». Per chi dimentica l'etica sociale, Lucchina crede nei controlli: «Nel 1997 abbiamo istituito i Noc, che controllano il 5% delle cartelle cliniche. Nel 2004, abbiamo comminato sanzioni per 1 milione di euro» La caccia ai furbetti della Sanità comincia dalla cartella clinica. L'ha spiegato il pm Sandro Raimondi: «Il drg è potenzialmente criminogeno, ma la cartella clinica è uno strumento d'indagine. Se c'è stata frode, salta fuori». Il colonnello della Guardia di Finanza Rosario Lorusso ha illustrato un'indagine: «Abbiamo recuperato 3,5 milioni di euro truffati alla Regione». Si va dai ricoveri mai avvenuti alla falsificazione dei codici informatici, dalla duplicazione delle richieste di rimborso ai «basisti» delle frodi. Fino a una mano mai amputata. Antonella Cremonese

**Cremonese Antonella**

Pagina 6  
(12 gennaio 2006) - Corriere della Sera

PIÙletti

OGGI SETTIMANA MESE

- 1 È «Grande Bellezza» a Hollywood Paolo Sorrentino vince l'Oscar
- 2 Crimea occupata dai soldati russi I Grandi della Terra condannano Mosca
- 3 Incidente in scooter per Fiorello, in ospedale con una lieve amnesia - Corriere.it
- 4 «12 anni schiavo» miglior film, 7 premi a Gravitv Attori: trionfo di

## Veneto

Archivio storico del Corriere della sera, articolo del 12 gennaio 2006

[http://archiviostorico.corriere.it/2006/gennaio/12/Truffe\\_nella\\_sanita\\_Anche\\_false\\_co\\_7\\_060112014.shtml](http://archiviostorico.corriere.it/2006/gennaio/12/Truffe_nella_sanita_Anche_false_co_7_060112014.shtml)

Corriere del Veneto - 17 giugno 2006

**Sanità privata, inchiesta sui pazienti non veneti**  
**La Finanza in una clinica polesana e in Regione: si sospetta la truffa sui degenti. «esterni»**

**GLI INCASSI DELLA SANITÀ PRIVATA**  
dati in milioni di euro

Clinica	2001	2005
Casa di cura Giovanni XXIII Usl: 9 Moncenisio	22,8	35,7
Ospedale classificato San Camillo Usl: 9 Treviso	8,7	13,1
Casa di cura Rizzola Usl: 10 S. Dona	6,0	10,7
Casa di cura S. Maria Maddalena Usl: 18 Occhiobello	4,0	12,0
Casa di cura Madonna della Salute Usl: 19 Porto Viro	14,7	20,2
Casa di cura Chierigo-Perbellini Usl: 20 Verona	2,9	4,1
Casa di cura San Francesco Usl: 20 Verona	7,7	15,1
Casa di cura Villa Santa Chiara Usl: 20 Verona	3,3	5,3
Casa di cura Pederzoli Usl: 22 Peschiera	24,8	55,3
Casa di cura Villa Garda Usl: 22 Garda		

**NUOVO FILONE** Si allarga l'inchiesta sui rapporti fra case di cura e Regione: nel mirino le «migrazioni» dei malati nelle strutture locali  
**L'INDIZIO** L'indagine è partita da un'intercettazione ambientale di Giuseppe Puntin con un direttore sanitario: «Rovinano tutto, scoppierà lo scandalo»

**VENEZIA-** Un blitz negli uffici della Regione; un'acquisizione di documenti in una clinica di Occhiobello; un nuovo filone d'inchiesta sulla sanità privata: le migrazioni di pazienti da una regione all'altra. E poi il trasferimento dell'indagine per corruzione sul reuccio delle case di cura venete Giuseppe Puntin da Trento a Verona, dopo l'interrogatorio nel quale quest'ultimo ha dimostrato che il passaggio di denaro (50 mila euro) da lui a Franco Toniolo, ex segretario regionale alla sanità, è avvenuto nella città scaligera.

La sanità privata è dunque sempre più nel mirino della magistratura veneta. L'ultimo settore ad essere finito sotto inchiesta è dunque quello delle cosiddette migrazioni sanitarie. Si tratta degli spostamenti da una regione all'altra di pazienti delle case di cura private. Un sistema che alcune cliniche avrebbero adottato per ottenere più soldi dalla Regione.

**IL MECCANISMO** - Si basa sui tetti tariffari «dinamico regressivi». Significa che, superato un numero di prestazioni prestabilito, le strutture private possono ottenere dei rimborsi dall'ente pubblico ma solo in misura ridotta e progressivamente in discesa, fino a un abbattimento tariffario dell'80%. Dalla regressione è escluso un solo tipo di intervento: quello sui degenti che arrivano da altre regioni. Per queste prestazioni la tariffa è sempre piena. E così, fatta la regola trovato l'inganno. Alcune cliniche, dopo aver toccato i tetti, avrebbero spinto su questi ricoveri costringendo la Regione a pagare tariffe intere anche sull'eccedenza. Un danno per le casse pubbliche, quindi, e anche per i malati regionali che in questo modo sarebbero stati scavalcati dai più remunerativi «colleghi» esterni.

**LE CLINICHE-**La Guardia di Finanza, su incarico della procura di Venezia dove il pm Carlo Nordio ha aperto un fascicolo per truffa, ha bussato alla casa di cura Santa Maria Maddalena di Occhiobello (Rovigo) chiedendo i documenti riguardanti i Drg, i Diagnosis related groups, cioè le prestazioni con tariffe predeterminate. A muovere gli inquirenti è stata un'intercettazione ambientale nell'automobile di Puntin. Il ragioniere veronese stava parlando con il dottor Vito Bongiovanni, attuale direttore sanitario dell'Ospedale Sant'Orsola di Bologna e prima in forza alla Pederzoli di Peschiera del Garda. «E' vero, è una truffa questa, è una schifezza - diceva quest'ultimo a Puntin - Capisci? La fa il ... che sta rovinando tutto il mercato. Scoppierà lo scandalo. Te lo posso dire perché lui esagera. Ne ha fatto 400, ne ha fatti a tutti ... ne ha fatti ripetutamente, non bisogna esagerare con queste cose perché poi il giocattolo si rompe». Nel successivo interrogatorio Puntin ha spiegato che stavano parlando di «vene varicose trattate con una tecnica che da una buona percentuale». Ha precisato anche che si trattava solo di chiacchiere.

Da una parte, quindi, il privato e dall'altra l'assessorato alla sanità della Regione, dove la Finanza ha chiesto le carte riguardanti i rimborsi.

**I NUMERI** - Ma è un po' tutto il settore sotto i riflettori e non solo delle procure. Dal 2001 al 2005 le 27 case di cura venete hanno registrato un autentico boom di incassi dalla Regione. Secondo la contabilità di Palazzo Balbi ci sono cliniche che dal 2001 al 2005 hanno addirittura triplicato le entrate, come la Maria Maddalena che è passata da 4 a 12 milioni. La Pederzoli di Peschiera del Garda, gestita da Puntin, nello stesso periodo ha più che raddoppiato, da 24,8 a 55,3 milioni. E le prime undici della graduatoria hanno incrementato il volume tariffario da 151 a 256,50 milioni.

Denaro pubblico per cliniche private venete. Con percentuali di crescita da economia cinese.  
 Andrea Pasqualetto

**IL NODO TARIFFARIO**

**Gli utenti che arrivano dal resto d'Italia preferiti ai residenti perché le tariffe dei rimborsi sono più alte. Boom degli incassi sui pagamenti a prestazioni**

## Veneto

Archivio storico di ANAAO ASSOMED, articolo del 17 giugno 2006

<http://www.anaaoveneto.it/rassegna/corriere17-6-06.htm>

Browser window showing the article page from the Corriere della Sera archive.

URL: <http://archiviostorico.corriere.it/2007/gennaio/25>

Page Title: **CORRIERE DELLA SERA** Archivio Storico

Search: Cerca nell'Archivio storico

Navigation: Home Opinioni Economia **Cultura** Spettacoli Cinema Sport Salute Tecnologia Scienze Motori Viaggi 27ora

Breadcrumbs: >> Corriere della Sera > Archivio > Truffa sui rimborsi, sanità privata nella bufera

Article Title: **Truffa sui rimborsi, sanità privata nella bufera**

Subtitle: *Perquisiti il Policlinico San Donato, gli istituti Galeazzi, Sant' Ambrogio e San Siro: sei manager indagati*

Text: Si allarga l'inchiesta della Procura della Repubblica di Milano sulle irregolarità nei rimborsi percepiti dalle cliniche private convenzionate con la Asl. Dopo lo scandalo che nei giorni scorsi ha travolto la clinica San Carlo di via Pier Lombardo, con l'arresto di sette persone e il conseguente azzeramento del consiglio di amministrazione, ora una nuova indagine coinvolge altre quattro case di cura confermando l'assoluta inadeguatezza dei Noc, i Nuclei operativi di controllo istituiti dalla Asl nel '97 all'indomani di un altro scandalo, quello che travolse Giuseppe Poggi Longostrevi mettendo nei guai centinaia di medici di base. Ieri la Guardia di finanza ha perquisito l'Istituto ortopedico Galeazzi, il Policlinico San Donato e gli istituti clinici Sant' Ambrogio e San Siro sequestrando 3.886 cartelle cliniche. Si tratta di strutture che fanno capo all'imprenditore Giuseppe Rotelli, azionista della Res, indagato con un suo stretto collaboratore e con i direttori sanitari delle quattro cliniche. L'accusa per tutti è di concorso in truffa ai danni del Servizio sanitario nazionale. Secondo i sostituti procuratori Tiziana Siciliano (che è titolare anche dell'inchiesta sulla San Carlo) e Sandro Raimondi, le irregolarità avvenivano attraverso la falsificazione dei Drg, i prontuari che consentono alle strutture sanitarie convenzionate con la Regione di ottenere i rimborsi dall'Asl. In questa prima fase dell'inchiesta si ipotizza che i Drg siano stati gonfiati per interventi di dermatologia. Secondo l'accusa, in particolare, tra il 2005 e i primi sei mesi del 2006, sarebbero stati effettuati numerosi interventi con il cosiddetto codice 864 (tariffa 1.910 euro) per «trapianti pelle e/o sbrigliamento escluso per ulcere pelle o cellulite senza Cc» che, invece, dovevano essere catalogati con un codice diverso, a rimborso inferiore, perché si trattava di interventi in day hospital.

PIÙletti

OGGI SETTIMANA MESE

- 1 È «Grande Bellezza» a Hollywood Paolo Sorrentino vince l'Oscar
- 2 Crimea occupata dai soldati russi I Grandi della Terra condannano Mosca
- 3 «12 anni schiavo» miglior film, 7 premi a Gravity Attori: trionfo di Cate Blanchet e McConaughey
- 4 Cate Blanchett migliore attrice e McConaughey beffa DiCaprio

## Lombardia

Archivio storico del Corriere della sera, articolo del 25 gennaio 2007

[http://archiviostorico.corriere.it/2007/gennaio/25/Truffa\\_sui\\_rimborsi\\_sanita\\_privata\\_co\\_7\\_070125008.shtml](http://archiviostorico.corriere.it/2007/gennaio/25/Truffa_sui_rimborsi_sanita_privata_co_7_070125008.shtml)



The screenshot shows a web browser window displaying the 'Archivio Storico' (Historical Archive) of the 'Corriere della Sera' newspaper. The page title is 'Stesse diagnosi Rimborsi differenti' (Same diagnoses, different reimbursements). The article text discusses the complexity of the reimbursement system (Drg) and how different diagnoses can result in different reimbursement rates for the same medical condition. A sidebar on the right lists 'PIÙ letti' (More reads) with four items: 1. Paolo Sorrentino wins the Oscar, 2. Russian soldiers in Crimea, 3. '12 Years a Slave' wins Best Picture, 4. Cate Blanchett wins Best Actress.

http://archiviostorico.corriere.it/2007/febbraio/19/

Elenco sistematico de... saluter.it Azienda Ospedaliero... stessa diagnosi, rimb... Stesse diagnosi Ri...

ACCEDI SEGUICI SU f t +

CORRIERE DELLA SERA

Archivio Storico

Cerca nell'Archivio storico

Home Opinioni Economia **Cultura** Spettacoli Cinema Sport Salute Tecnologia Scienze Motori Viaggi 27ora

< CULTURA ARCHIVIO STORICO

» Corriere della Sera > Archivio > Stesse diagnosi Rimborsi differenti

**CORRIERE DELLA SERA**

IL CASO

## Stesse diagnosi Rimborsi differenti

Magie contabili nella sanità dei rimborsi a prestazione. Stessa diagnosi, tariffe diverse. Il sistema Drg mette alla prova l'abilità della burocrazia di cliniche e ospedali contraddicendo la regola matematica per cui una somma non cambia se si inverte l'ordine degli addendi. CONTINUA A PAGINA 3 il Caso Stesse diagnosi, ma tariffe diverse L'uso troppo disinvolto dei rimborsi Esiste una selezione delle patologie più remunerative a scapito di altre Ecco la prova: una diagnosi di «mieloma multiplo senza menzione di remissione con insufficienza renale acuta» vale duemila euro in più di una «insufficienza renale acuta con mieloma multiplo senza menzione di remissione». Ma anche una «bronchite cronica ostruttiva con infezione del rene» vale di più di una «infezione del rene con bronchite cronica ostruttiva». Al tecnicismo del linguaggio medico si può aggiungere questo: sono diagnosi allo specchio, ma spostando le parole con provata abilità cambia la codifica e scatta la maggiorazione tariffaria. Una tecnica conosciuta in ogni struttura amministrativa sanitaria. Rappresenta la quasi normalità in un sistema che il pubblico ministero Sandro Raimondi, l'uomo che ha messo sotto inchiesta la sanità privata in Lombardia, definisce «potenzialmente criminogeno». C'è una sanità dei furbetti del Drg (Diagnosis related groups), il meccanismo importato dagli Stati Uniti nel 1995 per fermare l'emorragia della spesa sanitaria, ma presto diventato un sistema perfetto per spillare milioni in cambio di prestazioni mai effettuate o di ricoveri aggiustati sulla base del rimborso. Gli arresti, le indagini, i controlli dei Noc confermano che certe strutture sanitarie private usano con disinvoltura le cartelle cliniche, visto che le tariffe possono lievitare del trenta per cento per prestazioni dirottate al day hospital e invece eseguibili in ambulatorio. Ma c'è anche un settore pubblico della sanità che protesta perché certe tariffe per grandi interventi o gravi patologie sono sottostimate, e pesano sui conti in rosso degli ospedali. Un

PIÙ letti

OGGI SETTIMANA MESE

- 1 È «Grande Bellezza» a Hollywood Paolo Sorrentino vince l'Oscar
- 2 Crimea occupata dai soldati russi I Grandi della Terra condannano Mosca
- 3 «12 anni schiavo» miglior film, 7 premi a Gravity Attori: trionfo di Cate Blanchet e McConaughey
- 4 Cate Blanchett migliore attrice e McConaughy beffa DiCarrio

## Lombardia

Archivio storico del Corriere della sera, articolo del 19 febbraio 2007

[http://archiviostorico.corriere.it/2007/febbraio/19/Stesse\\_diagnosi\\_Rimborsi\\_differenti\\_co\\_7\\_070219007.shtml](http://archiviostorico.corriere.it/2007/febbraio/19/Stesse_diagnosi_Rimborsi_differenti_co_7_070219007.shtml)

Condividi:



8+

Commenti:



## Sanità, truffe per 18 milioni: 35 cliniche nel mirino

*Due «storici» funzionari che collaborano come periti rischiano il posto al Pirellone. Oggi i Pm milanesi titolari delle inchieste riferiranno a Roma, in Senato*

Enrico Lagattola - Gio, 26/07/2007 - 03:07



commenta

8+1 0

«Ovunque ci capiti di gettare lamo, abbocca qualcosa». Una sintesi fin troppo chiara. Così parla un investigatore impegnato nelle indagini su cliniche private e truffe al sistema sanitario nazionale. «Sembra - aggiunge - che qualcuno abbia studiato il modo per frodare il sistema dei rimborsi». In un anno, dieci case di cura sono finite sotto inchiesta. Altre cinque sono già all'attenzione dei magistrati a Milano e Provincia. Ma è lo scenario complessivo a fare impressione, perché «questa è solo la punta dell'iceberg». In totale, sono 35 i centri medici convenzionati con la Regione ad essere finiti nel mirino della Procura.

Tutti santi

In principio fu la San Carlo. Era il gennaio 2006, la prima inchiesta. Al fascicolo lavorano i pm Grazia Pradella, Tiziana Siciliano e il comandante dei Nas Giovanni Jacobazzi. Un anno dopo in sette, tra dirigenti e medici, vengono arrestati con l'accusa di aver falsificato i drg (diagnosis related group), i prontuari che consentono alle strutture sanitarie convenzionate con la Regione di ottenere i rimborsi dalla Asl. Era solo l'inizio. Da allora, altre nove case di cura sono finite sotto inchiesta. Nell'ordine: San Donato, San Siro, Sant'Ambrogio, Galeazzi, San Raffaele, San Giuseppe, San Pio X, e - l'ultima in ordine di tempo - la clinica Santa Rita. A farci caso, quasi tutti ordini minori con voto (teorico) di povertà. Migliaia le cartelle sequestrate dai Nas dei carabinieri e dagli uomini del nucleo di polizia tributaria della Guardia di finanza. Da inchiesta nasce inchiesta, in un domino di illeciti. In mano ai magistrati, ora, c'è un'enorme documentazione riferibile al biennio 2005-2006. Una minima parte del materiale prodotto solo da alcuni reparti di ogni singola clinica, precisano gli investigatori. Eppure c'è già di che allarmarsi. In solo due anni, infatti, vengono contestati indebiti rimborsi per circa 18 milioni di euro. Ma l'affare è di gran lunga più ricco.

Il miliardo

La sanità convenzionata è la voce con la maggiore incidenza sul bilancio regionale. Per qualcuno, una gallina dalle uova d'oro. Ultimo anno, il costo dei drg per i cittadini residenti



Inserisci le chiavi di ricerca

Cerca

Info e Login



login



registrazione



edicola

## Lombardia

Archivio storico de il Giornale.it, articolo del 26 luglio 2007

<http://www.ilgiornale.it/news/sanit-truffe-18-milioni-35-cliniche-nel-mirino.html>



Condividi:



8+1

Commenti:



## Bufera sul Galeazzi: 32 medici e manager indagati per truffa

Rimborsi gonfiati, nuovo scandalo nella sanità: 2 milioni confiscati. <a href="/a.pic1?ID=326746" target="\_blank"><strong>La Regione: &quot;Ma non è un altro caso Santa Rita&quot;</strong></a>. L'opposizione attacca: &quot;Servono più controlli&quot;

Redazione - Ven, 06/02/2009 - 09:53



commenta

8+1 0

Trentadue avvisi di garanzia per falso in atto pubblico e truffa: l'inchiesta della Procura sull'istituto ortopedico Galeazzi porta alla luce l'ennesimo caso di imbrogli al servizio sanitario nazionale.



Come alla Santa Rita e al San Raffaele, i vertici del Galeazzi sono accusati di avere truccato le cartelle cliniche per incassare dalla Regione rimborsi molto più alti del dovuto. Tra gli indagati c'è anche Giuseppe Rotelli, uno dei re della sanità privata: i pm Sandro Raimondi e Letizia Mannella lo accusano di essere il «regista» della truffa. Anche se i legali della clinica fanno sapere che verrà dimostrata la «assoluta regolarità» delle pratiche, il blitz della Procura fa irruzione nel dibattito politico in Regione. Le opposizioni invocano una modifica radicale dei sistemi di controllo sulla spesa sanitaria, la cui inefficacia sarebbe



Inserisci le chiavi di ricerca

Cerca

### Info e Login



login



registrazione



edicola

### Annunci Google

#### GLI OCCHI DELLA GUERRA

SOSTIENI IL TUO  
REPORTAGE

67%

€1,346

Raccolti su €2,000

**Libia,  
Ucraina:  
noi ci siamo**



Qui potete

## Lombardia

Archivio storico de il Giornale.it,  
articolo del 6 febbraio 2009

<http://www.ilgiornale.it/news/bufera-sul-galeazzi-32-medici-e-manager-indagati-truffa.html>



Browser tabs: Elenco sistematico de..., saluter.it, truffa sui rimborsi, sa..., Rimborsi gonfiati ..., Stesse diagnosi Rimb...

Corriere della Sera Cronache

ACCEDI SEGUICI SU f t

Cerca

Home Opinioni Economia Cultura Spettacoli Cinema Sport Salute Tecnologia Scienze Motori Viaggi 27ora

CRONACHE

» Corriere della Sera > Cronache > Rimborsi gonfiati e cartelle cliniche truccate «Indagato il presidente Inps Mastrapasqua»

OSPEDALE ISRAELITICO DI ROMA

## Rimborsi gonfiati e cartelle cliniche truccate «Indagato il presidente Inps Mastrapasqua»

*Truffa allo Stato da 85 milioni di euro. L'Ospedale israelitico, di cui Mastrapasqua è direttore generale, nella bufera*

Truffa ★ 1

ALTRI 3 ARGOMENTI



Antonio Mastrapasqua, 56 anni (Imagoeconomica)

Facili interventi di odontoiatria condotti in ambulatorio erano fatti passare per «operazioni invasive effettuate in ortopedia». In questo modo l'Ospedale israelitico di Roma, non accreditato con il Servizio sanitario per odontoiatria ma per ortopedia sì, è riuscito ad avere dalla Regione Lazio 13,8 milioni di euro di rimborsi. Ma non finisce qui: la struttura, fra il 2011 e il 2013, avrebbe conseguito un «ingiusto vantaggio» da 71 milioni di euro grazie a un protocollo di intesa illecito con la Regione. Totale della truffa ai danni dello Stato: 85 milioni di euro. Fra gli

89% INDIGNATO  
Totale voti: 230

1615 305

DA GUARDARE

Ascolta | Stampa | Email

NOTIZIE CORRELATE

- Reportime e i legali di Mastrapasqua (06/02/2014)
- Incarichi multipli, serve uno scatto (01/02/2014)
- Mastrapasqua nel suo ufficio: sono in regola, aspetto il Parlamento (01/02/2014)
- Mastrapasqua si

PIÙ letti

OGGI SETTIMANA MESE

- È «Grande Bellezza» a Hollywood Paolo Sorrentino vince l'Oscar
- Crimea occupata dai soldati russi I Grandi della Terra condannano Mosca
- «12 anni schiavo» miglior film, 7 premi a Gravity Attori: trionfo di Cate Blanchet e McConaughey
- Cate Blanchett migliore attrice e McConaughey beffa DiCarrio

IN PRIMO piano

È «Grande Bellezza» a Hollywood Paolo Sorrentino vince l'Oscar

CRONACA  
Incidente in scooter per Fiorello In ospedale con una lieve amnesia

## Lazio

Archivio storico del Corriere della sera, articolo del 25 gennaio 2014

[http://www.corriere.it/cronache/14\\_gennaio\\_25/rimborsi-gonfiati-cartelle-cliniche-truccate-il-presidente-dell-inps-mastrapasqua-indagato-56081848-859f-11e3-97a7-e7402e9bb91d.shtml](http://www.corriere.it/cronache/14_gennaio_25/rimborsi-gonfiati-cartelle-cliniche-truccate-il-presidente-dell-inps-mastrapasqua-indagato-56081848-859f-11e3-97a7-e7402e9bb91d.shtml)

http://www.corriere.it/cronache/08\_giugno\_09/a Elenco sistematico delle malatt... Truffa e lesioni, 14 arresti all... x

TROVOCASA.IT TROVOLAVORO.IT AUTOMOBILL.COM In Corriere.it ACCEDI

**CORRIERE DELLA SERA** Cronache

Home Opinioni CorriereTV Economia Salute Ambiente Scienze Sport Motori Viaggi Scuola 27ora La tua città Cucina Giochi Libri Annunci Oroscopo

**CRONACHE** POLITICA ESTERI CULTURA 150 SPETTACOLI CINEMA E TV CASA ANIMALI MILANO ROMA BRESCIA ENGLISH 中文版本 DIGITAL EDITION STORE

» Corriere della Sera > Cronache > *Truffa e lesioni, 14 arresti alla Santa Rita* In manette anche il direttore sanitario

MILANO, L'INCHIESTA INIZIATA NEL 2007 RIGUARDA PRESUNTI RIMBORSI GONFIATI

## Truffa e lesioni, 14 arresti alla Santa Rita

### In manette anche il direttore sanitario

*Tra le accuse cinque omicidi aggravati e interventi non necessari: come l'asportazione di un seno a una 18enne*



La facciata della clinica milanese Santa Rita, in zona Lambrate

**MILANO** - La Guardia di Finanza di Milano ha arrestato 13 medici e il titolare della casa di cura milanese Santa Rita, struttura privata ma convenzionata con il Servizio sanitario nazionale. Le 14 ordinanze di custodia cautelare, delle quali due in carcere e le altre ai domiciliari, sono state firmate dal gip Micaela Curami su richiesta dei pm Grazia Pradella e Tiziana Siciliano, titolari delle inchieste sulla nuova «sanitopoli» milanese che riguarda presunti rimborsi gonfiati per un totale di circa 2 milioni e mezzo di euro, denaro sequestrato insieme a circa 4mila cartelle cliniche. Destinatari 13 medici, tra cui l'ex direttore sanitario della Santa Rita, e il rappresentante legale nonché socio di maggioranza della struttura, il notaio Francesco Paolo Pipitone. Anche la clinica in qualità di ente giuridico è indagata in base alla legge sulla responsabilità amministrativa degli enti.

**PRIMARIO E AIUTO IN CARCERE** - È il primario della Chirurgia Toracica della clinica Santa Rita, il dottor Pierpaolo Brega Massone, una delle due persone destinatarie dell'ordinanza di custodia cautelare in carcere nell'ambito dell'inchiesta della Procura di Milano sui rimborsi gonfiati nella struttura sanitaria milanese. L'altra persona per il quale il gip Micaela Curami ha disposto il carcere è uno dei più stretti collaboratori del primario, il dottor Pietro Fabio Presicci.

**TUTTI GLI ALTRI ARRESTATI** - Oltre a Pier Paolo Brega Massone e Pietro Fabio Presicci che sono finiti in carcere, sono stati disposti gli arresti domiciliari per le seguenti persone: Paolo Francesco Pipitone, socio unico e legale rappresentante della casa di cura, e il dottor Maurizio

#### PIÙletti

OGGI SETTIMANA MESE

- 1 È «Grande Bellezza» a Hollywood Paolo Sorrentino vince l'Oscar
- 2 Crimea occupata dai soldati russi I Grandi della Terra condannano Mosca
- 3 Incidente in scooter per Fiorello, in ospedale con una lieve amnesia - Corriere.it
- 4 «12 anni schiavo» miglior film, 7 premi a Gravitv Attori: trionfo di

#### IN PRIMO piano

È «Grande Bellezza» a Hollywood Paolo Sorrentino vince l'Oscar

**CRONACA**  
Incidente in scooter per Fiorello In ospedale con una lieve amnesia

No Tav, Grillo condannato a 4 mesi per la violazione dei sigilli della baita di Chiomonte

## Lombardia

Archivio storico del Corriere della sera, articolo del 9 giugno 2008

[http://www.corriere.it/cronache/08\\_giugno\\_09/arrest\\_i\\_medici\\_milano\\_ebc4ff96-35ef-11dd-9226-00144f02aabc.shtml](http://www.corriere.it/cronache/08_giugno_09/arrest_i_medici_milano_ebc4ff96-35ef-11dd-9226-00144f02aabc.shtml)





## Clinica Santa Rita, Pier Paolo Brega Massone condannato a 15 anni e sei mesi per gli interventi inutili

Venerdì 29 Ottobre 2010, 13:29 in [Milano cronaca](#)  
di Arianna Ascione

0 0



L'ex primario **Pier Paolo Brega Massone** della clinica Santa Rita di Milano (ora [Istituto Clinico Città Studi](#)) è stato condannato a **15 anni e sei mesi di carcere** per aver eseguito presunti interventi inutili al fine di gonfiare i rimborsi da parte del servizio sanitario nazionale. I giudici hanno dichiarato Brega Massone *"interdetto in via perpetua dai pubblici uffici"*, e l'ex primario è stato interdetto anche per **5 anni dalla professione medica**.

In un certo senso gli è *'andata di lusso'*: infatti per lui i pm Grazia Pradella e Tiziana Siciliano avevano chiesto 21 anni di reclusione. **Fabio Pietro Presicci e Marco Pansera** inoltre sono stati condannati a 10 anni e 6 anni e nove mesi di carcere.

Blogosfere  
 Mi piace 32.812

### Articoli Correlati

**Processo Infinito**  
'Ndrangheta: la sentenza di primo grado, 110 condanne

**Atm Gessate: dipendente dell'azienda dei trasporti colpito da infarto dopo una colluttazione**

**Domeniche a piedi 2011: stop agli ecologisti della domenica (senz'auto)**

**Domeniche a piedi 2011: il 20 novembre la prima domenica Aspasso, tutte le informazioni**

**Domeniche a piedi 2011: i testimonial dello stop alle auto del 20 novembre**

## Lombardia

Archivio storico Milano 2.0, articolo del 29 ottobre 2010

<http://milano.blogosfere.it/2010/10/clinica-santa-rita-pier-paolo-brega-massone-condannato-a-15-anni-e-sei-mesi-per-gli-interventi-inuti.html>

## Ad Occhiobello (Ro) due immobili della clinica privata "Santa Maria Maddalena" sono stati posti sotto sequestro. A 8,4 milioni di euro ammonterebbero i rimborsi indebitamente percepiti dal 2005 al 2007.

L'amministratore delegato della clinica Morello: "Le ipotesi sono infondate"

Rovigo - La casa di cura privata "Santa Maria Maddalena" di Occhiobello è sotto inchiesta della magistratura rodigina. L'11 maggio i carabinieri del Nas di Padova, secondo quanto disposto dal giudice per le indagini preliminari del tribunale di Rovigo Carlo Negri, hanno sequestrato preventivamente due immobili di proprietà della casa di cura e un conto corrente, quello dove sono depositati i soldi degli stipendi per medici e dipendenti della struttura sanitaria. La magistratura rodigina, che coordina l'indagine, ha già nominato un amministratore giudiziario per tutelare l'amministrazione della società e la prosecuzione dell'attività della casa di cura. Immediata l'impugnazione da parte dell'avvocato ferrarese Riccardo Venturi, legale della clinica privata, con la richiesta del riesame del decreto di sequestro emesso dal Gip.

Il reato contestato è quello della truffa aggravata ai danni del Servizio sanitario nazionale. Dall'analisi delle cartelle cliniche del 2005, 2006 e 2007 sono emersi presunti rimborsi gonfiati. La struttura privata infatti è convenzionata con l'ospedale pubblico, in virtù di questo riceve dalla Regione il rimborso di una parte delle prestazioni. A far partire l'indagine molto probabilmente la segnalazione del direttore generale dell'Ulss 18 Adriano Marcolongo che nel novembre 2009, in seguito agli accertamenti della Corte dei conti relativamente all'esercizio del 2005, chiese alla casa di cura la restituzione di 3 milioni e 300mila euro perché i rimborsi ottenuti dalla Regione, relativi a prestazioni effettivamente erogate, sarebbero stati meno onerosi di quanto riportato dai documenti. La somma dei rimborsi indebitamente percepiti dalla Casa di cura dal 2005 al 2007 ammonterebbero a 8,4 milioni di euro, tanto è il valore del sequestro richiesto al Gip Negri dal pm Stefano Longhi che conduce l'indagine. Gi indagati per truffa sono 9 tra amministratori della clinica privata, medici operanti nella struttura e anche una persona dell'Ulss addetta ai controlli sulle cartelle cliniche della congruità dei codici inseriti.

"La Casa di cura ed i suoi amministratori e collaboratori — dice in una nota Vittorio Morello, amministratore delegato della casa di cura — ritengono che non vi fossero i presupposti per un simile provvedimento cautelare: l'ipotesi di truffa di rilevante importo, ai danni della sanità regionale è del tutto infondata, basandosi integralmente sulle opinabili ed unilaterali interpretazioni di una sola consulente".

Il consigliere regionale polesano del Pd Graziano Azzalin interviene con parole decise sulla vicenda che ha portato al sequestro: "Un fatto del genere evidenzia ancora una volta l'importanza dei controlli. L'attenzione in un settore che assorbe circa l'80% dell'intero bilancio regionale deve essere sempre massima".

Guglielmo Brusco assessore provinciale alla sanità: "Auguro a tutte le persone implicate

### Tutti d'accordo per l'oasi del verde aperta ai cittadini



AMBIENTE ROVIGO Il parco dell'ex ospedale psichiatrico di Granzette sarà rimesso a nuovo grazie ad un accordo tra Ulss 18, Comune, Provincia, Wwf e Italia nostra

### Disturbi psichici, all'Ulss 19 metodiche all'avanguardia



SANITA' ADRIA (ROVIGO) Al via gli incontri tra pazienti e specialisti per un percorso formativo agli utenti del dipartimento di Salute mentale

### A pensar male...



SANITA' ROVIGO Nuovo intervento dell'assessore provinciale Guglielmo Brusco che trova incomprensibili i tagli dei posti letti all'ospedale del capoluogo mentre nella vicina Ulss 17 ci sono le risorse per un nuovo ospedale

### Mezzi di soccorso più attrezzati grazie alla solidarietà



ULSS 18 ROVIGO Donati sette nuovi rilevatori di monossido di carbonio per il 118

### Troppi tagli ai posti letto



SANITA' ROVIGO Il vicepresidente della Provincia Guglielmo Brusco lancia un nuovo grido di allarme per l'ospedale San Luca di Trecenta

### Riordinare è la parola d'ordine



SANITA' ROVIGO Nel convegno che Cgil Funzione pubblica ha indetto presso la cittadella socio sanitaria è stata condivisa l'idea di riorganizzare territorialmente i servizi sanitari, cercando di non doverli tutti privatizzare

### Bollini rosa, "le donne altopolesane sono penalizzate"



SANITA' ROVIGO Guglielmo Brusco non ritiene soddisfacenti le risposte che ha ricevuto dal direttore dell'Ulss 18 Arturo Orsini e del primario Giancarlo Stellin

## COLDIRETTI

### APPUNTAMENTI

#### 2 marzo

A Lendinara festa studiata nel dettaglio perché sia indimenticabile



#### 2 marzo

In città soluzione fai da te, la tradizione fuori



#### 2 marzo

Archeologia, storia e passione al tempo degli Ostrogoti

### EVENTI



#### Dal 7 marzo al 9 marzo

Le azioni che valorizzano il delta e l'enogastronomia del Po



#### Dal 1 marzo al 31 marzo

Accademia dei Concordi, tutti gli appuntamenti di marzo

Bella casa...  
e adesso?

m3 arreda la tua vita  
BRAZZONOTTO

### LETTERE



Viale Tre martiri rischia il collasso

### CURIOSITÀ



Restauro quantomeno discutibile

## Veneto

Archivio storico di RovigoOggi.it, articolo del 13 maggio 2010: La casa di cura privata "Santa Maria Maddalena" sotto indagine. Viene contestata la truffa ai danni del Servizio sanitario nazionale.

Sospetti per rimborsi gonfiati

<http://www.rovigooggi.it/articolo/2010-05-13/sospetti-per-i-rimborsi-gonfiati/>



**HAPPY** Per la tua pubblicità su estense.com  
 scrivi a: marketing@estense.com

SCOPRI LE OFFERTE

**IL CASTELLO**  
CENTRO COMMERCIALE

**estense.com**  
Quotidiano on-line di informazione ferrarese

DIRITTO CIVILE E PENALE  
Avvocato Enrico Zambardi  
Ferrara - tel 0532 - 790357

13 settembre 2013, 0:08 1.030 visite

# Casa di Cura S.Maria Maddalena, sequestro revocato

*Le indagini non hanno ottenuto riscontri sull'ipotesi di truffa per rimborsi 'gonfiati'. Si attende l'archiviazione*

Tweet Condividi +1 Manda via email Condividi

In attesa dell'esito della richiesta di archiviazione totale del procedimento penale, avanzata dal legale della Casa di Cura Privata Sata Maria Maddalena spa, l'avvocato Riccardo Venturi comunica l'intervenuta revoca ad opera dello stesso Pm del sequestro conservativo disposto nel 2010 ed eseguito sui beni immobili e sulle attrezzature della Casa di Cura. Il decreto di revoca, datato 7 agosto, è stato eseguito il 21 agosto di quest'anno mediante notifica alla Casa di Cura e annotazione presso la Camera di Commercio e sui Pubblici Registri Immobiliari tenuti presso l'Agenzia delle Entrate - Ufficio Provinciale del Territorio di Rovigo.



La vicenda, che ha portato una settantina di persone a essere indagate per truffa a vantaggio della stessa Casa di Cura (responsabili amministrativi e direttore sanitario della struttura, responsabile sanitario della struttura, responsabile del nucleo aziendale di controllo dell'Ulss 18 di Rovigo, medici responsabili delle schede di dimissione ospedaliera), riguarda ipotesi di reato relative agli anni 2005 e 2009, per le quali era stato disposto il sequestro preventivo dei beni intestati alla società per un valore di oltre 10 milioni di euro. Secondo l'ipotesi accusatoria, il meccanismo della truffa si fondava sulla reiterazione di una serie di condotte che avrebbero avuto come dato comune quello della formulazione di richieste di rimborsi al sistema sanitario nazionale per importi superiori a quelli

Ultimi Commenti Tags Ultime News

Lettera ai miei studenti indiani sugli effetti linguistici dei colpi d'arma da fuoco partiti dal ponte di una petroliera italiana  
**Girolamo De Michele:**@ V.D.50 A causare la morte de...

Progetto Idrovia, Di Munno per il salvataggio della "lanterna rossa"  
**INDIGNATA:**Tranquilli, tanto tutto verrà ...

Proposta choc: una taglia per chi ha ucciso gli Ibis  
**delta:**addirittura una taglia...hahah...

Lettera ai miei studenti indiani sugli effetti linguistici dei colpi d'arma da fuoco partiti dal ponte di una petroliera italiana  
**Girolamo De Michele:**@ Roby Guerra Se l'argomento d...

Lettera ai miei studenti indiani sugli effetti linguistici dei colpi d'arma da fuoco partiti dal ponte di una petroliera italiana  
**V.D.50:**Girolamo Di Michele riformulo ...

**ALBANATI IMPIANTI**  
di Albanati Romano & C. sas  
IMPIANTI ELETTRICI - FOTOVOLTAICI



Via L. Luzzaschi, 3 - 44124 Ferrara  
 Tel. 0532 90 92 86 - Cell. 345 47 97 071  
 Fax 0532 90 55 12  
 e-mail: albanati.impienti@alice.it  
 www.albanatimpianti.it

## Veneto

Archivio storico di Estense.com, articolo del 13 settembre 2013

<http://www.estense.com/?p=32764>

[http://roma.corriere.it/roma/notizie/cronaca/13\\_...](http://roma.corriere.it/roma/notizie/cronaca/13_...)
[Elenco sistematico de...](#)
[truffa delle cliniche pr...](#)
[Truffa delle cliniche p...](#)
[Rimborsi d'oro per la ...](#)
[Rimborsi d'oro per...](#)

ACCEDI | SEGUICI SU [f](#) [t](#) [+](#)

Roma / Cronaca

[Home](#) [Cronaca](#) [Politica](#) [Video](#) [Tempo libero](#) [Cultura](#) [Sport](#) [Traffico](#) [La mia squadra](#)

» Corriere Della Sera > Roma > Rimborsi D'oro Per La Riabilitazione Scandalo Da 87 Milioni Nel Lazio


L'INCHIESTA



## Rimborsi d'oro per la riabilitazione Scandalo da 87 milioni nel Lazio


*Prestazioni gonfiate al San Raffaele di Cassino. La Corte dei conti accusa gli Angelucci e la Regione Lazio: restituiscano i soldi*

Per i 460 lavoratori del San Raffaele di Cassino, che a fine maggio scioperavano dopo essere rimasti senza stipendio per tre mesi, è altro sale sulle ferite. La Procura della Corte dei conti ha citato in giudizio la società proprietaria della casa di cura e sedici persone che negli anni si sono avvicendate ai vertici dell'azienda sanitaria di Frosinone, perché rispondano di un danno erariale astronomico: 86 milioni 931.219 euro e 54 centesimi.

Non una società qualunque. Perché il San Raffaele fa capo alla famiglia del deputato del Popolo della libertà Antonio Angelucci, re delle cliniche private convenzionate con la sanità pubblica nonché editore di Libero e azionista dell'Alitalia. L'iniziativa dei magistrati contabili, innescata da due denunce del presidente del collegio sindacale dell'Asl di



 **87%**  
INDIGNATO

 134  166





 **DA GUARDARE**

[Ascolta](#) | [Stampa](#) | [Email](#)





NOTIZIE CORRELATE

-  **Scontro tra Regione Lazio e Angelucci per l'appalto capestro del San Raffaele (30/12/2013)**
-  **S...**, bloccati i

**SERVIZI A ROMA**

 **Farmacie aperte**
 **Mappe**
 **Traffico**
 **Aperti domenica**

**TROVO A ROMA** [Tutte le categorie >](#)

-  **Palestre** - Piscine - SPA - Parrucchieri - Estetista - Massaggi - Profumerie - Dermatologi - Cavitazione
-  **Ristoranti** - Pizzerie - Bar - Locali - Hotel - B&B - Residence - Agriturismo - Pub - Ristoranti Etnici
-  **Centri Commerciali** - Alimenti Bio - Gastronomie - Supermercati - Pasticcerie - Gelaterie - Enotecche
-  **Abbigliamento** - Gioielleria - Scarpe - Borse - Outlet - Lavanderie - Sartorie - Occhiali - Abiti da cerimonia

## Lazio

Archivio storico del Corriere della sera, articolo del 20 luglio 2013

[http://roma.corriere.it/roma/notizie/cronaca/13\\_luglio\\_20/20130720NA\\_Z01\\_35-2222251729771.shtml](http://roma.corriere.it/roma/notizie/cronaca/13_luglio_20/20130720NA_Z01_35-2222251729771.shtml)

Sei in: [Repubblica Torino](#) / [Cronaca](#) / [Truffa delle cliniche private 70 ...](#)



## Truffa delle cliniche private 70 indagati dalla Corte dei conti

Cartelle mediche falsificate, dimissioni fittizie, pazienti trasferiti e poi rientrati. Tutti trucchi per ottenere il massimo dei rimborsi possibili dalla regione. Tra gli istituti sotto inchiesta anche quelli che fanno capo alla famiglia del vicepresidente del Csm, Vietti

di OTTAVIA GIUSTETTI

Lo leggo dopo



Michele Vietti

FALSIFICAZIONI delle cartelle cliniche, dimissioni fittizie, pazienti rimpallati da una clinica all'altra per restare sempre ricoverati "a prezzo pieno", il tutto per ottenere il massimo profitto e il rimborso totale dei costi da parte della Regione. Anche quando non spettava. Sono settanta gli avvisi di garanzia che la Procura della Corte dei conti sta notificando in questi giorni dopo aver chiuso l'inchiesta sulla maxi truffa dei rimborsi alle cliniche private accreditate. Una cinquantina sono indirizzati a titolari di case di cura, e gli altri venti ai dirigenti delle Asl

piemontesi e della Regione, assessorato alla Sanità, che sono le vittime del raggio ma che rispondono per non aver controllato e aver lasciato che questa dei prassi andasse avanti indisturbata almeno per gli anni che i magistrati contabili hanno esaminato.

A tutti la Procura della Corte dei conti chiede di restituire alle casse regionali circa 8 milioni di euro complessivamente, il danno erariale frutto di sette anni di rimborsi fasulli tra aziende sanitarie e cliniche private. Tecnicamente, quelli che sta notificando la Guardia di finanza si chiamano in realtà «inviti a dedurre», un termine tecnico che significa in sostanza «avviso di garanzia» per la giustizia penale. Gli «indagati» avranno trenta giorni di tempo per depositare memorie difensive, produrre documentazione o chiedere di essere sentiti, prima che il procuratore della Corte dei Conti che ha coordinato l'inchiesta, Pia Manni, insieme al procuratore capo, Piero Floreani, depositino le citazioni in giudizio.



## Piemonte

Archivio storico de La Repubblica,  
articolo del 19 novembre 2013

[http://torino.repubblica.it/cronaca/2013/07/01/news/truffa\\_delle\\_cliniche\\_private\\_70\\_indagati\\_dalla\\_corte\\_dei\\_conti-62158855/](http://torino.repubblica.it/cronaca/2013/07/01/news/truffa_delle_cliniche_private_70_indagati_dalla_corte_dei_conti-62158855/)



# Chirurgia vertebrale

---

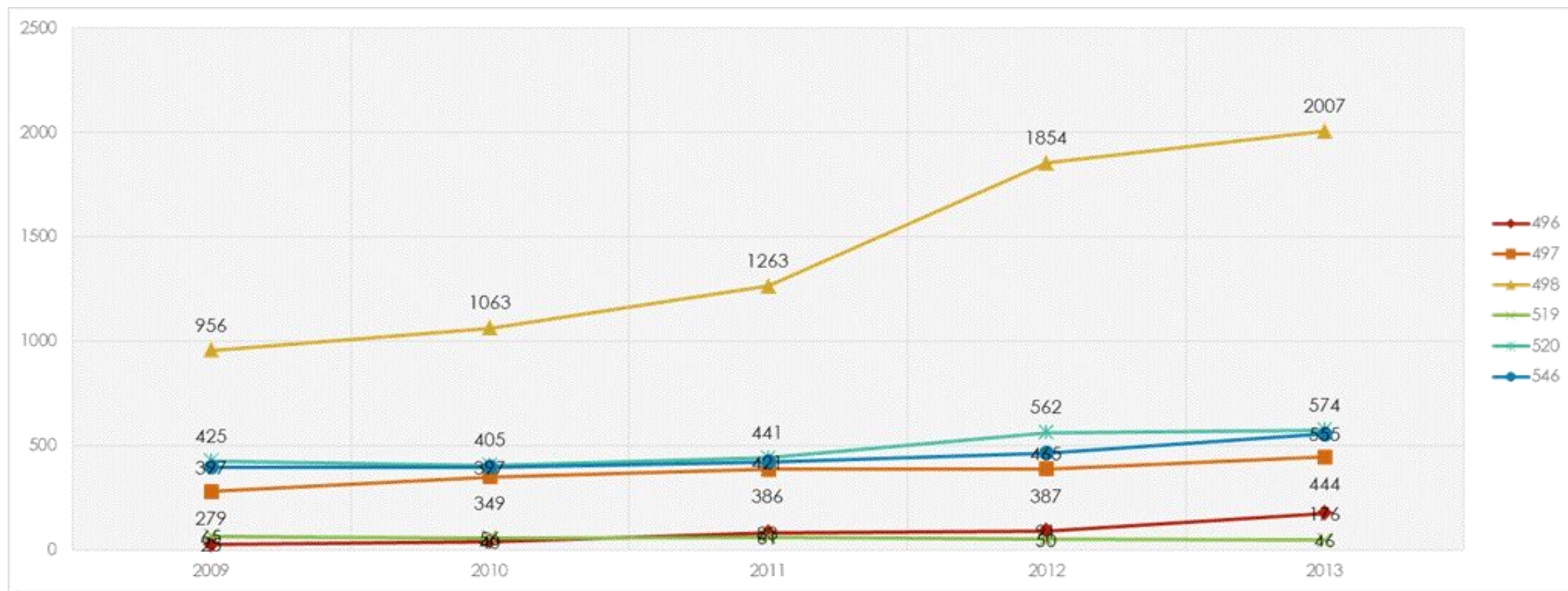
DRG di interesse (tra parentesi valorizzazione per RO > 1 gg, DGR 525/2013):

- ▶ 496-Artrodesi vertebrale con approccio anteriore/posteriore combinato [€ 20.314,33]
- ▶ 497-Artrodesi vertebrale eccetto cervicale con CC [€ 15.521,30]
- ▶ 498-Artrodesi vertebrale eccetto cervicale senza CC [€ 12.474,01]
- ▶ 519-Artrodesi vertebrale cervicale con CC [€ 13.135,28]
- ▶ 520-Artrodesi vertebrale cervicale senza CC [€ 8.153,53]
- ▶ 546-Artrodesi vertebrale eccetto cervicale con deviazione della colonna vertebrale o neoplasia maligna [€ 20.131,07]
- ▶ 499-Interventi su dorso e collo eccetto per artrodesi vertebrale con CC [€ 6.537,91]
- ▶ 500-Interventi su dorso e collo eccetto per artrodesi vertebrale senza CC [€ 3.782,41]

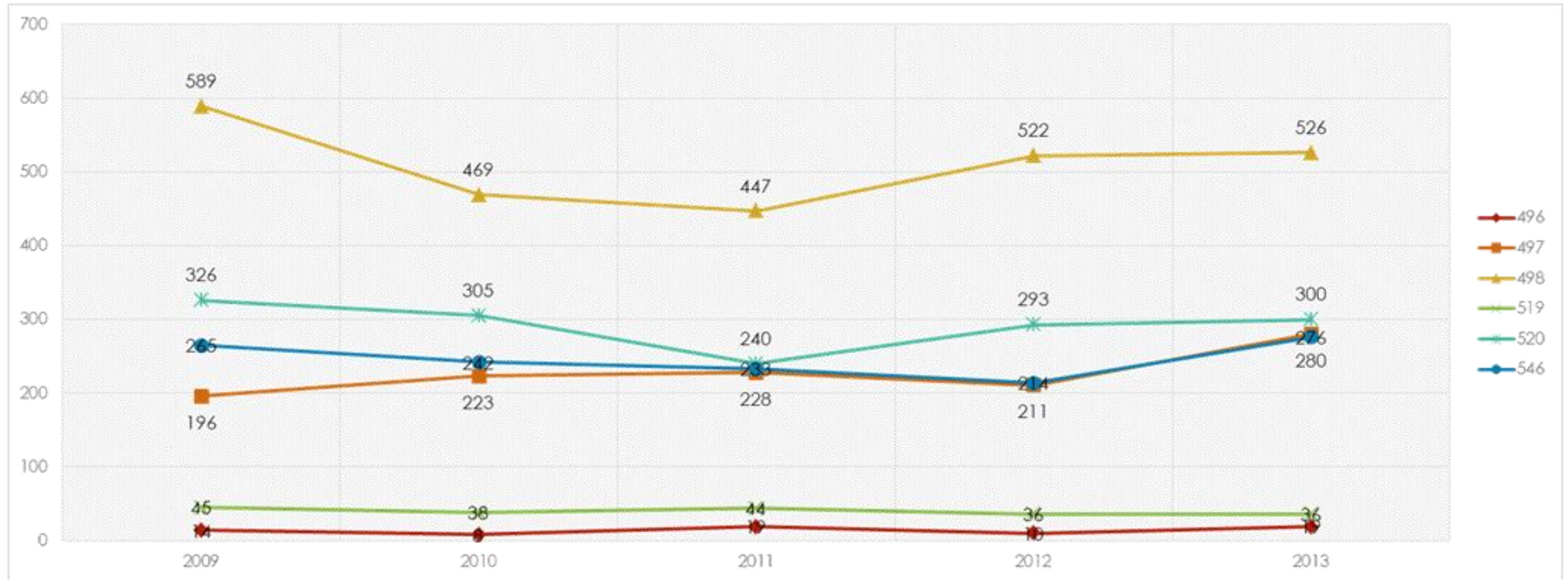




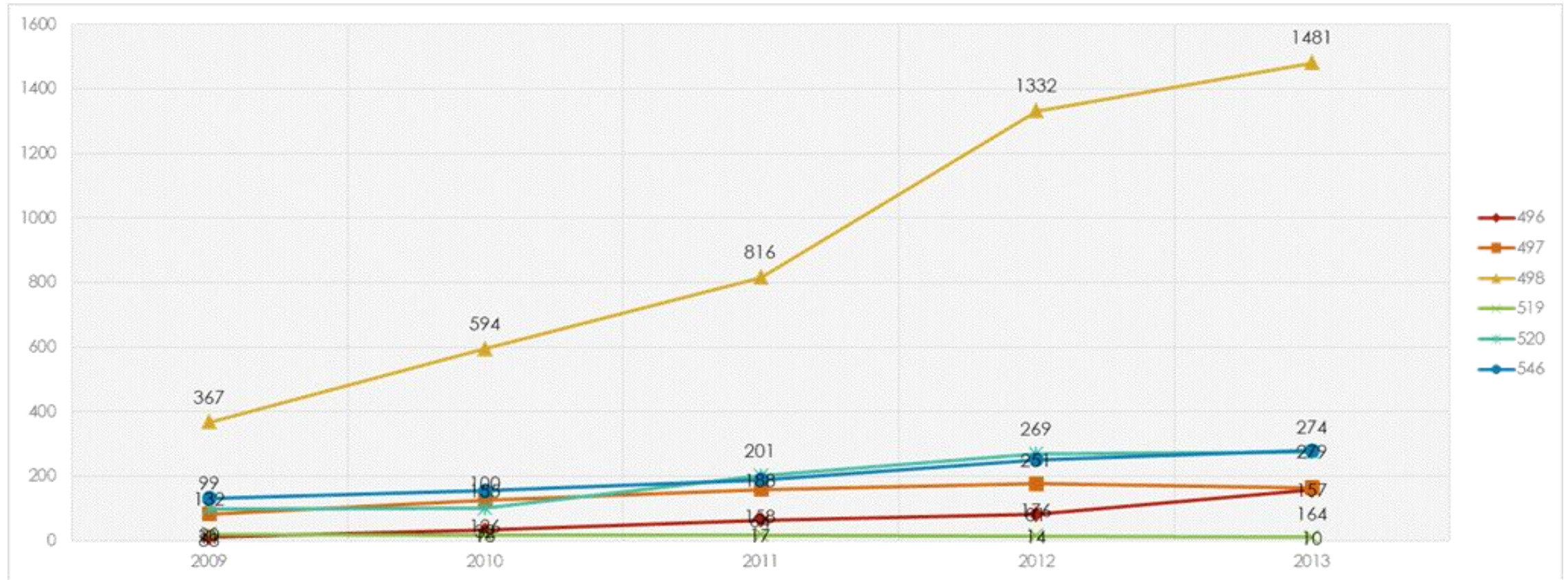
# Artrodesi vertebrali: dato regionale



# Artrodesi vertebrali: strutture pubbliche

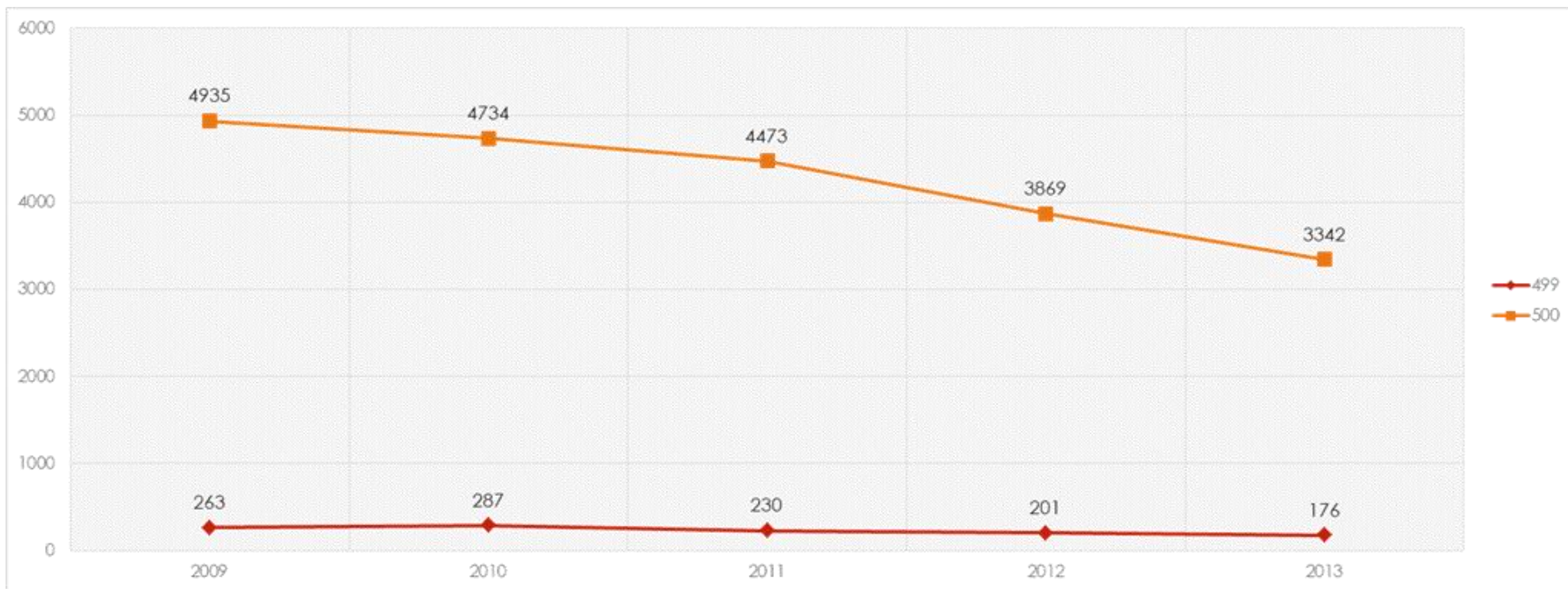


# Artrodesi vertebrale: strutture private

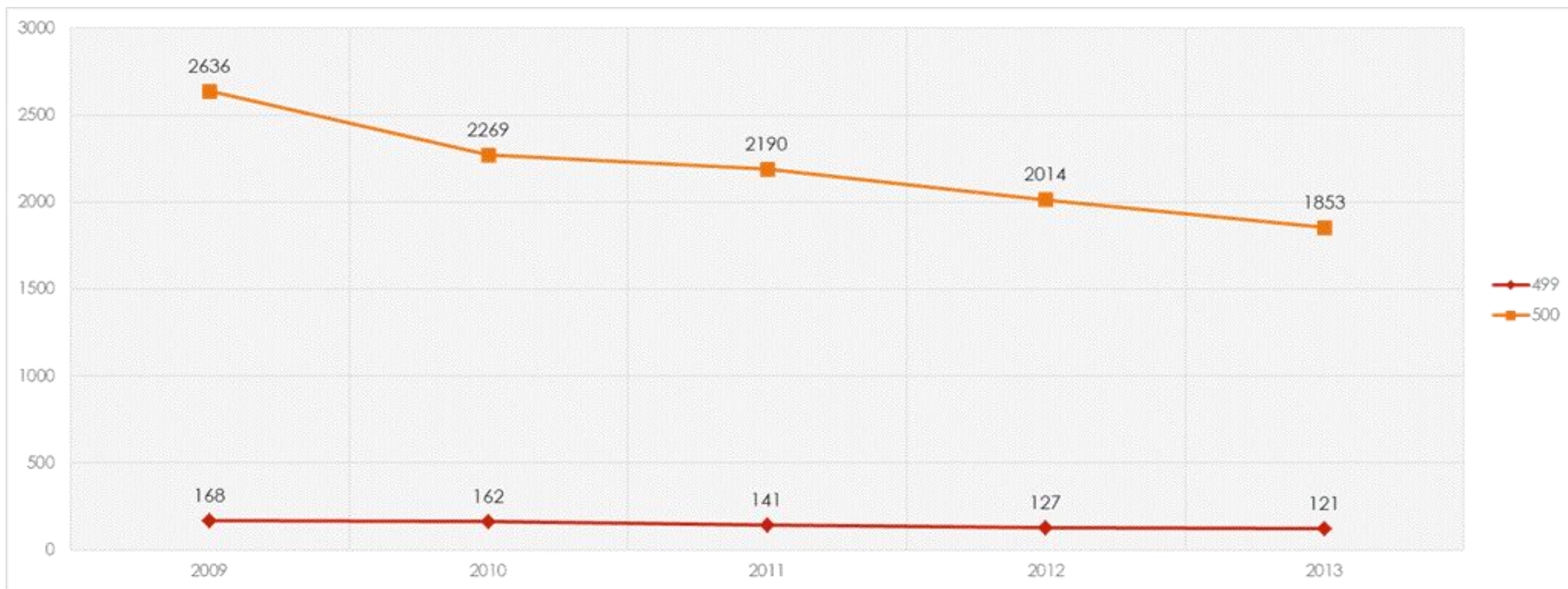




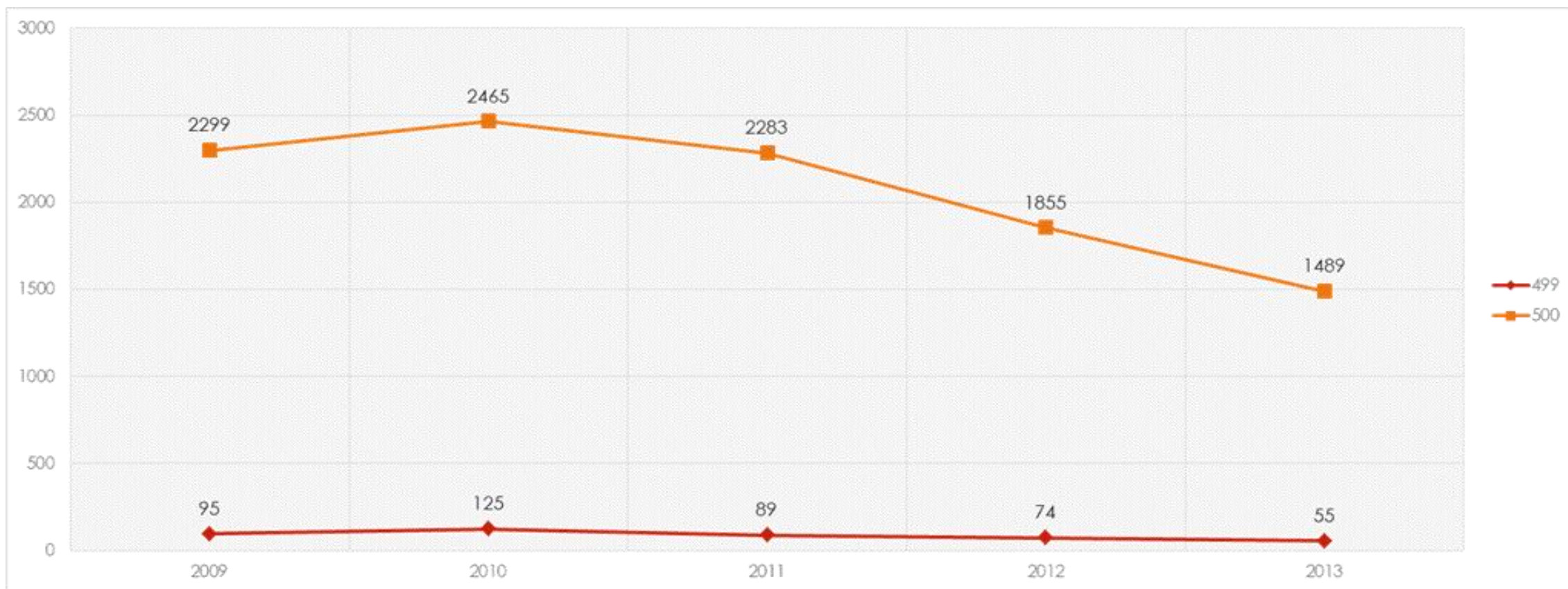
# Altra chirurgia vertebrale: dato regionale



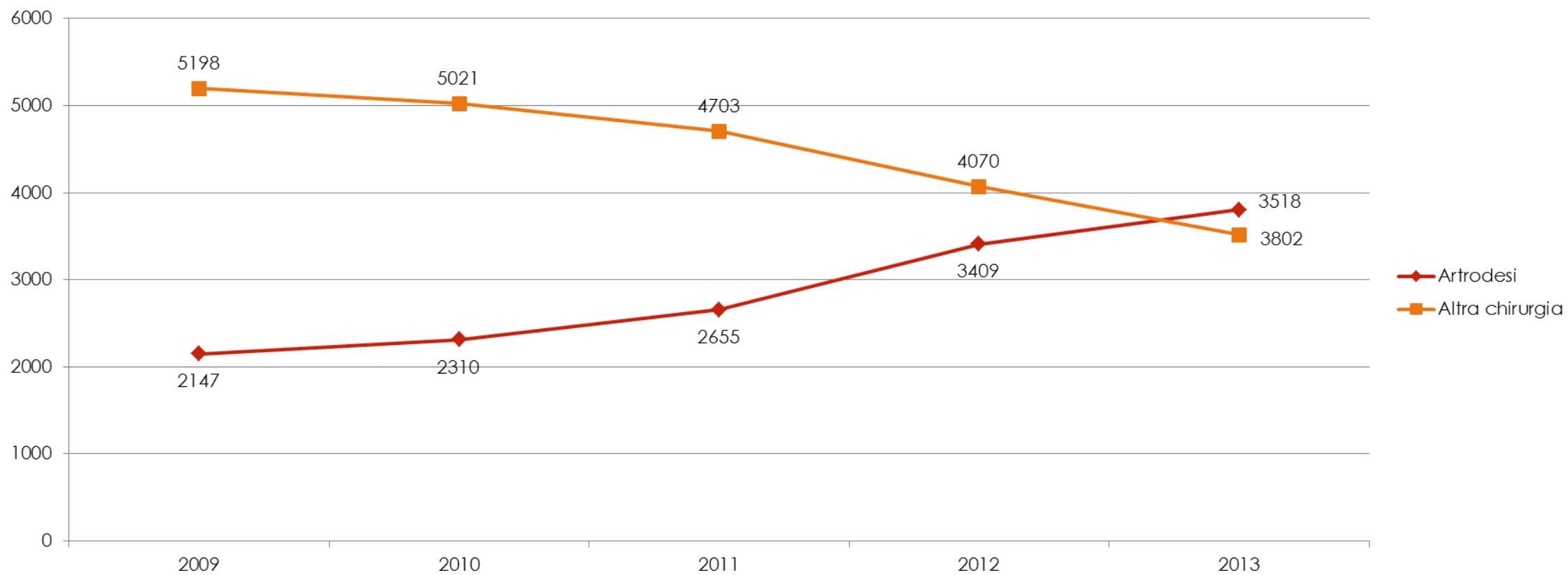
# Altra chirurgia vertebrale: strutture pubbliche



# Altra chirurgia vertebrale: strutture private

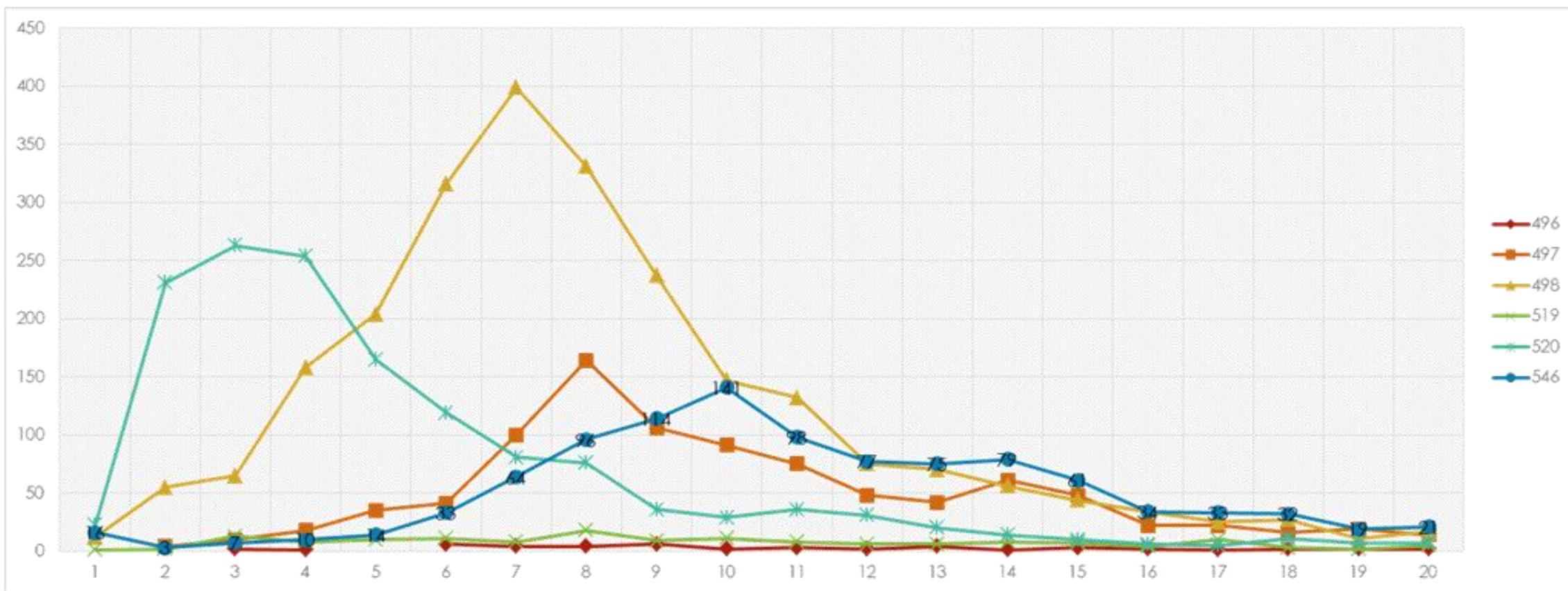


# Chirurgia vertebrale: dato regionale



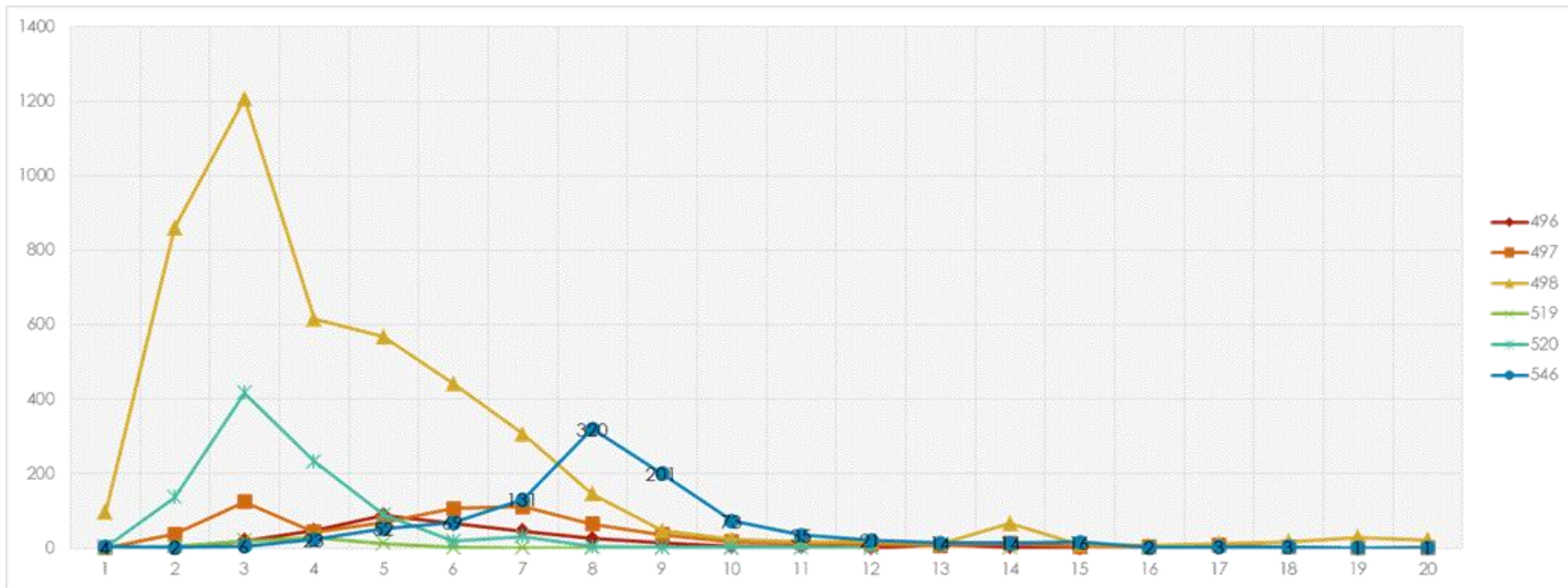


# Durata della degenza per artrodesi, strutture pubbliche





# Durata della degenza per artrodesi, strutture private



# Artrodesi vertebrale

---

**Audit regionale** (appropriatezza clinica e codifica SDO).

- ▶ Criteri di selezione della casistica:
  - ▶ Dimessi nel corso del 2013
  - ▶ DRG 496, 497 e 498, esclusi i casi con PDx di frattura traumatica amielica
  - ▶ Selezione obbligata di:
    - ▶ Casistica gestita in DH (1 caso)
      - ▶ Ricoveri di brevissima durata (0/1 giorno), esclusi deceduti e trasferiti ad altro ospedale per acuti
      - ▶ Re-ricoveri sui medesimi DRG (con finestra temporale di osservazione allargata al 2012 e al 2014)



# Riferimenti normativi

**Legge 133/2008:** garantire il controllo analitico annuo di almeno il 10% delle cartelle cliniche e delle corrispondenti SDO

## **DGR 1706/2009**

verifiche periodiche presso le UU.OO, riguardanti la corretta tenuta e la conservazione delle cartelle cliniche, su un campione significativo di cartelle (non inferiore al 5%);

## **DGR 1890/2010**

definizione del valore percentuale/soglia di ammissibilità dei DRG ad alto rischio di inappropriata se erogati in regime di degenza ordinaria

## **DGR 354/2012**

architettura di sistema articolata in Nucleo Regionale di Controllo (NRC), Nucleo di Controllo di Area Vasta e Nucleo Aziendale di Controllo (NAC)

sistema di pianificazione annuale dei controlli, definito dal NRC e pubblicato nel Piano Annuale dei Controlli (PAC)

## **Circolare regionale 6/2016**

ribadito e integrato l'obbligo informativo delle Aziende, relativamente a volumi controllati, attore del controllo (interno/esterno) condizione che ha determinato la necessità di controllo, effetto economica sortito dal controllo.

Dichiarazione valorizzazione concordata, tabella regionale riassuntiva dei controlli, ...

# SDO 2017: flag controllo

---

## Flag controllo (**B022**):

- ▶ i valori 1-SCHEDA CONTROLLATA CON ANNULLAMENTO IMPORTO e 2-SCHEDA CONTROLLATA CON MODIFICA IMPORTO vanno compilati per i soli casi in cui c'è modifica/annullamento dell'importo senza alcuna variazione delle variabili sanitarie (patologie, interventi, DRG)
- ▶ Il codice 3-SCHEDA CON IMPORTO AZIENDALE<IMPORTO REGIONALE PER ACCORDI deve essere utilizzato per inserire in banca dati regionale l'importo aziendale a seguito di accordi.
- ▶ Per i controlli in corso utilizzare il codice 9-SCHEDA CONTROLLATA IN CORSO DI VERIFICA



# SDO 2017: documentazione sanitaria

---

Specificare se la documentazione sanitaria è stata sottoposta o meno a verifica ***interna***, ex DGR 1706/2009 (**B023**)

Specificare se la documentazione sanitaria è stata sottoposta o meno a verifica ***esterna***, ex DGR 1706/2009 (**B024**)

I campi sono obbligatori



# SDO 2017: nodo controlli

---

- ▶ Progressivo univoco di identificazione del controllo (**F001**)
  - ▶ Tipologia di controllo interno (*Valori ammessi: 01=DRG maldefiniti; 02=DRG Chirurgico con CC in DH; 03=DRG Chirurgico con CC in ordinario 0-1 giorno; 04=DRG con CC in ordinario > 1 giorno; 05=DRG Medico con CC in DH > 3 accessi; 06=DRG Medico diagnostici in DH; 07=DRG Medico senza procedure; 08=DRG potenzialmente inappropriati; 09=Ricoveri ripetuti 0-1 giorno; 10=Ricoveri ripetuti 2-7 giorni; 11=Ricoveri ripetuti 8-30 giorni; 12=Onnicomprensività della tariffa; 13=Controlli appropriatezza clinica; 14=Interventi sulla colonna (DRG 496 497 498 520 546); 15=Congruità SDO-Cartella; 16=Errore di codifica; 17=Prestazione erogabile in altra intensità di cura (eccetto i 108 DRG potenzialmente inappropriati); 18=Ricoveri oltre soglia; 19=Ricoveri ordinari con durata della degenza=2 oppure con durata di degenza=3; con DRG C con MPR in data <> ammissione; 20=Documentazione clinica carente; 99=Altri controlli)*) (**F002**)
  - ▶ Tipologia di controllo esterno (come sopra) (**F003**)
- 



# I sistemi di controllo

---

I sistemi di controllo sono ovunque attorno a noi.

Dobbiamo abituarci a osservarli e imparare a riconoscerli e padroneggiarli, cercando di capire il loro modus operandi.

Dobbiamo essere capaci di individuarli sia zoomando verso il grande, cogliendo l'estrema varietà, ricchezza e importanza dei macro sistemi di controllo, sia zoomando verso il piccolo, cogliendo l'efficacia infallibile dei microsistemi di controllo, così essenziali per la vita.





# I sistemi di controllo

---

## Prima regola:

- ▶ Se vogliamo descrivere e comprendere il mondo, dobbiamo essere in grado di "vedere gli alberi e la foresta"; se vogliamo ampliare la nostra intelligenza, dobbiamo sviluppare l'attitudine a "zoomare" tra parti e tutto e tra unità e componenti.  
Nell'osservare l'universo che ci circonda non dobbiamo limitarci a considerare gli oggetti (atomi, cellule, individui, parole e concetti, processi, sistemi, ...) quali unità autonome e indipendenti, ma dobbiamo sempre tenere conto che ciascuna di tale unità è, contemporaneamente, un intero - composto da parti di minore ampiezza - e parte di un intero più ampio. È un holon.



# I sistemi di controllo

---

Il termine **olone** è una combinazione del greco "ὅλος", col significato di tutto con il suffisso "ὄν" che significa entità o parte (come in protone o neurone)

Per Koestler, l'olone si intende come un intero che è parte di un più ampio tutto e che comprende, simultaneamente, gli elementi o sottoparti, che lo costituiscono e gli attribuiscono il significato strutturale e funzionale.

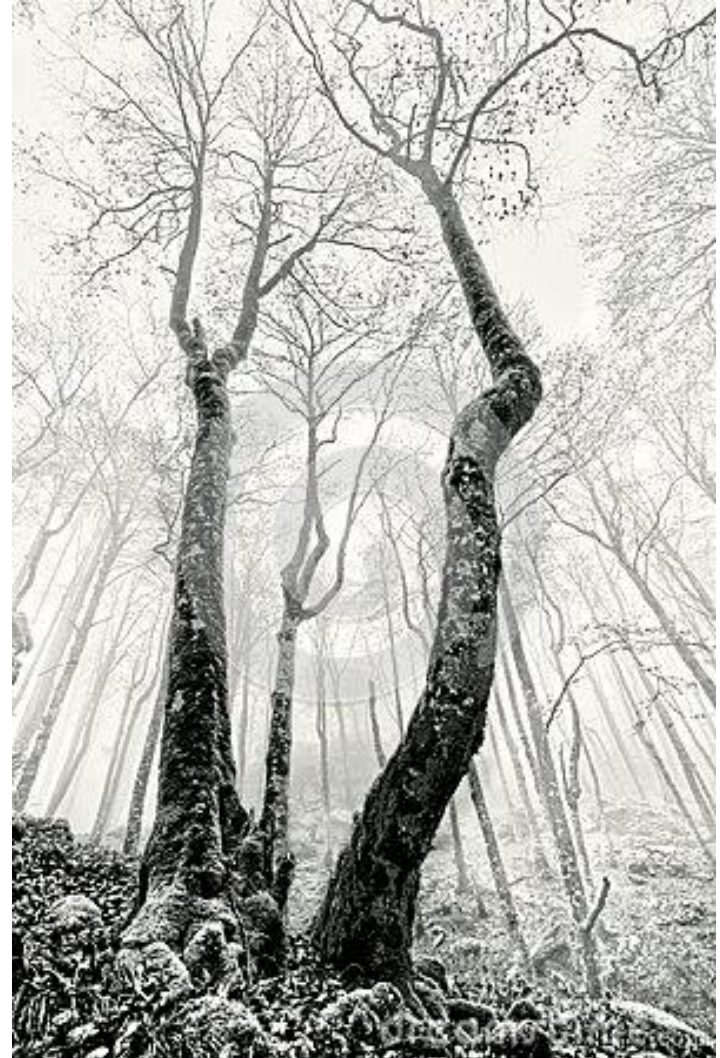
Gli oloni agiscono come entità autonome e, allo stesso tempo, cooperano alla formazione di gerarchie (chiamate olarchie), apparentemente autorealizzanti, di sistemi e subsistemi.



# I sistemi di controllo

---

La realtà è una compenetrazione di sistemi, di raggio sempre più ampio, che formano una struttura globale che genera un processo globale che non si può capire ponendosi **solo** all'esterno o **solo** all'interno di essa; dobbiamo sempre sforzarci di "***vedere sia gli alberi che la foresta***"



# I sistemi di controllo

---

## Seconda regola:

- ▶ Non dobbiamo limitare la nostra osservazione a ciò che appare costante, ma "**ricercare ciò che varia nel tempo**"; gli oggetti devono essere visti come vettori di "variabili temporali", di una variabile che si modifica in funzione del tempo (secondo scale di volta in volta definite), della quale è possibile osservare la dinamica temporale
- ▶ Non dobbiamo limitarci a esplicitare le variabili che riteniamo utili, ma dobbiamo essere in grado di rilevare le variazioni che esse subiscono nel tempo, misurandole con precisione, secondo una scala significativa.
- ▶ Non interessa solo la dinamica della variabile osservata (Y), ma anche e soprattutto le variazioni che i valori denotano nel tempo



# I sistemi di controllo

---

## Terza regola:

- ▶ Se vogliamo veramente comprendere la realtà e controllarla, dobbiamo fare uno sforzo per capire "la causa delle variazioni nelle variazioni che osserviamo", formando catene di reazioni causali tra variabili connesse
- ▶ Osservazione: il numero dei camosci nella valle aumenta, anno dopo anno.
  - ▶ Cosa provoca tale dinamica espansiva?
  - ▶ Fino a che limite il loro numero continuerà a crescere?
  - ▶ Quali condizioni, fatta costante la loro capacità riproduttiva, favoriscono il successo vitale dei camosci nella valle?



# I sistemi di controllo

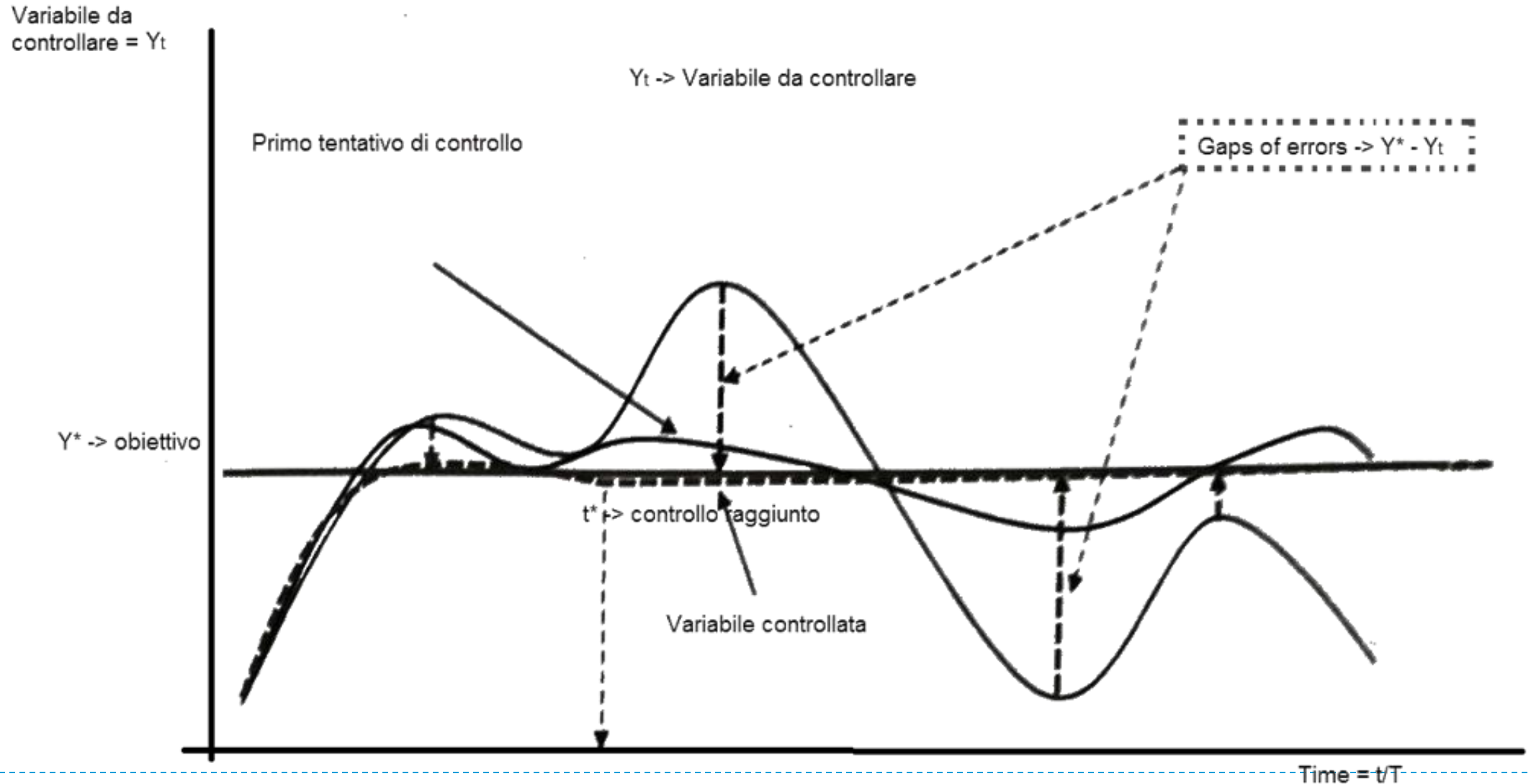
---

Il matematico Vito Volterra, cercando di capire perché il numero delle sardine nel mare Adriatico avesse un andamento ciclico, ha posto le basi delle sue equazioni di dinamica delle popolazioni (Volterra, 1926) che legavano il numero delle sardine (prede) al numero degli squali (predatori)

- ▶ Le sardine aumentano, quindi aumenta il cibo a disposizione degli squali
- ▶ Il numero degli squali aumenta
- ▶ La voracità degli squali riduce il numero delle sardine
- ▶ La riduzione della disponibilità di cibo allontana gli squali
- ▶ La popolazione delle sardine ricomincia ad aumentare ... e il ciclo riprende



# Il problema del controllo





# Le carte di controllo

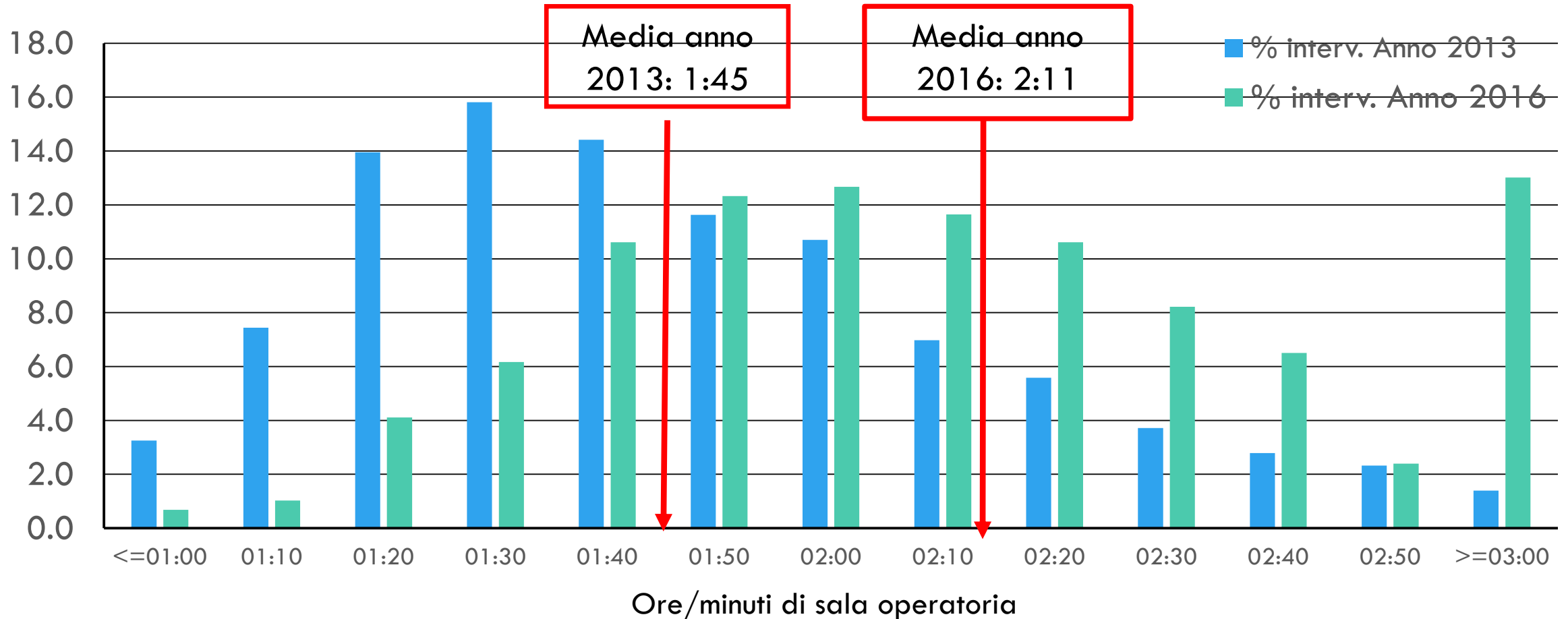
---

- ▶ Le carte di controllo sono uno strumento statistico/grafico che permette di valutare temporalmente un processo; sono utili per controllare e migliorare sia i processi “clinici” sia processi “organizzativi”
- ▶ In statistica si possono individuare due grandi classi di cause:
  - ▶ cause aleatorie o comuni, le quali esistono sempre e sono legate alla naturale variabilità del processo e
  - ▶ cause speciali legate a ragioni specifiche.



# Le carte di controllo

TEMPO DI SALA OPERATORIA PER INTERVENTO DI QUADRANTECTOMIA DELLA MAMMELLA



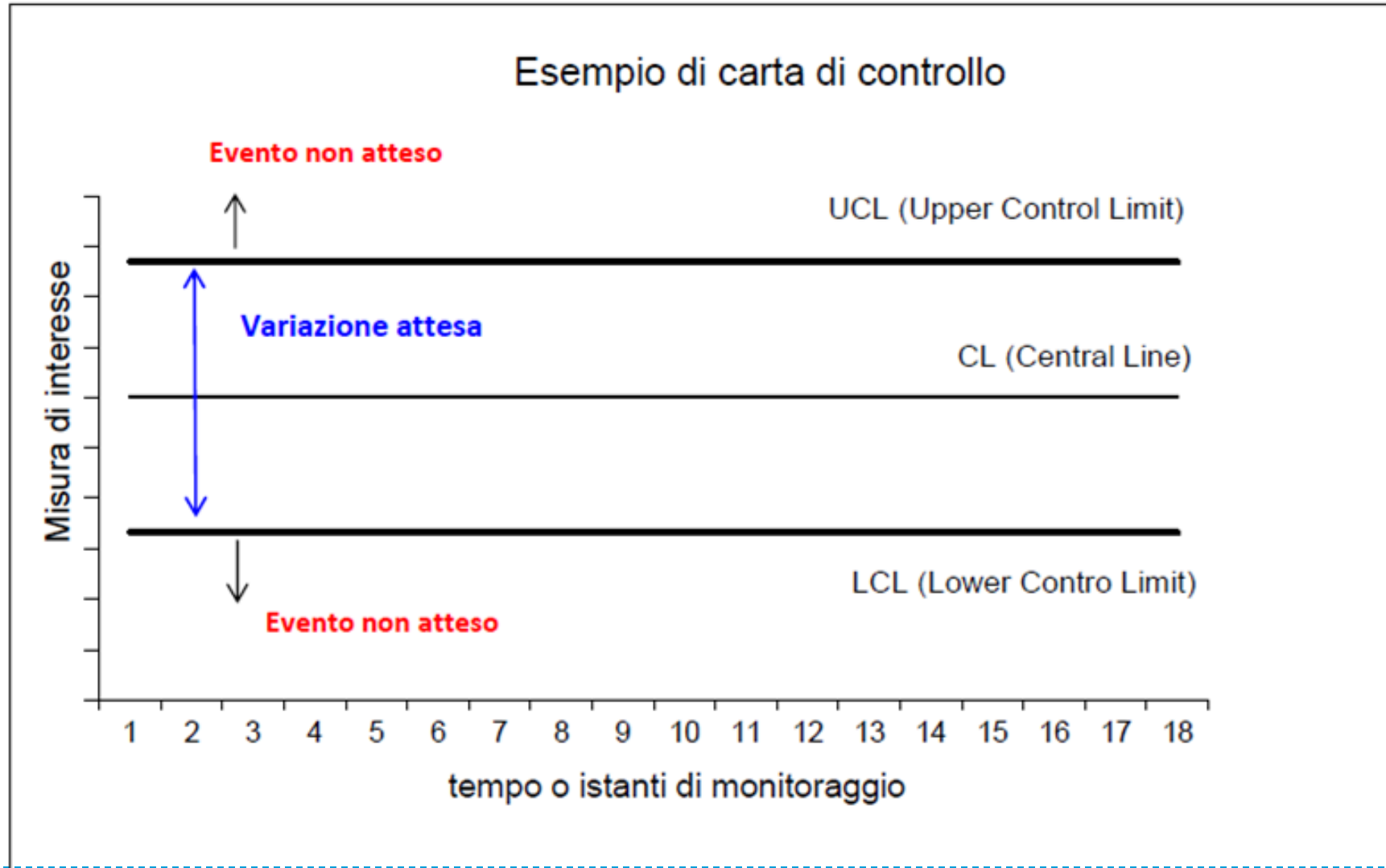
# Le carte di controllo

---

- ▶ Quale fenomeno è responsabile di questo incremento di tempo medio chirurgico?
- ▶ Il processo in esame è influenzato da una causa speciale: nel periodo intercorso tra la prima e la seconda rilevazione si sono modificate radicalmente le equipe operatorie (primo chirurgo); il processo non è in controllo statistico.
- ▶ Quando un processo è influenzato solo da cause comuni, si dice che è sotto controllo statistico, è stabile e, entro certi limiti (variabilità naturale o intrinseca), prevedibile.

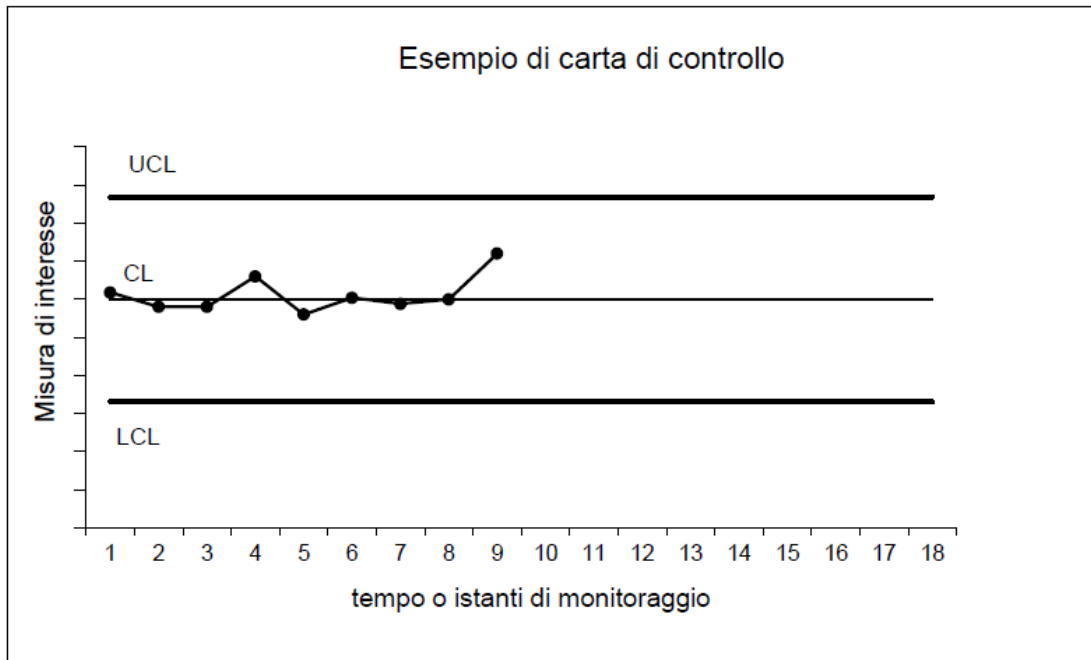


# Le carte di controllo



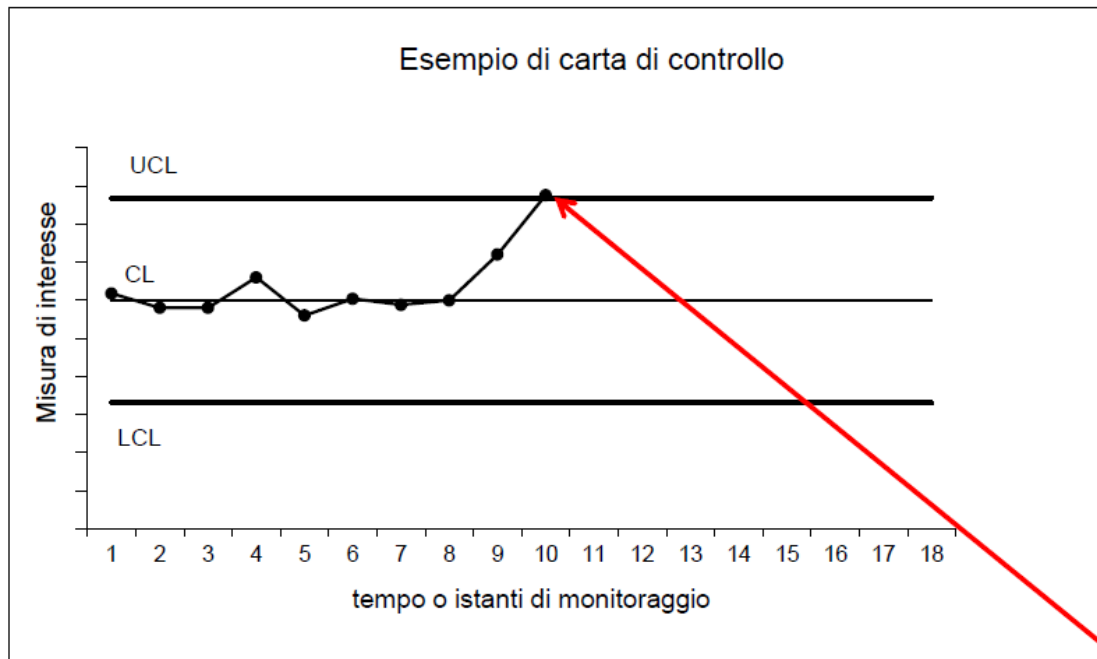
# Le carte di controllo

- ▶ Sino a che i valori della **statistica test** si mantengono all'interno dei limiti di controllo, il processo è sotto controllo statistico

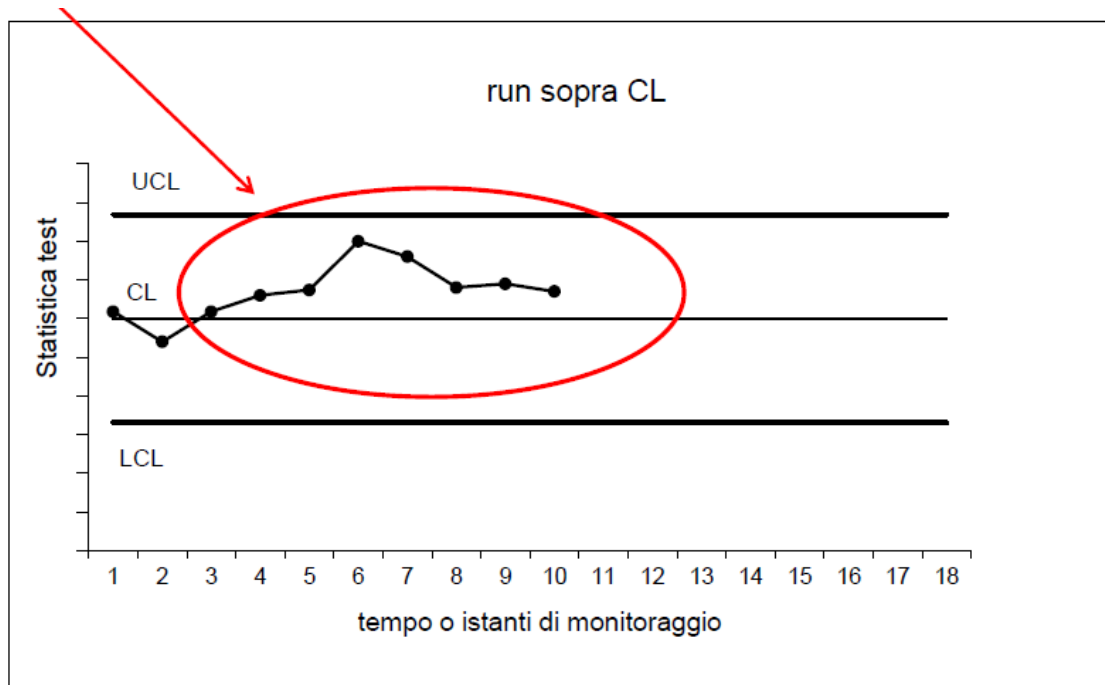


# Le carte di controllo

- ▶ Un valore della **statistica test** esterno ai limiti di controllo è un segnale di allarme: il processo è fuori controllo statistico (probabilmente vi sono delle cause speciali che stanno influenzando il processo)



# Le carte di controllo



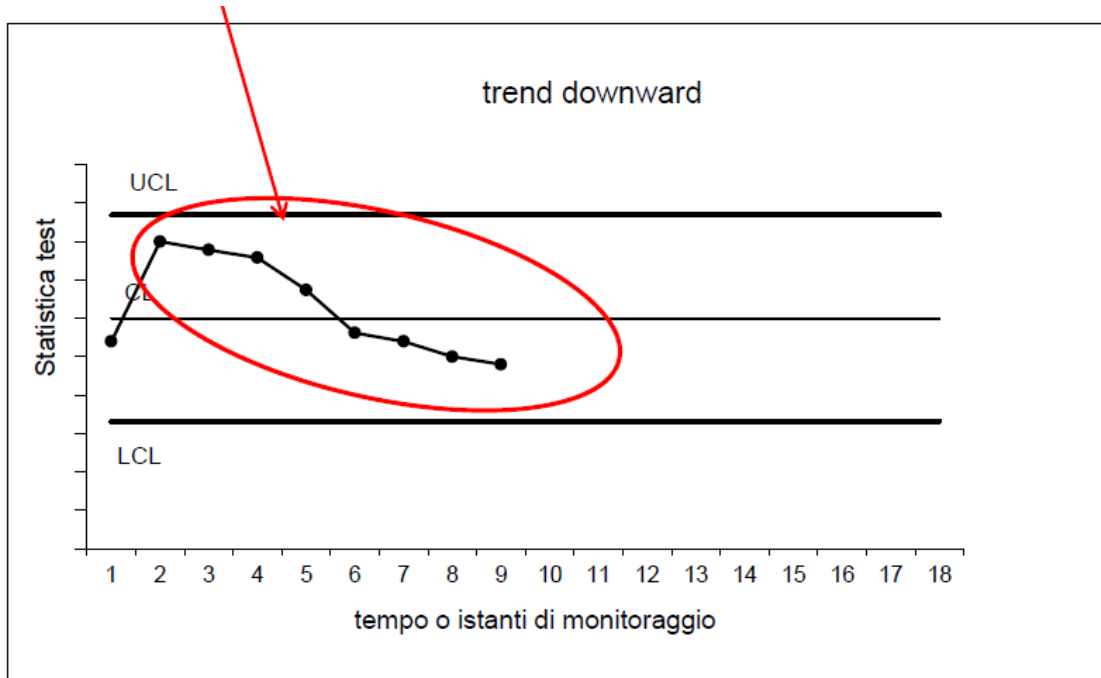
- ▶ Il processo è considerato fuori controllo statistico se 8 (o 7) punti consecutivi della statistica test cadono dalla stessa parte della linea centrale (termine tecnico run sopra CL oppure run sotto CL)





# Le carte di controllo

- ▶ Il processo è considerato fuori controllo se siamo in presenza in 8 (o 7) punti consecutivi della statistica test crescenti o decrescenti (termine tecnico trend upward o downward)



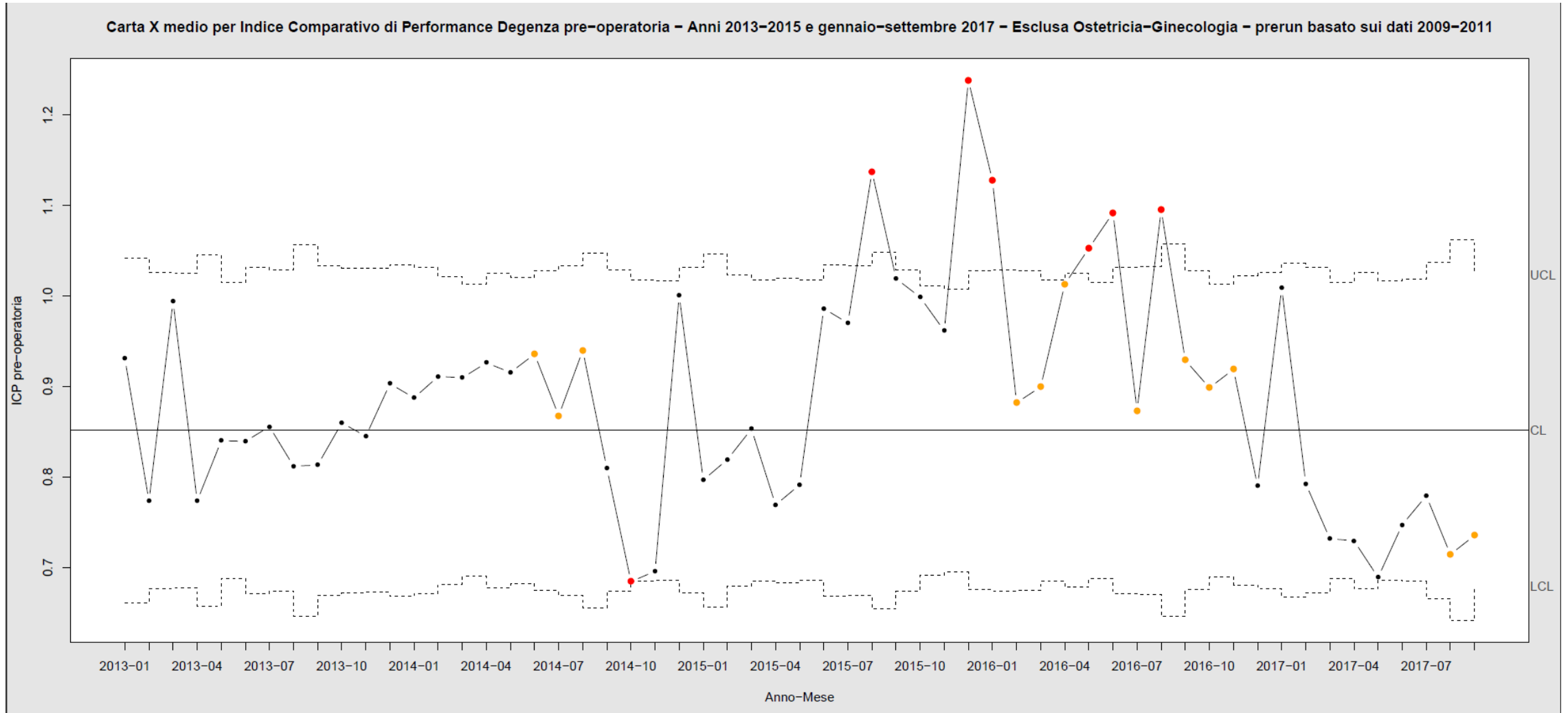
# Le carte di controllo

---

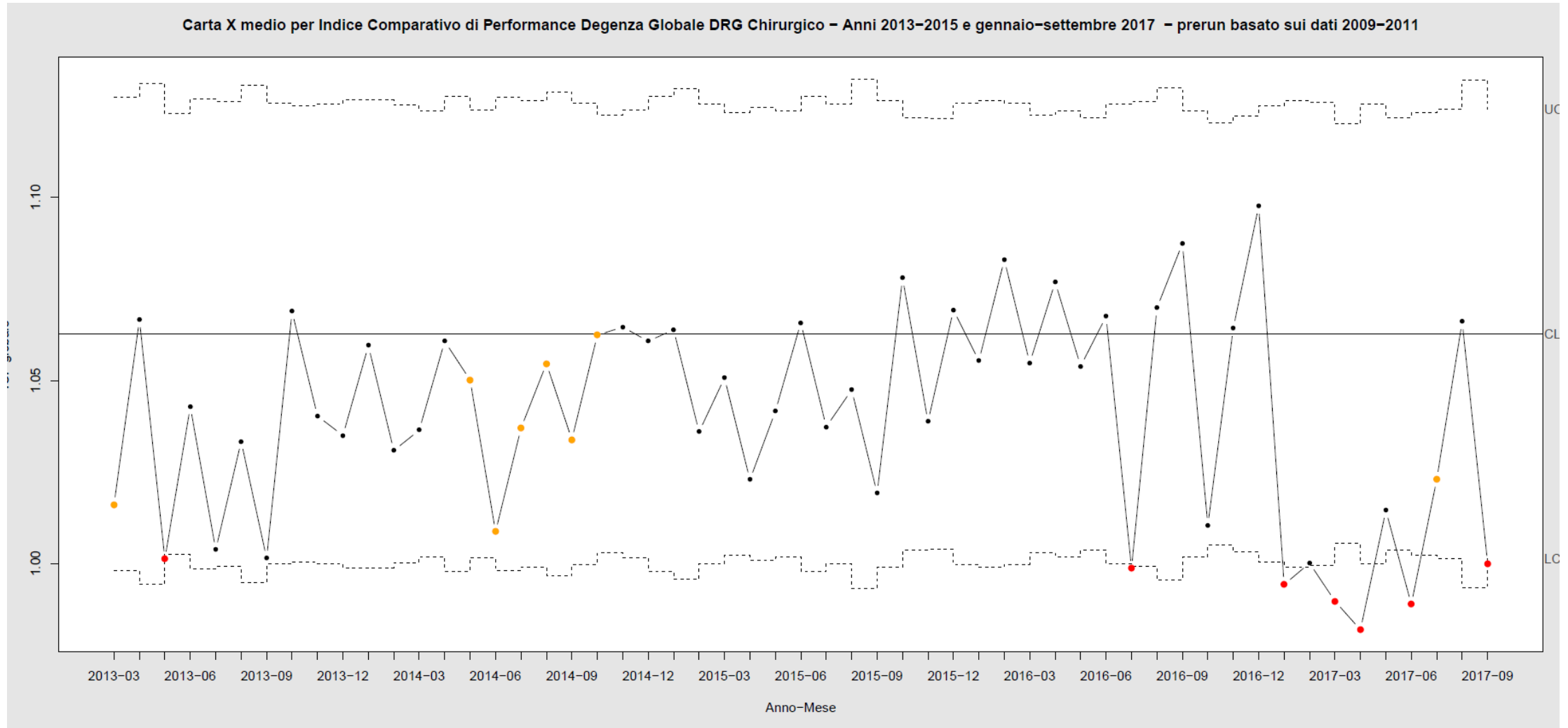
- ▶ È possibile calibrare la carta calcolando i parametri per un periodo in cui l'attività considerata è 'in controllo statistico'



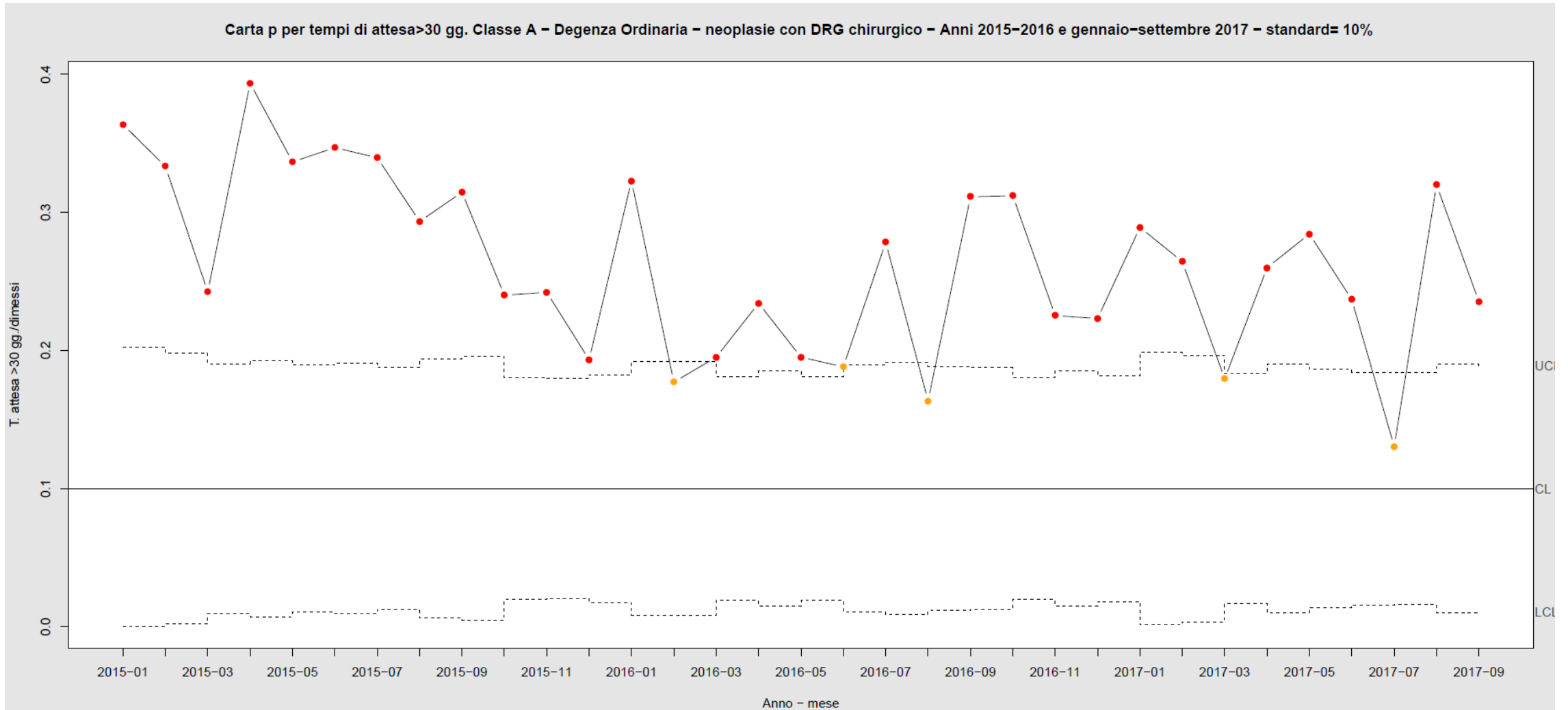
# Le carte di controllo



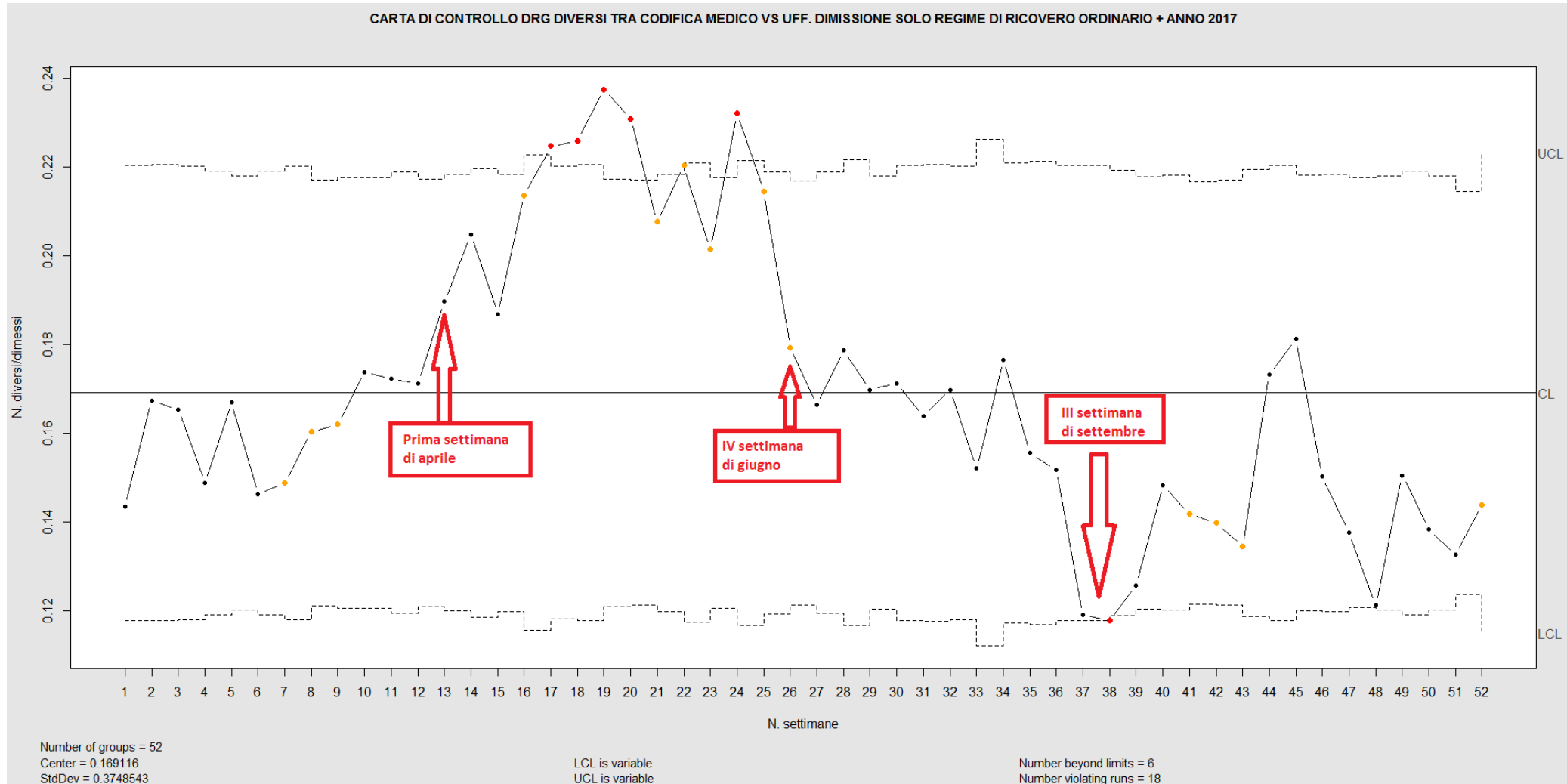
# Le carte di controllo



# Le carte di controllo

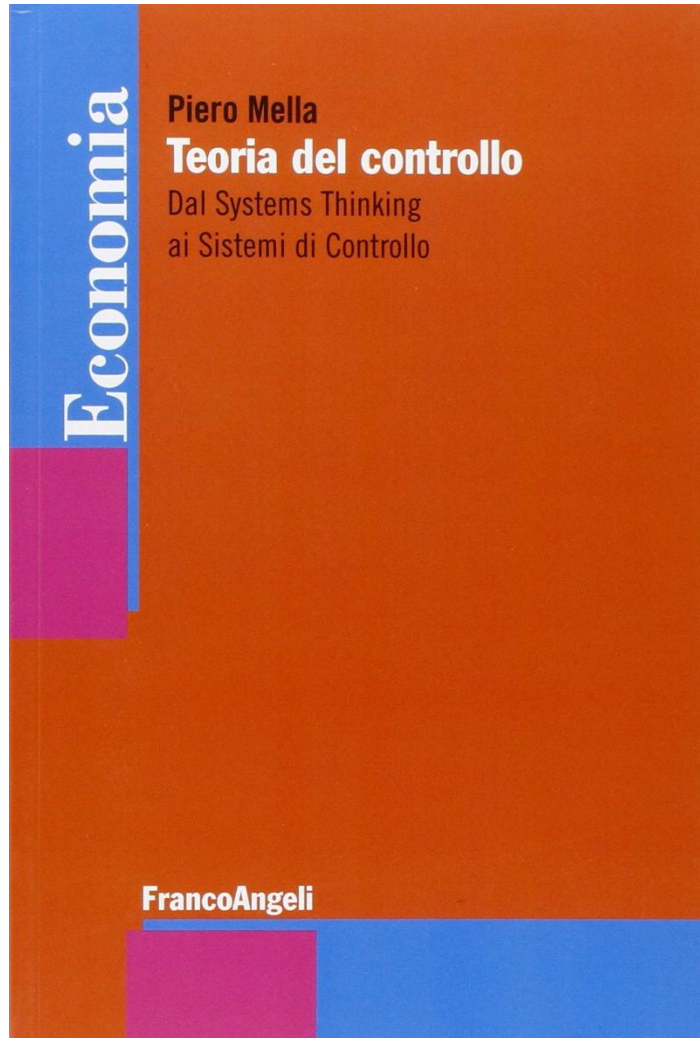


# Le carte di controllo



# Lettura consigliata

---



Piero Mella: "*Teoria del controllo Dal Systems Thinking ai Sistemi di Controllo*"; Franco Angeli Editore

4<sup>a</sup> edizione, nuova edizione 2014

Pagine. 410,

ISBN: 9788891709264

