



Rep. n. 1480/2019  
Prot. 212814 del 23/10/2019  
Tit. V/1

**Oggetto:** Emanazione del secondo bando per l'attivazione del servizio di "Tutorato didattico" per l'Anno Accademico 2019-20

## IL RETTORE

**VISTO** l'art. 13, comma 1 della L. 19 novembre 1990, n. 341 "Riforma degli ordinamenti didattici universitari", che attiva per ciascun Anno Accademico un programma di Tutorato;

**CONSIDERATO** l'art. 3 del D.M. 29 dicembre 2017, n. 1047, che stabilisce che le risorse sono ripartite secondo la proporzione del costo standard relativo al totale degli studenti iscritti entro la durata normale del corso di studi che abbiano acquisito almeno 40 CFU nell'anno solare precedente, e che tali risorse sono attribuite dalle Università agli studenti capaci e meritevoli iscritti ai corsi di laurea magistrale o dottorato di ricerca attraverso assegni per l'incentivazione delle attività di tutorato e per le attività didattico-integrative, propedeutiche e di recupero;

**VISTO** il Regolamento per il servizio di tutorato e per l'attribuzione di assegni per l'incentivazione delle attività di tutorato, didattico-integrative, propedeutiche e di recupero dell'Università degli Studi di Ferrara, emanato con Decreto Rettorale rep. n. 884/2019, prot. n. 120350 del 2 luglio 2019, che disciplina le modalità di organizzazione del servizio di tutorato e di attribuzione agli studenti capaci e meritevoli di assegni per l'incentivazione delle attività di tutorato, nonché per le attività didattico-integrative, propedeutiche e di recupero ai sensi dell'art. 13 della Legge 19 novembre 1990 n. 341 e dell'art. 1 lettera b) della Legge n. 170 dell'11 luglio 2003, nei limiti delle risorse ministeriali assegnate all'Ateneo;

**VISTA** la nota MIUR prot. n. 13696 del 18 ottobre 2018 (prot. UniFE n. 176274 del 29 novembre 2018) con la quale il Ministero ha comunicato la pubblicazione, sul sito del Ministero stesso, della ripartizione delle risorse attribuite a valere sul Fondo giovani per l'anno 2018, assegnando all'Ateneo € 81.614,00 per le finalità di cui all'art. 3 del D.M. 1047/2017;

**CONSIDERATO** che l'Ateneo ha stanziato a titolo di cofinanziamento per l'erogazione dei servizi di Tutorato didattico, internazionale e di orientamento in entrata per il 2019 la somma di € 110.000,00;

**CONSIDERATO** che, in un'ottica di massima inclusione degli studenti e delle studentesse con disabilità e con DSA nel contesto universitario, l'Ateneo ha messo a disposizione ulteriori € 3.000,00 attingendo dal budget a disposizione delle Politiche di Ateneo per le pari opportunità e la disabilità, previsto nel Piano di utilizzo delle risorse destinate all'Ateneo a favore di interventi di sostegno agli studenti con disabilità di cui alla legge 28 gennaio 1999, n. 17 e agli studenti con disturbi specifici dell'apprendimento di cui alla legge 8 ottobre 2010, n.170;

**PREMESSO** che nella seduta del 28 marzo 2012 il Consiglio di Amministrazione ha determinato che il costo per l'Ateneo per ogni ora di Tutorato assegnata è di € 15,00;

**CONSIDERATO** che la Commissione di Ateneo per il tutorato nella seduta del 14 giugno 2019 ha approvato i progetti per l'attivazione dei servizi di Tutorato didattico presentati dai Delegati dipartimentali per il Tutorato;

**RICHIAMATA** la delibera del Consiglio di Amministrazione che nella seduta del 26 giugno 2019 ha approvato, previo parere favorevole del Senato Accademico espresso nella seduta straordinaria tenutasi nella stessa data, i progetti di Tutorato didattico per l'A.A. 2019-20;

**CONSIDERATO** che con il bando emanato con Decreto Rettorale rep. n. 920/2019, prot. N. 123250 del 4 luglio 2019, indetto per il Tutorato didattico e per il Tutorato didattico per studenti in stato di detenzione, per l'anno accademico 2019/20, non sono stati assegnati tutti gli incarichi previsti dai progetti presentati dai Dipartimenti;

**CONSIDERATO** che il progetto di Tutorato didattico di area medica "Percorso diagnostico del paziente con problematiche reumatologiche", responsabile Prof. Govoni, non ha ricevuto candidature ed è stato ritirato e che, su proposta della delegata dei tre Dipartimenti medici per il



Tutorato, Prof.ssa Tamisari, e dei docenti interessati, le 40 ore inizialmente assegnate al suddetto progetto sono così riallocate:

- 10 ore in più al progetto "Didattica assistita per lo studio morfologico dei tessuti mediante esercitazioni pratiche", responsabile Prof.ssa De Mattei, per l'insegnamento di Istologia, in considerazione dell'alta numerosità degli studenti;
- 10 ore in più al progetto "Percorso didattico assistito mediante dimostrazioni di anatomia macroscopica e supporto all'anatomia clinica e applicata", responsabili Proff. Celeghini e Neri, per l'insegnamento di Anatomia umana, in considerazione dell'alta numerosità degli studenti;
- 20 ore a supporto dell'organizzazione e dello svolgimento degli esami ad alta numerosità, per affiancare gli studenti durante la compilazione dei moduli ottici per la correzione dei compiti così come approvato dalla Commissione di Ateneo per il Tutorato nella seduta del 5 settembre 2019 (verbale rep. n. 128/2019, prot. n. 172353 del 6 settembre 2019);

**VISTO** l'art. 10 comma 9 dello Statuto dell'Università di Ferrara

### **D E C R E T A**

- di emanare il secondo bando per l'attivazione del servizio di Tutorato didattico per l'A.A. 2019-20, allegato al presente decreto, quale parte integrante e sostanziale dello stesso.

Ferrara, 23 ottobre 2019

**IL RETTORE**  
Firmato digitalmente

GG/MB/MD/eg



**BANDO PER L'ATTIVITÀ DI TUTORATO DIDATTICO A.A. 2019-20**

**Art. 1 - Indizione**

È indetta una nuova selezione per l'A.A. 2019-20 per titoli e colloquio, per l'attribuzione di assegni per attività di collaboratore al Tutorato didattico così ripartite:

Dipartimento/i - Facoltà	Progetto/i	Tutor richiesti	Ore	Figura richiesta/Competenze
Architettura	3 - Tutorato didattico di "Modelli meccanici per il Design" per il corso di studio in Design del prodotto industriale (Responsabile: Prof. Ferrari)	1	20	Dottorandi, studenti I-II anno LM Innovation Design o IV-V anno LMCU Architettura o altri CdS con competenze affini alle materie del progetto
Area medica	1 - Tutorato didattico a supporto dell'organizzazione e dello svolgimento degli esami ad alta numerosità (Responsabile: Prof.ssa Tamisari)	1	20	Competenze organizzative e di aiuto agli studenti per lo svolgimento degli esami
Medicina, Farmacia e Prevenzione	3 - Tutorato didattico per Scienze biologiche (OFA) trasversale anche per i corsi di studio in Scienze motorie, Biotecnologie e Biotecnologie mediche (Responsabile: Prof.ssa Marchetti)	1	30	Matematica di base
		1	20	Chimica di base
Fisica e Scienze della Terra	2 - Tutorato didattico per il corso di studio in Scienze geologiche (Responsabile: Prof. Gianolla)	1	25	Fisica I
		1	25	Chimica
		1	12	Petrografia
Ingegneria	18 - Tutorato didattico per il laboratorio di programmazione associato al modulo di Informatica industriale (Responsabile: Prof. Gamberoni)	2	60	Studenti iscritti alle Lauree Magistrali delle classi LM-32, LM-29 e LM-23 e specialistiche 32/S, 35/S, 36/S e 61/S e tra gli iscritti al Dottorato in Scienze dell'Ingegneria o in Matematica e Informatica
	21 - Tutorato didattico per il corso di Esercitazioni di Fisica generale 1 per il corso di studio in Ingegneria meccanica (Responsabile: Prof. Guidi)	1	75	Studente della Laurea Magistrale in Fisica, o lauree equipollenti, oppure iscritto al Dottorato in Fisica
Matematica e Informatica	2 - Tutorato didattico di Sistemi operativi per il corso di studio in Informatica (Responsabile: Prof. Calabri)	1	21	Studenti iscritti ad una Laurea Magistrale o al Dottorato di ricerca con competenze in Sistemi operativi
Scienze della vita e biotecnologie	1 - Tutorato didattico per il corso di studio in Scienze biologiche (Responsabile: Prof.ssa Marchetti)	1	40	Supporto a studenti e studentesse con disabilità e DSA
		1	35	Fisiologia vegetale
		1	90	Chimica generale ed inorganica
		1	70	Biostatistica
		1	70	Biochimica



		1	35	Fisiologia	
	2 - Tutorato didattico per il corso di studio in Biotecnologie (Responsabile: Prof.ssa Marchetti)	1	70	Chimica organica	
		1	90	Fisica	
		1	20	Tecnologie biochimiche e cellulari	
		1	20	Terapie molecolari e ricombinanti	
		2	25	C.I. Fisiologia vegetale	
		2	40	Supporto a studenti e studentesse con disabilità e DSA	
Studi umanistici	1 - Tutorato didattico per gli studenti del CdS in Scienze e tecnologie della comunicazione (Responsabile: Prof. Lipani)	1	100	Supporto per il consolidamento delle carriere	
		2	100	Supporto per lingua inglese e lingua francese	
		1	100	Supporto studenti non frequentanti	
		2 - Servizio di Tutorato didattico per il supporto alle attività didattiche integrative e di recupero, agli iscritti al primo anno, agli studenti non frequentanti e OFA, al supporto indirizzato agli studenti stranieri e alla stesura della prova finale per il corso di studio in Scienze filosofiche e dell'educazione (Responsabile: Prof.ssa Bastianoni)	3	300	Supporto per attività rivolte agli studenti iscritti al primo anno, con particolare riferimento alla necessità di recupero rispetto agli insegnamenti di Psicologia generale, Storia della filosofia e Sociologia
		3 - Tutorato didattico per gli studenti del corso di laurea triennale in Lingue e Letterature Moderne (Responsabile: Prof.ssa Spinozzi)	1	65	Lingua e Letteratura francese
		4 - Tutorato didattico per gli studenti del CDS in Lettere, Arti, Archeologia (Responsabile: Prof.ssa Querzoli)	1	70	Storia antica e moderna

Alla pagina [www.unife.it/studenti/tutorato-didattico/tutorato-didattico](http://www.unife.it/studenti/tutorato-didattico/tutorato-didattico) sono pubblicate le sintesi dei progetti di Tutorato didattico, con riferimento a ciascun Dipartimento con le specifiche competenze richieste ai candidati.

Le attività di Tutorato didattico sono complementari alle attività di tutorato che rientrano tra i compiti istituzionali dei docenti e sono svolte nelle diverse sedi delle strutture didattiche sotto la guida del docente responsabile del progetto di Tutorato didattico.

### **Art. 2 - Requisiti di ammissione**

Possono ricoprire l'incarico di tutor coloro che si trovano in una delle seguenti posizioni:

- iscritti in posizione "in corso"/ "fuori corso" non più di una volta ai corsi di studio dell'Università degli Studi di Ferrara;
- iscritti ai Corsi di Studio interateneo con sede amministrativa presso un altro Ateneo se previsto dalla convenzione;
- iscritti alle Scuole di specializzazione dell'Università degli Studi di Ferrara;



- d) iscritti a dottorati di ricerca con sede presso l'Università degli Studi di Ferrara o ai quali l'Università stessa partecipi quale sede consorziata;
- e) iscritti ai percorsi di abilitazione all'insegnamento presso l'Università degli Studi di Ferrara;
- f) iscritti a Master di I o II livello con sede presso l'Università degli Studi di Ferrara o ai quali l'Università stessa partecipi quale sede consorziata.

I candidati devono essere in possesso dei predetti requisiti all'atto dell'accettazione dell'incarico e per tutta la durata dello stesso. Coloro che matureranno i requisiti richiesti in data successiva alla scadenza del bando, dovranno completare le informazioni riportate nella dichiarazione sostitutiva di certificazioni, ai sensi del DPR 445/2000, recandosi presso l'Ufficio supporto didattica e AQ (via Saragat n. 1, Corpo B, terzo piano, tel. 0532-293397, e-mail [aq-didattica@unife.it](mailto:aq-didattica@unife.it)) prima dell'inizio dell'attività di Tutorato didattico, pena decadenza dall'incarico.

**La perdita del possesso dei requisiti soggettivi (per conseguimento del titolo, rinuncia agli studi o altro) da parte del tutor alla pari comporta l'automatica decadenza dall'incarico al verificarsi dell'evento.**

### **Art. 3 - Modalità di presentazione della domanda**

I candidati dovranno presentare domanda di partecipazione alla selezione, redatta in carta semplice, secondo il fac-simile delle domande distinte per categoria di ammissione, disponibili presso l'Ufficio di supporto didattica e AQ in via Saragat n. 1 o scaricabili dal sito alla pagina:

[www.unife.it/studenti/tutorato-didattico/tutorato-didattico](http://www.unife.it/studenti/tutorato-didattico/tutorato-didattico).

Le domande dovranno pervenire all'Ufficio Protocollo dell'Università di Ferrara in via Ariosto n. 35 - 44121 - Ferrara **entro le ore 12.30 di venerdì 8 novembre 2019**; si terrà conto solo della data di ricezione da parte dell'Università, a prescindere dalla data di spedizione.

L'invio potrà avvenire secondo una delle seguenti modalità elettroniche:

- tramite **e-mail**, esclusivamente dall'indirizzo di posta del richiedente (nome.cognome@student.unife.it oppure nome.cognome@unife.it) all'indirizzo dedicato al bando [tutorati@unife.it](mailto:tutorati@unife.it);
- tramite **posta elettronica certificata personale** all'indirizzo di posta elettronica certificata dell'Ateneo (PEC: [ateneo@pec.unife.it](mailto:ateneo@pec.unife.it)), facendo riferimento alle informazioni riportate alla pagina [www.unife.it/ateneo/pec](http://www.unife.it/ateneo/pec).

Le domande potranno pervenire anche tramite:

- consegna diretta all'Ufficio Protocollo dell'Università di Ferrara in via Ariosto n. 35 - 44121 - Ferrara, con rilascio di ricevuta di avvenuta consegna;
- spedizione postale all'indirizzo indicato al precedente punto; sulla busta dovrà essere riportata la dicitura: "Bando Tutorato didattico 2019-20"

L'amministrazione non assume alcuna responsabilità nel caso di dispersione di comunicazioni dovuta a inesatte indicazioni del recapito da parte del candidato, né per eventuali disguidi postali o comunque imputabili a fatto di terzi, a caso fortuito o forza maggiore.

**Coloro che intendono candidarsi per progetti diversi di differenti strutture didattiche dovranno presentare domande distinte. Coloro invece che intendono candidarsi per progetti diversi di una stessa struttura didattica dovranno presentare una domanda unica.**

Alla domanda dovrà essere allegata la seguente documentazione:



- a) curriculum vitae in formato europeo, privato dei dati sensibili identificati dal Regolamento UE 679/2016 (General Data Protection Regulation - GDPR);
- b) documenti e titoli che si ritengono utili ai fini del concorso;
- c) elenco degli esami sostenuti con relativi crediti e votazioni riportate (solo per gli iscritti ad un corso di laurea, di laurea specialistica/magistrale oppure a ciclo unico) da riportare nella dichiarazione sostitutiva di certificazioni, scaricabile dal sito <http://www.unife.it/studenti/tutorato-didattico/tutorato-didattico> oppure dal sito <http://studiare.unife.it>, nell'area studente, sezione "Autocertificazioni", scegliendo la voce "Iscrizione con esami, voti e data (autocertificazione)";
- d) fotocopia della carta d'identità, del passaporto o della patente di guida, in corso di validità.

#### Art. 4 - Colloquio e graduatoria

Il colloquio si svolgerà davanti ad una Commissione nominata da ciascuna struttura didattica e tenderà ad accertare l'attitudine e le motivazioni del candidato a svolgere l'attività di collaboratore al Tutorato didattico. La data, il luogo e l'orario previsti per i colloqui verranno pubblicati **ESCLUSIVAMENTE** sul sito: [www.unife.it/studenti/tutorato-didattico/tutorato-didattico](http://www.unife.it/studenti/tutorato-didattico/tutorato-didattico). Si prevede la possibilità, a fronte di giustificati motivi, di effettuare colloqui per via telematica. Ciascuna Commissione valuterà le richieste pervenute con sufficiente anticipo rispetto all'inizio dei colloqui e, considerando le motivazioni adottate, deciderà l'accoglimento o meno delle stesse.

Le graduatorie, una per ciascuna struttura didattica, sono formulate tenendo conto:

- a. del curriculum vitae e dei documenti e titoli che saranno valutati fino ad un massimo di 40 punti su 100 del punteggio disponibile;
- b. di un colloquio attitudinale che sarà valutato fino ad un massimo di 60 punti su 100 del punteggio disponibile.

In caso di parità nel punteggio finale la priorità sarà attribuita in base all'anzianità di età, vince il più giovane in età.

Le graduatorie valide per l'A.A. 2019-20 e redatte per struttura didattica e per progetto verranno rese pubbliche mediante pubblicazione nel sito: [www.unife.it/studenti/tutorato-didattico/tutorato-didattico](http://www.unife.it/studenti/tutorato-didattico/tutorato-didattico). La pubblicazione delle graduatorie ha valore di comunicazione ufficiale e notifica nei confronti dei candidati selezionati, **pertanto non è previsto l'invio di comunicazioni al domicilio**.

I candidati possono presentare ricorso al Magnifico Rettore avverso le decisioni della Commissione entro 30 giorni dalla data di pubblicazione delle graduatorie.

La Commissione si riserva, in caso di mancanza di copertura di tutte le collaborazioni previste dal bando, la possibilità di assegnare più collaborazioni a uno stesso candidato, con il limite massimo di 267 ore annue. L'orario di svolgimento di ogni incarico di tutorato non si può sovrapporre con quello di un altro incarico di tutorato.

#### Art. 5 – Firma dell'incarico e moduli da compilare

I candidati risultati vincitori, **entro 5 giorni lavorativi** dalla pubblicazione delle graduatorie, prima di intraprendere l'attività di Tutorato, dovranno far pervenire all'Ufficio supporto didattica e AQ (via Saragat n. 1, Corpo B, terzo piano, 44122, Ferrara) il modulo di accettazione dell'incarico firmato, scaricabile dal sito [www.unife.it/studenti/tutorato-didattico/tutorato-didattico](http://www.unife.it/studenti/tutorato-didattico/tutorato-didattico).

#### Art. 6 – Formazione

Qualora sia ritenuto necessario dal responsabile del progetto di Tutorato didattico, la collaborazione potrà essere preceduta da un periodo di formazione, inerente l'attività da svolgere, inclusa nel monte ore complessivo.

#### Art. 7 – Rinuncia e decadenza dell'incarico



In caso di rinuncia da parte del vincitore, sarà valutata da parte della struttura didattica di riferimento la disponibilità del successivo in graduatoria per il conferimento dell'incarico.

La rinuncia, redatta in forma scritta e indirizzata al Magnifico Rettore – Ufficio supporto didattica e AQ – Università di Ferrara via Saragat n. 1, 44122 Ferrara, dovrà essere debitamente motivata e sottoscritta dal rinunciatario.

Gli studenti che partecipano a programmi comunitari di mobilità all'estero e i dottorandi che intendono svolgere un soggiorno di studi all'estero non potranno essere esonerati dagli impegni previsti per le attività di Tutorato didattico che dovranno essere svolti nel periodo di conferimento dell'incarico.

In caso di incapacità o inadempienza nello svolgimento delle mansioni richieste dal proprio ruolo, su giudizio del responsabile del progetto, il collaboratore potrà essere dichiarato decaduto dall'incarico. In caso di sopravvenuti impedimenti alla possibilità di svolgere appieno l'attività di collaborazione al Tutorato, il responsabile del progetto si riserva di valutare la situazione del collaboratore ai fini della sospensione o della conclusione dell'impegno assunto.

### **Art. 8 – Svolgimento e caratteri della prestazione**

L'attività dei collaboratori al Tutorato didattico dovrà essere portata a termine entro l'A.A. 2019-20. Gli orari di svolgimento delle attività di Tutorato didattico dovranno essere definiti tenendo conto degli impegni richiesti dai corsi di laurea, al fine di garantire agli studenti l'effettiva fruibilità del servizio.

Le attività saranno svolte sotto il coordinamento del docente responsabile del progetto e negli spazi della sede universitaria per tale scopo individuati.

Per tutta la durata dell'incarico, il collaboratore al Tutorato dovrà provvedere altresì alla rilevazione delle opinioni dei fruitori del servizio, attenendosi alle disposizioni impartite dall'Ufficio supporto didattica e AQ.

Il costo per l'Ateneo per ogni ora di tutorato assegnata è di 15,00 euro compresi gli oneri a carico dell'ente.

Il compenso verrà corrisposto in un'unica rata, previa valutazione dell'operato del collaboratore al Tutorato didattico chiamato a svolgere la propria attività in termini di efficacia, serietà e disciplina.

Il compenso è esente dall'imposta sui redditi delle persone fisiche ed è soggetto al versamento dei contributi previdenziali INPS a gestione separata. È pertanto necessario effettuare, nel caso in cui non si fosse già provveduto in precedenza, l'iscrizione all'ente previdenziale.

Nel caso in cui le ore svolte siano inferiori a quelle previste, il compenso verrà ricalcolato in base alle ore effettivamente svolte. Nessun compenso ulteriore è dovuto in caso in cui si eccedano le ore previste dal relativo bando e riportate nel contratto.

### **Art. 9 – Modalità di retribuzione**

Per provvedere alla liquidazione dell'assegno, il collaboratore al tutorato è tenuto a compilare un foglio delle presenze e a redigere una relazione dell'attività svolta, controfirmata dal responsabile del progetto di Tutorato didattico che dovranno essere consegnati in originale al termine dell'incarico all'Ufficio supporto didattica e AQ entro e non oltre il 31 ottobre 2020.

Tali moduli sono scaricabili dal sito [www.unife.it/studenti/tutorato-didattico/tutorato-didattico](http://www.unife.it/studenti/tutorato-didattico/tutorato-didattico).

La collaborazione al tutorato non configura in alcun modo un rapporto di lavoro subordinato e non dà luogo ad alcuna valutazione ai fini dei pubblici concorsi.

### **Art. 10 – Trattamento dei dati personali**

L'Università degli Studi di Ferrara, in qualità di titolare del trattamento, tratta i dati raccolti per le finalità del presente bando in modo lecito, corretto e trasparente nei confronti dell'interessato, oltre che nel rispetto dei principi, delle condizioni e più in generale, delle disposizioni del Regolamento (UE) 2016/679 e del D.Lgs. 30 giugno 2003, n. 196 e ss.mm.ii.

L'Università adotta misure appropriate per fornire all'interessato tutte le informazioni di cui agli articoli 13 e 14 e le comunicazioni di cui agli articoli da 15 a 22 e all'articolo 34 relative al trattamento in



forma concisa, trasparente, intellegibile e facilmente accessibile, con un linguaggio semplice e chiaro.

#### **Art. 11 – Norme finali e incompatibilità**

L'assegno è compatibile con altri incarichi di tutorato (esempio: Tutorato di orientamento in entrata, Tutorato metodologico, Tutorato internazionale e Tutorato specializzato alla pari), purché non si superi il limite delle 267 ore annue e purché per ciascun incarico gli orari di svolgimento del servizio di tutorato non si sovrappongano. È altresì compatibile con forme di collaborazione studentesche alle attività connesse ai servizi resi dall'Università di Ferrara (150 ore) e con lo svolgimento del tirocinio post-laurea attivato ai sensi della legge regionale 4 marzo 2019, n. 1 e s.m.i.

L'assegno di tutorato è invece incompatibile:

- a) con la titolarità di un assegno di ricerca, ai sensi del Regolamento di Ateneo per il conferimento di assegni per lo svolgimento di attività di ricerca di cui all'art. 22 della Legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- b) con la titolarità di borse e premi di studio nel campo della formazione, ai sensi del Regolamento di Ateneo per il conferimento di borse e premi di studio nel campo della formazione con esclusione dei progetti comunitari o di internazionalizzazione;
- c) con la titolarità di borse di ricerca post laurea, ai sensi delle Linee Guida di Ateneo per il conferimento di borse per attività di ricerca e alta formazione post-laurea.

Responsabile del procedimento per quanto attiene l'attivazione del servizio di "Tutorato didattico" di cui al presente bando è il Funzionario Amministrativo Monica Deserti, Responsabile dell'Ufficio supporto didattica e AQ.

Il presente bando è disponibile sul sito web dell'Università degli Studi di Ferrara al seguente percorso [www.unife.it/studenti/tutorato-didattico/tutorato-didattico](http://www.unife.it/studenti/tutorato-didattico/tutorato-didattico).

Ferrara, 23 ottobre 2019

IL RETTORE