

PIANO STRATEGICO (Patto progettuale) 2021 – 2022/2024

adottato ai sensi dell'art.1-ter, comma 1, della Legge 31 marzo 2005, n.43

e del D.M del 7 gennaio 2019 n. 6, Allegato C

Approvato dal Consiglio di Amministrazione del 28 maggio 2021

con parere positivo del Senato Accademico del 28 maggio 2021

Sommario

PRESENTAZIONE DEL PIANO.....	4
MISSIONI – PROGETTI – OBIETTIVI	8
1. MISSIONE - DIDATTICA COVID	9
1.1. PROGETTO – CONSOLIDAMENTO MODELLO DIDATTICA COVID	10
2. DIDATTICA POST COVID.....	15
2.1. PROGETTO – CONSOLIDAMENTO ESPANSIONE DIDATTICA	16
3. SERVIZI AGLI STUDENTI	22
3.1. PROGETTO – RAFFORZAMENTO E AMPLIAMENTO SERVIZI AGLI STUDENTI	23
4. DISABILITÀ, PARI OPPORTUNITÀ E BENESSERE	27
4.1. PROGETTO: SVILUPPO POLITICHE DI INCLUSIONE	28
5. INTERNAZIONALIZZAZIONE	35
5.1. PROGETTO: SVILUPPO POLITICHE DI INCLUSIONE	36
6. SANITÀ E SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE	40
6.1. PROGETTO: SVILUPPO SANITÀ E SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE	41
7. RICERCA.....	45
7.1. PROGETTO: AMPLIAMENTO E POTENZIAMENTO SERVIZI ALLA RICERCA.....	46
7.2. PROGETTO: AMPLIAMENTO PERSONALE DI RICERCA	48
7.3. PROGETTO: PROMOZIONE DELLA RICERCA.....	49
7.4. PROGETTO: POTENZIAMENTO RAPPORTI CON AZIENDE/ENTI ESTERNI	50
7.5. PROGETTO: AMPLIAMENTO E POTENZIAMENTO INFRASTRUTTURE PER RICERCA.....	51
7.6. PROGETTO: MEDICINA DI GENERE	52
8. DOTTORATO	53
8.1. PROGETTO: SVILUPPO DOTTORATO.....	54
9. III MISSIONE.....	61
9.1. PROGETTO: SVILUPPO III MISSIONE	62

10.	ASSICURAZIONE DELLA QUALITÀ.....	70
10.1.	PROGETTO: ACCREDITAMENTO	71
10.2.	PROGETTO: COINVOLGIMENTO COMUNITÀ UNIVERSITARIA.....	73
10.3.	PROGETTO: AQ DIDATTICA.....	74
10.4.	PROGETTO: AQ RICERCA	76
10.5.	PROGETTO: AQ III MISSIONE	77
10.6.	PROGETTO: PIANIFICAZIONE DIPARTIMENTALE	78
11.	EDILIZIA, LOGISTICA E SICUREZZA	79
11.1.	PROGETTO: SVILUPPO EDILIZIA, LOGISTICA E SICUREZZA	80
12.	PATRIMONIO BIBLIOTECARIO E ATTIVITÀ' CULTURALI.....	86
12.1.	PROGETTO: VALORIZZAZIONE PATRIMONIO E ATTIVITÀ CULTURALI	87
13.	GOVERNANCEI.....	92
13.1.	PROGETTO: EVOLUZIONE DELLA GOVERNANCE	93
13.2.	PROGETTO: POTENZIAMENTO DEGLI STRUMENTI DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE.....	97
13.3.	PROGETTO: REVISIONE DEI PROCESSI	98
14.	SEMPLIFICAZIONE E DIGITALIZZAZIONEI	99
14.1.	PROGETTO: SVILUPPO SEMPLIFICAZIONE E DIGITALIZZAZIONE	100
15.	COMUNICAZIONE	109
15.1.	PROGETTO: SVILUPPO COMUNICAZIONE.....	110
16.	SOSTENIBILITÀ.....	117
16.1.	PROGETTO: PATTO SOSTENIBILITÀ.....	118

PRESENTAZIONE DEL PIANO

Considerato che il prossimo triennio vedrà lo scadere del mandato dell'attuale Rettore e l'insediamento di una nuova governance, si è ritenuto opportuno procedere con la predisposizione di un innovativo documento di programmazione strategica dal profilo istituzionale e non politico, denominato "Patto Progettuale". Il Patto Progettuale è quindi lo strumento istituzionale e trasversale di programmazione strategica degli obiettivi pluriennali e dei rispettivi presupposti, ai quali andranno associati gli obiettivi operativi ed i relativi riflessi previsionali economico-finanziari, secondo una metodologia di coerenza programmatica orizzontale (o "integrazione programmatica").

Il percorso di predisposizione del Patto Progettuale si è svolto da settembre 2020 a febbraio 2021, con la partecipazione delle figure istituzionali di seguito elencate:

- Direttori/Direttrici di Dipartimento
- Coordinatrice del Nucleo di Valutazione
- Coordinatore del Presidio della Qualità
- Presidente del Consiglio della Ricerca
- Direttore Generale
- Dirigenti
- Rappresentante del PTA in Senato Accademico
- Presidente del Consiglio del Personale Tecnico Amministrativo
- Presidente del Comitato Unico di Garanzia

Nel corso del 2020 la programmazione sequenziale e coordinata (o "coerenza programmatica verticale") dell'Ateneo 2021-2023 (Piano di Mandato – Piano Strategico – Budget – Piano Integrato) ha dunque subito una parziale modifica: con riferimento alla programmazione strategica l'Ateneo ha infatti confermato gli obiettivi tuttora compatibili con il mutato contesto e ha riconvertito le strategie non più confacenti al nuovo scenario al fine di mantenere il più possibile inalterati i propri livelli di performance e di servizio rivolti agli studenti e all'intera comunità di riferimento.

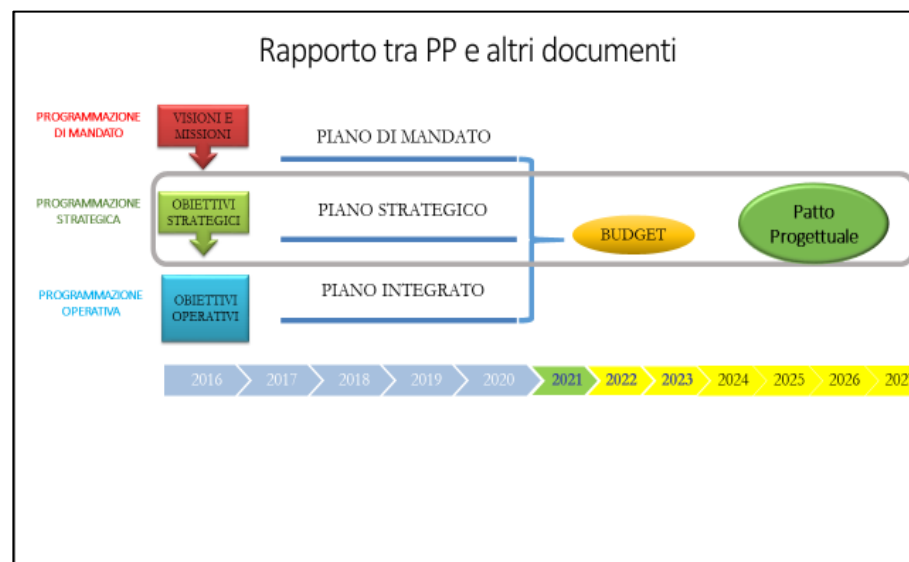


Figura 1- relazione Missioni – Progetti - Obiettivi

Per ogni ambito si sono analizzati i punti di forza e individuate le aree di miglioramento. A tale scopo, alle suddette figure istituzionali sono state messe a disposizione analisi di contesto esterne ed interne e sequenze di dati storici, predisposte dai Responsabili amministrativi di riferimento.

Il Patto Progettuale si legge per MISSIONI e si articola in PROGETTI. Le MISSIONI sono i grandi temi su cui costruire il futuro Unife. Per ogni missione si potranno individuare uno o più PROGETTI ai quali sono agganciati gli OBIETTIVI, ossia i risultati che si vogliono perseguire.

Per ciascun obiettivo, sono inoltre evidenziate le condizioni abilitanti o stati di salute dell'amministrazione, ovvero i presupposti e le leve per aumentare le probabilità di realizzare le strategie e di creare Valore Pubblico:

- Salute organizzativa
- Salute professionale
- Salute infrastrutturale
- Salute digitale
- Salute economico-finanziaria
- Salute informativa
- Salute relazionale
- Salute reputazionale

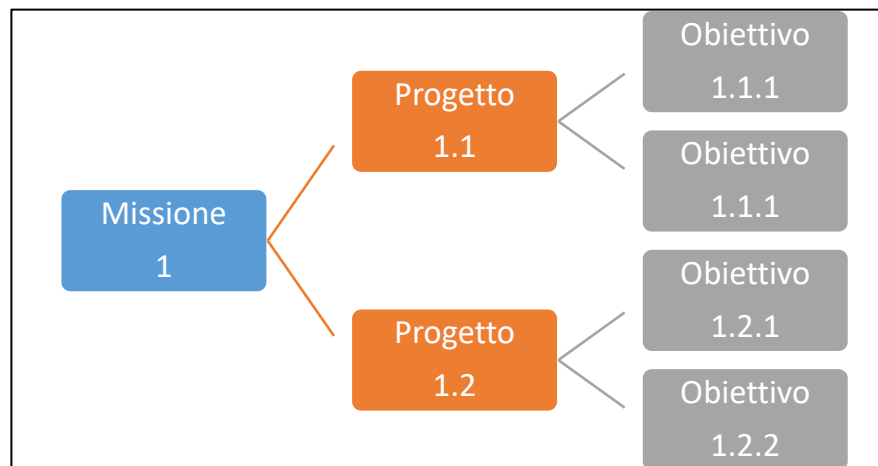


Figura 2 - relazione Missioni – Progetti - Obiettivi

Le missioni individuate dal Patto Progettuale sono:

- I. DIDATTICA COVID
- II. DIDATTICA POST COVID
- III. SERVIZI AGLI STUDENTI
- IV. DISABILITÀ, PARI OPPORTUNITÀ E BENESSERE
- V. INTERNAZIONALIZZAZIONE
- VI. SANITÀ E SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE
- VII. RICERCA
- VIII. DOTTORATO
- IX. III MISSIONE
- X. ASSICURAZIONE DELLA QUALITÀ
- XI. EDILIZIA, LOGISTICA, SICUREZZA
- XII. PATRIMONI E ATTIVITÀ CULTURALI
- XIII. GOVERNANCE
- XIV. SEMPLIFICAZIONE E DIGITALIZZAZIONE
- XV. COMUNICAZIONE
- XVI. SOSTENIBILITÀ



Figura 3 – MISSIONI Patto Progettuale

MISSIONI – PROGETTI – OBIETTIVI

1. MISSIONE - DIDATTICA COVID

1.1. PROGETTO – CONSOLIDAMENTO MODELLO DIDATTICA COVID

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI (salute)									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
1.1	CONSOLIDAMENTO MODELLO DIDATTICA COVID	1.1.1	LEZIONI A DISTANZA CON MOMENTI IN PRESENZA previsione di lezioni a distanza affiancate a laboratori e focus group in presenza e streaming (con video-registrazioni)	X								+ Management didattico e supporti e semplificazione processi + Tutor on line + Informatici	
						X							+ Spazi e protocolli di sicurezza per laboratori e focus group
							X						+ Verifica potenzialità e criticità piattaforme per la didattica on line (moodle, classroom) + Ampliamento servizi e-learning + Rafforzamento infrastrutture di rete + Potenziamento servizi digitali x didattica + Acquisto dispositivi (pc portatili e desktop, webcam, microfoni, tavolette grafiche, ecc.) e servizi di connettività
								X					+ Finanziamenti per la salute digitale e la sicurezza (MUR + Unife)

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI (salute)							
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale
1.1	CONSOLIDAMENTO MODELLO DIDATTICA COVID	1.1.2	ESAMI ON LINE Esami on line: - conferma orali on line; - scritti on line da migliorare (2021: integrazione con scritti in presenza per esami ad alta numerosità, previa verifica situazione sanitaria e protocolli sicurezza?)	X							
							X				
								X			

		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI (salute)							
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale
1.1	CONSOLIDAMENTO MODELLO DIDATTICA COVID	1.1.3	TIROCINI CURRICULARI Ripensamento modello organizzativo tirocini	X							+ Potenziamento risorse umane dedicate
						X					+ Protocolli di sicurezza

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI (salute)							
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale
1.1	CONSOLIDAMENTO MODELLO DIDATTICA COVID	1.1.4	LAUREE ON LINE Lauree on line + proclamazioni cumulative (per + sessioni di laurea) in presenza								
						X					+ Spazi (es. Fiera, ecc.) e protocolli di sicurezza
							X				+ Finanziamenti per la sicurezza (MUR + Unife)

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI (salute)							
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale
1.1	CONSOLIDAMENTO MODELLO DIDATTICA COVID	1.1.5	MASTER ON LINE Master on line + valutazione della didattica in presenza in caso di attività laboratoriali								
						X					+ Spazi e protocolli di sicurezza
								X			+ Finanziamenti per la sicurezza (MUR + Unife)

2. DIDATTICA POST COVID

2.1. PROGETTO – CONSOLIDAMENTO ESPANSIONE DIDATTICA

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI (salute)								
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale	
2.1	CONSOLIDAMENTO ESPANSIONE DIDATTICA	2.1.1	LAUREE TRIENNALI *riorganizzazione e innovazione (revisione/ampliamento) dei corsi, con focus sui quelli ad alta numerosità, previa analisi di contesto interno ed esterno, nella prospettiva della sostenibilità, della regia di Ateneo per l’utilizzo delle aule e la condivisione degli spazi e della gestione dei laboratori, della trasversalità, della rotazione, della salvaguardia delle specializzazioni e nell'ottica dell'assicurazione della qualità	X								+ docenti di riferimento + management didattico (funzione di "ascolto" lasciata ai supporti cat. C e funzioni più specialistiche per i manager cat. D) - tenendo conto dei diversi contesti dipartimentali + supporti manager cat. C + personale tecnico nei laboratori .riorganizzazione referenti alla didattica con definizione precisa delle funzioni e del coordinamento con i md .revisione organizzazione processi didattica
					X							+ formazione specialistica PTA + formazione specialistica docenti
						X						+ aule didattiche + sale studio + laboratori
							X					+ supporti digitali per e-learning più sistemi digitali per divulgazione materiali
								X				+ finanziamenti
									X			+ comunicazione (siti corsi studio)

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI (salute)									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
2.1	CONSOLIDAMENTO ESPANSIONE DIDATTICA	2.1.2	LAUREE MAGISTRALI * innovazione (revisione/ampiamento) dell'offerta didattica delle LM previa analisi di contesto interno ed esterno, nella logica della filiera L + LM + Dottorato e Master e nella prospettiva della differenziazione dei curricula, della trasversalità interdisciplinare, della sostenibilità delle risorse, della professionalizzazione ai fini del placement e dell'internazionalizzazione, nell'ottica dell'assicurazione della qualità	X								+ Docenti di riferimento + Management didattico + Supporti manager cat. C + Personale tecnico nei laboratori * Riorganizzazione referenti alla didattica con definizione precisa delle funzioni e del coordinamento con i MD * Revisione organizzazione processi didattica	
						X						+ Aule didattiche + Sale studio + Laboratori	
								X				+ finanziamenti	
									X			+ Comunicazione dedicata (revisione siti corsi magistrali)	

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI (salute)									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
2.1	CONSOLIDAMENTO ESPANSIONE DIDATTICA	2.1.3	INNOVAZIONE DIDATTICA IN PRESENZA ED INTEGRAZIONE CON LA DIDATTICA A DISTANZA Innovazione delle modalità di erogazione della didattica in presenza ed integrazione selettiva e graduale con la didattica a distanza, previo monitoraggio, affinamento e messa in sostenibilità del modello DAD	X								+ risorse umane a supporto della didattica	
					X							+ formazione specialistica PTA + formazione specialistica docenti	
							X					+ ampliamento e upgrade dei supporti digitali per e-learning + sistemi digitali per divulgazione e valorizzazione dei materiali, previa verifica dei vincoli e delle opportunità di tipo normativo + valutazione sistemi antifrode + investimenti per attività a distanza di tipo pratico e laboratoriale	
								X				+ investimenti nelle infrastrutture e nei servizi digitali (es: acquisto spazio disco)	
									X			Ottimizzazione processi di assistenza esperienza utente (docente, studente) anche al fine di ridurre accesso sos	

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI (salute)									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
2.1	CONSOLIDAMENTO ESPANSIONE DIDATTICA	2.1.4	MASTER E ALTA FORMAZIONE Lancio e sviluppo di un'offerta strategica di Master e Corsi di Alta Formazione tramite il supporto di UMS (Unife Master School) nella logica della filiera con le Lauree triennali e magistrali										
					X							+ personale specializzato anche per il supporto progettuale	
								X				+ autofinanziamento (10% delle quote di iscrizione) + finanziamenti esterni	
									X			+ analisi di mercato e analisi delle opportunità di finanziamento	
										X		+ networking	
											X	costruzione e promozione del brand	

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI (salute)									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
2.1	CONSOLIDAMENTO ESPANSIONE DIDATTICA	2.1.5	PLACEMENT Rilancio e rafforzamento del modello di placement Unife anche attraverso la progettazione di seminari di ateneo per l'acquisizione di soft skills trasversali a tutti i corsi di studio e la costruzione di percorsi di lavoro finalizzati alla realizzazione di progetti specifici tra università e imprese, in linea con i requisiti di assicurazione della qualità	X								+ personale dedicato	
					x							+ competenze adeguate	
								x				+ entrate da career service	
									x			analisi del mercato del lavoro	
										X		+ relazioni con imprese e associazioni di categoria	

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI (salute)							
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale
2.1	CONSOLIDAMENTO ESPANSIONE DIDATTICA	2.1.6	LAUREE PROFESSIONALIZZANTI Progettazione di lauree professionalizzanti, previa analisi di contesto e verifica di sostenibilità in partnership in particolare con la Regione, Confindustria e altri stakeholders territoriali	x							+ docenti di riferimento e altri requisiti per l'accreditamento
									x		Networking con le imprese e gli stakeholders

3. SERVIZI AGLI STUDENTI

3.1. PROGETTO – RAFFORZAMENTO E AMPLIAMENTO SERVIZI AGLI STUDENTI

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI (salute)							
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale
3.1	RAFFORZAMENTO E AMPLIAMENTO SERVIZI AGLI STUDENTI	3.1.1	SERVIZI DIGITALI Miglioramento dell'accessibilità, allargamento e innovazione dei servizi digitali per gli studenti								
					x						Formazione sulla digital transformation
								x			+ investimenti in applicativi
									x		+ semplicità di accesso alle informazioni
										x	Integrazione del sos con help desk telefonico

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI (salute)							
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale
3.1	RAFFORZAMENTO E AMPLIAMENTO SERVIZI AGLI STUDENTI	3.1.2	ALTRI SERVIZI Potenziamento servizi di orientamento, di supporto, accoglienza e assistenza sanitaria (per i fuori sede)								
					x						Formazione sulle attività di welcome
								x			Maggiori investimenti in strumenti di comunicazione per l'orientamento in ingresso
									x		Pagina web dedicata
										x	Sviluppo del networking con gli stakeholders territoriali
										x	Analisi della student satisfaction sui servizi

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI (salute)									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
3.1	RAFFORZAMENTO E AMPLIAMENTO SERVIZI AGLI STUDENTI	3.1.3	DIRITTO ALLO STUDIO E TASSE Potenziamento del diritto allo studio. Mantenimento e eventuale affinamento delle attuali agevolazioni sulle tasse degli studenti. Valutazione di strumenti ed agevolazioni ad hoc per studenti lavoratori (ad esempio iscrizioni part time)	X								+ risorse umane	
					X							Formazione su competenze diritto allo studio e tasse	
								X				Investimenti per esternalizzazione controllo ISEE	
									X			Miglioramento dell'informazione sui servizi di diritto allo studio Sistemi di simulazione degli impatti delle politiche di diritto allo studio	

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI (salute)							
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale
3.1	RAFFORZAMENTO E AMPLIAMENTO SERVIZI AGLI STUDENTI	3.1.4	SPAZI PER STUDENTI Miglioramento degli spazi per gli studenti sia per lo studio sia per finalità ricreative (ad esempio migliore cura delle aree verdi) e sportive (ad esempio CUS)								
						x					+ spazi
								x			Investimenti per global service
									x		App per conoscere e/o prenotare posti
										x	+ relazioni con stakeholders territoriali

4. DISABILITÀ, PARI OPPORTUNITÀ E BENESSERE

4.1. PROGETTO: SVILUPPO POLITICHE DI INCLUSIONE

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
4.1	SVILUPPO POLITICHE DI INCLUSIONE	4.1.1	Programmazione, gestione e rendicontazione integrata delle azioni positive nel ciclo di bilancio e della performance	X								Gruppo di lavoro trasversale ai fini della mappatura e rendicontazione dei dati necessari alla redazione della Relazione annuale CUG e del Bilancio di genere;	
												Strutturazione del Bilancio annuale di previsione e di quello di genere secondo le indicazioni della Circolare del 16 aprile 2020, n. 7	
								X				Contributo economico ai fini della diffusione dei risultati all'interno e all'esterno dell'Ateneo e della formazione del personale Unife sul Bilancio di genere	
									X			*Comunicazione mirata interna sugli sforzi fatti dall'amministrazione in ottica di genere e pari opportunità e ai fini della diffusione dei risultati	
											X	Visibilità esterna di Unife sulle tematiche di genere e pari opportunità	

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
4.1	SVILUPPO POLITICHE DI INCLUSIONE	4.1.2	Strutturazione del servizio di supporto psicologico a favore del personale e della comunità studentesca al fine di gestire situazioni di criticità (ad esempio per favorire il reinserimento)	X								Coordinamento uffici coinvolti per pensare e attuare strumenti di accompagnamento al reinserimento	
					X							Necessità di persone formate in uffici chiave al fine di supportare il reinserimento	
							X					Realizzazione di pagine web e intranet dedicate e facilmente fruibili	
								X				Risorse economiche destinate alla pubblicizzazione del servizio ed eventuale formazione dei colleghi coinvolti nel ruolo di tutoring	
									X			Pubblicizzazione interna ed esterna del servizio	
										X		Commitment dell'amministrazione sul reinserimento guidato di personale e studenti	
											X	Visibilità esterna del servizio di supporto al reinserimento	

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
4.1	SVILUPPO POLITICHE DI INCLUSIONE	4.1.3	Strutturazione di una strategia di ascolto organizzativo interno (esempio introduzione Nucleo di ascolto ex Direttiva 2/2019)	X								Creazione Nucleo di ascolto, in accordo con Ufficio Personale	
					X							Personale dedicato formato, anche consulenza esterna	
							X					Creazione sistema di comunicazione digitale con Nucleo di ascolto	
								X				Investimento economico ai fini della comunicazione sul Nucleo e sul suo ruolo; Compensi consulenza esterna	
									X			Comunicazione sul Nucleo e sul suo ruolo	
										X		Ruolo fiduciario personale-amministrazione; rapporti con altre amministrazioni con Nuclei condivisi	
											X	Visibilità esterna	

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
4.1	SVILUPPO POLITICHE DI INCLUSIONE	4.1.4	Inserimento dei temi disabilità, pari opportunità e benessere nell'offerta didattica dei cds, previa sensibilizzazione, informazione e formazione della comunità UNIFE	X								Diversity management Percorsi formativi per il personale e per la componente studentesca per promuovere diversity management (valorizzare la diversità: genere, età, disabilità ecc.)	
					X							Creazione di percorsi formativi dedicati per lo sviluppo di nuove competenze	
							X					Eventuale piattaforma elearning	
								X				Compensi dei formatori	
									X			Comunicazione obiettivi del Diversity management	
										X		Valorizzazione delle diversità	
											X	Visibilità esterna di amministrazione formata al diversity management	

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
4.1	SVILUPPO POLITICHE DI INCLUSIONE	4.1.5	Strutturazione di percorsi di sensibilizzazione e formazione sulle materie STEM	X								Coinvolgimento docenti e personale tecnico amministrativo nell'organizzazione, promozione e realizzazione	
					X							Valorizzazione delle attività di terza missione	
							X					Creazione di infrastrutture web e materiale dedicato	
								X				Contributo alla realizzazione e alla promozione	
									X			Comunicazione mirata verso il personale e verso l'esterno	
											X	Visibilità esterna e orientamento	

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
4.1	SVILUPPO POLITICHE DI INCLUSIONE	4.1.6	Miglioramento e affinamento rapporti funzionali e flussi informativi tra organi di parità e organizzazione	X								Definizione ruoli e competenza dei diversi organi e uffici	
												Coordinamento tra uffici coinvolti	
									X			Condivisione del flusso informativo e delle necessità informative	

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
4.1	SVILUPPO POLITICHE DI INCLUSIONE	4.1.7	Avanzamento dei progetti di fruibilità di tutti gli spazi interni ed esterni all'Ateneo con analisi proposte abbattimento barriere architettoniche (mense, parcheggi, luoghi di studio, spazi per la socializzazione, aree verdi) anche attraverso l'ascolto delle proposte della comunità UNIFE	X								Coordinamento uffici di riferimento per la realizzazione del progetto	
					X							Formazione su competenze adeguate per la gestione degli spazi. Coinvolgimento professionisti in tema di disabilità	
						X						Adeguamento degli spazi interni ed esterni	
							X					Realizzazione piattaforma web informativa interattiva e accessibile	
								X				Risorse finalizzate al progetto e alla sua realizzazione	
									X			Diffusione dei risultati e comunicazione	
										X		Consolidamento del rapporto fiduciario con l'amministrazione	
											X	Visibilità esterna in tema di accessibilità e inclusione	

5. INTERNAZIONALIZZAZIONE

5.1. PROGETTO: SVILUPPO POLITICHE DI INCLUSIONE

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
5.1	SVILUPPO INTERNAZIONALIZZAZIONE	5.1.1	Proseguimento digitalizzazione dei processi dell'area internazionalizzazione attraverso il gestionale Mobility Online	x								+ risorse umane per progetto implementazione di rinnovo accordi in EWP (co.co.pro?)	
					x							Formazione per nuovi ed obbligatori processi/progetti imposti da Commissione Europea nel nuovo programma Erasmus+ 2021-27	
							x					Completamento della digitalizzazione del processo della mobilità outgoing, della rendicontazione, della gestione degli accordi ed eventuale estensione a processi ad altri uffici (WOI, Carriere, Ricerca Internaz.)	
								x				Ore di supporto della ditta di fornitura software	
										x		Sinergia con i Coordinatori ERASMUS di Dipartimento	

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI							
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale
5.1	SVILUPPO INTERNAZIONALIZZAZIONE	5.1.2	Rimodulazione del processo «Doppio Titolo» attraverso il bilanciamento degli oneri amministrativi e degli incentivi, tramite l'integrazione tra corsi internazionali, doppi titoli e titoli congiunti, previo monitoraggio e razionalizzazione dei corsi esistenti	x							Spostamento della parte del processo relativa al bando di selezione dall'ufficio Internazionalizzazione al Dipartimento di competenza
					x						Formazione della risorsa dedicata dal Dipartimento alla gestione di questo processo da parte dell'Ufficio Internazionalizzazione
										x	Flessibilità dei Dipartimenti
										x	Buona reputazione di Unife in ambito Doppi Titoli

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
5.1	SVILUPPO INTERNAZIONALIZZAZIONE	5.1.3	Potenziamento del settore relativo ai progetti, accordi e reti internazionali	x								+ collaboratori per attivazione di un servizio dedicato al supporto tecnico da offrire ai Dipartimenti per questi processi	
					x							Formazione in ambito progettazione europea	
						x						Eventuali quote per partecipazione per reti e network da valutare volta per volta in base al rapporto costi/benefici	
							x					Implementazione del gestionale MO per la parte partnership/accordi, modulo compreso nel pacchetto già acquistato	
									x			Partecipazione di Unife ai tavoli decisionali strategici in ambito Internazionalizzazione a livello nazionale e internazionale	
										x		Sinergia con i Dipartimenti	
											x	Visibilità e attrattività dell'Ateneo	

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI (salute)									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
5.1	SVILUPPO INTERNAZIONALIZZAZIONE	5.1.4	Coordinamento delle strategie di internazionalizzazione	X								Creazione di una struttura dedicata, trasversale in staff alla Direzione generale	

6. SANITÀ E SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE

6.1. PROGETTO: SVILUPPO SANITÀ E SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	Denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
6.1	SVILUPPO SANITA' E SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE	6.1.1	Mantenimento delle scuole di specializzazione attivate presso Unife Incremento numero di scuole di specializzazione sanitarie ad accesso medico attivate presso Unife	X								+ Risorse Umane	

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	Denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
6.1	SVILUPPO SANITA' E SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE	6.1.2	Incremento numero di scuole di specializzazione sanitarie ad accesso non medico attivate presso Unife	X								+ Risorse Umane	

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	Denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
6.1	SVILUPPO SANITA' E SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE	6.1.3	Consolidamento/potenziamento delle sinergie con gli enti sanitari al fine di valorizzare in contesto universitario personale di particolare interesse assistenziale - mediante convenzioni per finanziamenti o cofinanziamento di ruoli a tempo determinato (es RtdA, prof straordinari) o indeterminato che consentano attivazione di nuove scuole di specializzazione e/o supportino i CdS di area sanitaria										
										x		+ relazioni con enti sanitari	

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
6.1	SVILUPPO SANITA' E SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE	6.1.4	Semplificazione e digitalizzazione servizi agli utenti (es. libretto diario informatizzato per i medici in formazione specialistica, verbalizzazione on line esame di diploma, digitalizzazione del contratto dei medici in formazione specialistica)	X								Risorse umane	
					X							Formazione digitalizzazione procedura	
						X						Collaborazione con Ufficio Digitalizzazione Didattica e Servizi Studentesse/Studenti, con Ufficio Transizione al Digitale e Ufficio Web	
							X					Digitalizzazione procedure e documenti	
								X				Investimenti per la digitalizzazione della procedura	

7. RICERCA

7.1. PROGETTO: AMPLIAMENTO E POTENZIAMENTO SERVIZI ALLA RICERCA

PROGETTO		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI (salute)									
n	denominazione	N	Denominazione	Organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
7.1	AMPLIAMENTO E POTENZIAMENTO SERVIZI ALLA RICERCA	7.1.1	Avvio di alcuni servizi chiave: a) supporto alla progettazione e servizi di project management da parte di personale qualificato; b) supporto alla ricerca nei Dipartimenti da parte di personale tecnico e di assegnisti di ricerca: c) elaborazione di schemi tipo per accordi di ricerca commissionata in lingua inglese e anche per ricerche interdipartimentali. Pianificazione percorso di accreditamento di Unife presso le sedi istituzionali UE, partendo dalle azioni sinora svolte. Strumento chiave: Investimento di una quota di overheads progettuali in servizi alla Ricerca.	x								Salute organizzativa: incremento numero risorse umane qualificate.	
					x								Salute professionale: formazione risorse umane dedicate ai servizi alla ricerca.
								x					Salute economico-finanziaria in salute organizzativa: per assumere PTA sia in Sede che nei Dipartimenti.
												x	Salute Relazionale e Reputazionale: per facilitare il percorso di accreditamento dell'Ateneo a livello UE.

7.2. PROGETTO: AMPLIAMENTO PERSONALE DI RICERCA

PROGETTO		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI (salute)							
n	denominazione	n	Denominazione	Organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale
7.2	AMPLIAMENTO PERSONALE DI RICERCA	7.2.1	Incremento giovani ricercatori Incremento della qualità scientifica dei ricercatori attraverso la promozione di chiamate di studiosi eccellenti anche dall'estero (ad esempio tramite Marie Curie, ERC, Rita Levi Montalcini) Valorizzazione delle ricadute del dottorato sulla ricerca in prospettiva nazionale e internazionale attraverso l'accesso a coloro che abbiano conseguito la laurea in altri atenei italiani o stranieri. Potenziamento della mobilità (sia in ingresso che in uscita), attraverso specifici bandi.								
					x						Salute professionale: incremento competenze di ricerca di eccellenza.
								x			Salute ec-finanziaria: fondi dedicati a giovani ricercatori, chiamate dall'estero, mobilità, dottorati.
										x	Salute reputazionale: per attrattività studiosi, ricercatori e dottorandi. Nota: La salute reputazionale deriva a sua volta dalla salute organizzativa, professionale, infrastrutturale, ecc..

7.3. PROGETTO: PROMOZIONE DELLA RICERCA

PROGETTO		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI (salute)							
n	denominazione	N	Denominazione	Organizzativa	Professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale
7.3	PROMOZIONE DELLA RICERCA INTERDISCIPLINARE E DI QUALITÀ	7.3.1	Incremento delle opportunità di ricerca interdisciplinare attraverso: - gruppi strutturati di ricerca interdisciplinare; - monitoraggio su parametri chiave a livello nazionale e Internazionale (→ cruscotto generale e cruscotti specifici); - conferenze annuali di divulgazione interne ed esterne. Valorizzazione migliori ricercatori tramite premi annuali. Miglioramento dell'equilibrio di genere tramite un'analisi del relativo impatto sulla ricerca di Ateneo.	x							Salute organizzativa: per supportare la realizzazione operativa di tali obiettivi.
								x			Salute ec- fin: <u>incremento</u> fondi per bandi/premi dedicati.
									x		Salute informativa: per sito web e data base interni ed esterni funzionali agli obiettivi.
										x	Salute relazionale: per facilitare la ricerca interdisciplinare e di qualità con enti esterni.

7.4. PROGETTO: POTENZIAMENTO RAPPORTI CON AZIENDE/ENTI ESTERNI

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI (salute)									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
7.4	POTENZIAMENTO RAPPORTI CON AZIENDE/ ENTI ESTERNI	7.4.1	Incremento delle occasioni di ricerca commissionata o in collaborazione con gli stakeholder locali, anche di tipo interdisciplinare, attraverso la costituzione di un comitato attori territoriali. Incremento delle occasioni di finanziamento regionale alla ricerca di Ateneo attraverso il rafforzamento dell'interlocuzione con la Regione.	x								Salute organizzativa: Ufficio dedicato al supporto del Comitato.	
					x							Salute professionale: competenze di ricerca di interesse della Regione e degli altri stakeholder locali.	
										x		Salute Relazionale e Reputazionale: per facilitare la collaborazione con la Regione e gli altri stakeholder.	

7.5. PROGETTO: AMPLIAMENTO E POTENZIAMENTO INFRASTRUTTURE PER RICERCA

PROGETTO		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI (salute)							
n	denominazione	N	Denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale
7.5	AMPLIAMENTO E POTENZIAMENTO INFRASTRUTTURE PER RICERCA	7.5.1	Ottimizzazione e condivisione delle grandi attrezzature esistenti, tramite la creazione di una “vetrina” delle strumentazioni di Ateneo. Potenziamento delle infrastrutture per la ricerca attraverso investimenti di Ateneo e azioni di fund raising esterne (bandi competitivi dedicati) e mantenimento delle stesse. Miglioramento dell’attrattività dei visiting researchers attraverso la realizzazione di un campus (o servizio di foresteria) e la messa a disposizione di servizi di accoglienza e supporto.	x							Salute organizzativa: per consentire il funzionamento delle infrastrutture e del campus.
						x					Potenziamento infrastrutture di ricerca
								x			Salute ec-fin: fondi dedicati a infrastrutture di ricerca.
										x	Salute: reputazionale: per supportare l’attrattività verso le infrastrutture e il campus.

7.6. PROGETTO: MEDICINA DI GENERE

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI							
n	denominazione	n	Denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale
7.6	MEDICINA DI GENERE	7.6.1	Sviluppo del «Centro Universitario di studi sulla Medicina di genere» negli ambiti: - Formazione, tramite l'aumento dell'inserimento dell'approccio sesso/genere nel syllabus degli insegnamenti di Medicina e Chirurgia e negli obiettivi integrati di almeno una scuola di specializzazione; - Ricerca, tramite l'aumento di Pubblicazioni Scientifiche (verificabile con l'affiliazione del Centro) nei tre dipartimenti medici ottimizzando la metodologia, con progetti finalizzati trasversali e interdisciplinari; - III Missione - divulgazione e public engagement - tramite l'organizzazione di convegni, seminari e corsi FAD di formazione e aggiornamento Valutando eventuali sinergie con altri ambiti	x							+ risorse umane da dedicare alla gestione degli aspetti organizzativi
						x					Definizione di una sede ufficiale con relativa postazione (rete, pc, stampante, webcam, ecc.)
								x			+ assegni di ricerca, fondi per missioni, pubblicazioni scientifiche, e fondi per seminari e convegni e FAD di aggiornamento
										x	Accordi e collaborazioni con Ministeri dell'Università e della Salute, Istituto Superiore di Sanità, Regione e Enti territoriali (Asl, AOU, ..)
											X Professionalità riconosciute in campo scientifico, didattico e socio-psicologico

8. DOTTORATO

8.1. PROGETTO: SVILUPPO DOTTORATO

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
8.1	SVILUPPO DOTTORATO	8.1.1	Revisione del ruolo e strutturazione IUSS e servizi amministrativi di supporto allo scopo di coordinare e gestire efficacemente i processi strategici a rilevanza nazionale ed internazionale che impattano sul Dottorato	X								+ Risorse Umane	
					X							formazione specialistica su opportunità finanziamenti internazionali	
								X				risorse per mobilità estera finalizzata a creazione e gestione iniziative di internazionalizzazione strategica	
									X			newsletter periodica in materia di opportunità e processi in atto	
										X		costituzione e coordinamento tavolo di lavoro su internazionalizzazione	
											X	creazione/inserimento in reti internazionali – sviluppo ed implementazione Joint PhD Course/Joint PhD Programme	

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
8.1	SVILUPPO DOTTORATO	8.1.2	Ottimizzazione nel cofinanziamento e nella distribuzione delle borse di studio per dottorato di ricerca Incremento del numero di borse di studio per dottorato di ricerca al fine di migliorare gli indicatori ministeriali per la valutazione della qualità ed il finanziamento dei Dottorati										
					X							formazione specialistica su piattaforma digitale finanziamento borse	
							X					creazione piattaforma digitale per finanziamento borse da dipartimenti ed esterni	
								X				incremento/mantenimento numero borse di Ateneo annuale funzionale alla massimizzazione progressiva degli indicatori ministeriali per il finanziamento – quota variabile	

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
8.1	SVILUPPO DOTTORATO	8.1.3	Implementazione e rafforzamento della connessione tra Dipartimenti e IUSS allo scopo di rendere più efficienti ed efficaci le interazioni nell'ecosistema dottorale ed i relativi processi gestionali	X								identificazione addetti al supporto dottorati in sede dipartimentale	
					X							formazione specialistica addetti sui processi gestionali e su piattaforma digitale	
							X					creazione piattaforma digitale per monitoraggio e controllo carriere dottorandi e finanziamento borse da dipartimenti	
										X		ottimizzare i flussi documentali ed informativi tra i Dipartimenti e lo IUSS	

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
8.1	SVILUPPO DOTTORATO	8.1.4	Qualificazione dei Corsi di Dottorato Unife rispetto alle nuove iniziative previste in materia di Dottorati Nazionali										
								X				Risorse per borse di dottorato annuali a sostegno dei Dottorati Nazionali	
											X	predisposizione proposte di adesione rispondenti ad elevati criteri qualitativi, sia strutturali che scientifici	

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI								
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale	
8.1	SVILUPPO DOTTORATO	8.1.5	Incremento della dimensione internazionale dei Corsi di Dottorato di ricerca, attraverso politiche di attrattività legate sia alla creazione di nuovi percorsi internazionali in convenzione sia all'implementazione e sviluppo delle linee dottorali in cooperazione	X								vedi punto 8.1
								X				risorse per missioni internazionali di start up risorse per supporto maggiori oneri Dottorati Internazionali

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
8.1	SVILUPPO DOTTORATO	8.1.6	Incremento della mobilità all'estero dei dottorandi anche al fine di soddisfare gli indicatori ministeriali obbligatori per la Quota Premiale «Autonomia Responsabile» dell' FFO (almeno 3 mesi/estero per dottore di ricerca)										
								X				risorse per incentivazione mobilità non inferiore al mese	
												risorse da Fondo Giovani e progetto Erasmus+ per borse di mobilità non inferiori a 3 mesi	

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI							
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale
8.1	SVILUPPO DOTTORATO	8.1.7	Incentivazione delle interazioni con il mondo produttivo e con la strategia S3 regionale per una maggiore ricaduta occupazionale e per una maggiore sinergia tra attività produttiva e ricerca	X							
					X						Formazione specifica per intercettare al meglio le esigenze produttive regionali
										X	Creare un network di interessi comuni che riesca a coniugare ricerca, innovazione e produttività
										X	Sviluppare delle solide relazioni che permettano di bypassare i luoghi comuni che frenano questa interazione

9. III MISSIONE

9.1. PROGETTO: SVILUPPO III MISSIONE

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	Organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
9.1	SVILUPPO III MISSIONE	9.1.1	Consolidamento del Fundraising attraverso a) la messa a sistema del crowdfunding, con la progressiva internalizzazione della piattaforma creata dal fornitore; b) lo sviluppo di attività di fundrasing, che prevedano l'identificazione delle esigenze di Unife (per esempio lo sviluppo di progetti a vantaggio della comunità studentesca, o di ricerca, o di progetti congiunti con la comunità locale..) e le successive azioni per convogliare gli interessi dei potenziali donatori.	x								+ risorse umane dedicate	
					x							Crowdfunding:- 1 figura formata per gestione piattaforma, campagne, donazioni, raccordi con il Se@, ecc. Fundraising: 1 figura formata sul fundrasing, in grado di convogliare gli interessi di attori sociali verso progetti a vantaggio della comunità studentesca, universitaria e in collaborazione con la comunità locale.	
						x							
							x					Gestione di piattaforme online	
								x				+ investimenti per il Crowdfunding per il 2021: per la fase di transizione verso l'internalizzazione	
									x				
										x		Consapevolezza all'interno dell'Ateneo dell'alto valore comunicativo connesso alla valorizzazione nel mondo esterno dei beni, delle attività di ricerca e dei ricercatori dell'Ateneo	
											x	Riferimento per la comunità interna e locale	

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	Organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
9.1	SVILUPPO III MISSIONE UNIFE	9.1.2	Gestione centralizzata dei fondi strutturali attraverso la messa a sistema di un gruppo amministrativo a supporto delle candidature, della gestione e della rendicontazione dei progetti finanziati.	x								+ risorse umane dedicate alla gestione delle candidature e ai progetti finanziati (referenti per uffici interni - del personale, della ragioneria etc... - e per i dipartimenti)	
					x							Formazione sul project management e in ambito amministrativo-contabile	
						x						Si può anche ipotizzare il reclutamento per mobilità di una risorsa già formata proveniente da un altro ateneo	
											x	Azione di lobbying sugli stakeholder a livello regionale, nazionale ed europeo	

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI								
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale	
9.1	SVILUPPO III MISSIONE UNIFE	9.1.3	Messa a sistema di una struttura organizzativa di coordinamento del Tecnopolo,	x								+ risorse umane a sistema per consolidare animazione verso il territorio, coordinamento delle attività della rete Alta Tecnologia, supporto all'accREDITamento dei laboratori.
					x							Provenienza giuridica o tecnica, da formare ad hoc
								x				Dotazione per organizzazione di eventi per comunicare le competenze interne verso le aziende
										x		Sinergia con ART-ER per la connessione alla Rete Alta Tecnologia dell'Emilia Romagna
											x	Identificazione delle figure di riferimento per tutti i laboratori del Tecnopolo, per le imprese e le istituzioni del territorio

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
9.1	SVILUPPO III MISSIONE UNIFE	9.1.4	Consolidamento del Monitoraggio dell'Impatto Sociale attraverso un coordinamento centrale che funga da supporto per i dipartimenti e da collettore dei (diversi) sistemi dipartimentali di monitoraggio degli indicatori di III Missione compresi gli studi clinici.	x								+ risorse umane da dedicare al monitoraggio sistematico degli indicatori di III Missione, compreso il PE (anche a supporto ai dipartimenti, alla VQR, al PQ, e a tutte le indagini di valutazione III Missione e impatto sociale)	
							x					Competenze digitali per la gestione degli strumenti di monitoraggio	
											x	Garanzia di continuità, di coordinamento, di monitoraggio e di riconoscibilità delle linee dell'ateneo	

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
9.1	SVILUPPO III MISSIONE UNIFE	9.1.5	Rafforzamento della cultura e istituzione di strumenti per la creazione d'impresa attraverso la diffusione di azioni mirate in ateneo e nei dipartimenti	x								+ risorse umane dedicate	
					x							Esperto della creazione d'impresa e del trasferimento tecnologico, da impiegare nella costante formazione degli studenti e nella messa in atto di misure innovative	
								x				+ fondi per il cofinanziamento di start-up all'interno del territorio comunale Disponibilità di misure e strumenti innovativi	
										x		Collaborazione e sinergia con gli attori territoriali interessati alla valorizzazione imprenditoriale del territorio	

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	Professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
9.1	SVILUPPO III MISSIONE UNIFE	9.1.6	Consolidamento delle azioni di scouting e di valorizzazione dei risultati della ricerca	x								+ risorse umane dedicate alla diffusione in ateneo della cultura legata alla proprietà intellettuale / industriale e all'identificazione e successiva valorizzazione dei risultati della ricerca come consolidamento del progetto MISE	
					x							Formazione giuridica/economica o tecnica orientata alla proprietà intellettuale/industriale	
										x		Punto di riferimento per le azioni di informazione e scouting nei dipartimenti e per le strategie di valorizzazione dei risultati della ricerca	
											x		

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
9.1	SVILUPPO III MISSIONE UNIFE	9.1.7	Rafforzamento delle azioni di tutela, conservazione e valorizzazione dei beni culturali dell'ateneo	x								+ risorse umane dedicate esplicitamente formata su questo tema	
					x							Formazione o esperienza specifica nel settore della tutela, conservazione e valorizzazione dei beni culturali, con riferimento alle figure professionali identificate dall'ISCOM (International Council of Museums, Italia)	
							x					Supporto alla digitalizzazione e valorizzazione del patrimonio culturale in un ambito nazionale e internazionale volto sempre più anche a forme di fruizione digitale	
								x					
										x		Figura necessaria nel confronto dinamico con le strutture simili, le Soprintendenze e il Ministero di riferimento	
										x		Figura necessaria per l'identità del Sistema Museale d'Ateneo	
											x		

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
9.1	SVILUPPO III MISSIONE UNIFE	9.1.8	Implementazione delle azioni per la stesura ottimale della VQR 2015-2019 (casi studio)	x								+ risorse umane dedicate	
					x							Conoscenza approfondita degli aspetti della VQR, in special modo di quelli di III missione	
									x			Divulgazione delle azioni di VQR /III missione presso i dipartimenti	
										x		Commitment delle commissioni dipartimentali di III missione nell'identificazione e nella stesura dei casi studio	
											x		

10. ASSICURAZIONE DELLA QUALITÀ

10.1. PROGETTO: ACCREDITAMENTO

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI							
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale
10.1	ACCREDITAMENTO	10.1.1	Conclusione del follow-up della visita di AP del 2016								
								X			Finanziamento di alcune attività necessarie alla risoluzione delle raccomandazioni (formazione docenti)
										X	PQA
										X	Visibilità e attrattività dell'Ateneo (impatto)

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
10.1	ACCREDITAMENTO	10.1.2	Consolidamento dell'Ateneo almeno nella fascia di accreditamento B – Pienamente soddisfacente tramite: • revisione del documento di politiche e programmazione; • adozione del documento relativo alla progettazione dei nuovi CdS; • verifica della rispondenza agli attuali requisiti R; • monitoraggio.	X								+ risorse umane	
					X							Formazione su AVA 3 a tutto l'Ateneo	
								X				Finanziamento per formazione generalizzata e specifica	
									X			Tutto l'Ateneo è interessato	
										X		Consolidamento del ruolo di guida del PQA	

10.2. PROGETTO: COINVOLGIMENTO COMUNITÀ UNIVERSITARIA

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
10.2	COINVOLGIMENTO COMUNITA' UNIVERSITARIA	10.2.1	Superamento della logica dell'adempimento e coinvolgimento effettivo della componente studentesca sia con riferimento all'opinione studenti sia con riferimento alla partecipazione nelle strutture di AQ tramite: - attività di audizione e post-audizione con CdS e Dipartimenti; - introduzione di audizioni con la Governance; - potenziamento della comunicazione governance (RE, SA, CdA, DG) - organi di AQ	X								Rafforzamento dell'ufficio di supporto	
					X							Formazione dedicata	
								X				Finanziamenti per eventi formativi	
									X			Video per studenti	
										X		Attività di PQA e NdV ciascuno per le proprie competenze coadiuvati dall'Ufficio di supporto	

10.3. PROGETTO: AQ DIDATTICA

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
10.3	AQ DIDATTICA	10.3.1	Assicurazione della sostenibilità della didattica sia in termini di docenti di riferimento sia in termini di didattica erogabile/erogata	X								Incremento dei docenti di riferimento	
							X					Monitoraggio rapido e costante grazie alla digitalizzazione di alcuni processi correlati	
										X		Coordinamento con gli interventi nell'ambito dell'innovazione didattica e della logistica	

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
10.3	AQ DIDATTICA	10.3.2	Adozione dei Regolamenti didattici dei CdS contestualmente all’adeguamento della SUA-CdS e alla conformità delle Schede Insegnamento	X								INCREMENTO DI UNA UNITA’ DI PERSONALE (upof)	
					X							INTERVENTI FORMATIVI	
								X				FINANZIAMENTO DEGLI INTERVENTI FORMATIVI	

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
10.4	AQ RICERCA	10.4.1	Consolidamento ed utilizzo del cruscotto della ricerca e revisione delle linee guida per l'AQ della Ricerca	X								STRUTTURAZIONE DELLA RACCOLTA DEI DATI E LORO VALIDAZIONE rinforzo personale Dipartimenti	
							X					UTILIZZO DI STRUMENTI DIGITALI PER AUTOMATIZZARE E SEMPLIFICARE LA RACCOLTA DI ALCUNI DATI	
									X			COINVOLGIMENTO DEL CONSIGLIO DELLA RICERCA E DELLE COMMISSIONI DIPARTIMENTALI RICERCA	
										X		PQA	

10.5. PROGETTO: AQ III MISSIONE

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
10.5	AQ TERZA MISSIONE	10.5.1	Consolidamento ed utilizzo del cruscotto della Terza Missione e revisione delle linee guida per l'AQ della Terza Missione	X								STRUTTURAZIONE DELLA RACCOLTA DEI DATI E LORO VALIDAZIONE	
							X					UTILIZZO DI STRUMENTI DIGITALI PER AUTOMATIZZARE E SEMPLIFICARE LA RACCOLTA DI ALCUNI DATI	
									X			COINVOLGIMENTO DELLE COMMISSIONI DIPARTIMENTALI TERZA MISSIONE	
										X		PQA	

10.6. PROGETTO: PIANIFICAZIONE DIPARTIMENTALE

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
10.6	PIANIFICAZIONE DIPARTIMENTALE	10.6.1	Consolidamento del processo di pianificazione Dipartimentale incluso il monitoraggio										
					X							Formazione dei Direttori di Dipartimento	
								X				Finanziamento dei interventi formativi	
										X		PQA	

11. EDILIZIA, LOGISTICA E SICUREZZA

11.1. PROGETTO: SVILUPPO EDILIZIA, LOGISTICA E SICUREZZA

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	Denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
11.1	SVILUPPO EDILIZIA, LOGISTICA, SICUREZZA	11.1.1	Incremento del numero di aule e spazi studio in città tramite: recupero spazi attuali, acquisizioni o affitti (razionalizzando i costi) e accordi con la città (ad esempio spazi studio)		x							incarichi professionali di ingegneria e architettura	
						x						Nuove infrastrutture	
								x				+ investimenti	

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI							
n	denominazione	n		organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale
11.1	SVILUPPO EDILIZIA, LOGISTICA, SICUREZZA	11.1.2	SICUREZZA ED ACCESSIBILITA' Completamento della definizione e dell'attuazione di un programma di adeguamento delle strutture esistenti tramite: - ripristino dell'agibilità, riduzione della vulnerabilità, e rifunzionalizzazione delle strutture danneggiate dal sisma; - adeguamenti relativi alla sicurezza antincendio; - completa eliminazione delle barriere architettoniche e miglioramento delle condizioni di accessibilità e fruizione.								
						x					Nuove infrastrutture

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
11.1	SVILUPPO EDILIZIA, LOGISTICA, SICUREZZA	11.1.3	Completamento degli interventi di riqualificazione e messa a norma dei laboratori di ricerca di tipo edile, impiantistico e antincendio										
						x						Nuove infrastrutture	

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
11.1	SVILUPPO EDILIZIA, LOGISTICA, SICUREZZA	11.1.4	Miglioramento del livello di sicurezza dell'Ateneo tramite il mantenimento ed il potenziamento dell'informazione-formazione e l'addestramento nei confronti di tutti i soggetti che lavorano e studiano in Unife.										
					x							+ Formazione dedicata	

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
11.1	SVILUPPO EDILIZIA, LOGISTICA, SICUREZZA	11.1.5	Elaborazione e attuazione di una politica di gestione programmata e preventiva della manutenzione										
								x				+ risorse per la manutenzione	

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
11.1	SVILUPPO EDILIZIA, LOGISTICA, SICUREZZA	11.1.6	Avvio delle procedure per l'esecuzione delle opere di restauro dei palazzi storici di Via Savonarola una volta ottenuta l'autorizzazione sismica e la finanziabilità dell'opera da parte del Commissario del Governo										
					x							Incarichi professionale	
								x				+ risorse economiche	

12. PATRIMONIO BIBLIOTECARIO E ATTIVITÀ' CULTURALI

12.1. PROGETTO: VALORIZZAZIONE PATRIMONIO E ATTIVITÀ CULTURALI

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
12.1	VALORIZZAZIONE PATRIMONIO E ATTIVITA' CULTURALI	12.1.1	Realizzazione dell'apertura delle biblioteche e dell'erogazione dei servizi essenziali di prestito/consulenza su utilizzo di risorse bibliografiche	X								+ risorse umane	

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
12.1	VALORIZZAZIONE PATRIMONIO E ATTIVITA' CULTURALI	12.1.2	Garanzia del livello attuale (ed eventualmente incremento) nelle risorse bibliografiche disponibili										
								X				Finanziamento nel bilancio sufficiente per soddisfare all'incremento dei costi	

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
12.1	VALORIZZAZIONE PATRIMONIO E ATTIVITA' CULTURALI	12.1.3	Conservazione e valorizzazione materiale antico e di pregio										
						x						Adeguamento locali	
							x					Digitalizzazione di alcune risorse bibliografiche	
								x				Finanziare progetti di restauro	
											x	Divulgazione di iniziative	

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
12.1	VALORIZZAZIONE PATRIMONIO E ATTIVITA' CULTURALI	12.1.4	Attività di terza missione tramite: apertura delle biblioteche alla città, collaborazione con le scuole (attività di alternanza scuola-lavoro)										
								X				Finanziare attività con spese relativamente basse ma che possono avere significative ricadute di immagine (stampa, social media ecc)	
									X			Rapporti con stampa e altri enti/associazioni per far conoscere le attività/risorse dello SBA anche fuori dal contesto Unife	
											X	Rapporto con enti culturali e associazioni del territorio, o a livello regionale/nazionale	

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
12.1	VALORIZZAZIONE PATRIMONIO E ATTIVITA' CULTURALI	12.1.5	Incremento delle risorse e dei servizi digitali, comprese le tesi, per le biblioteche		X								
					X							Formazione specifica per il personale SBA	
						X						Piattaforme informatiche per la formazione ai servizi degli utenti	
							X					Sviluppo applicativi informatici per la realizzazione dei servizi	

13. GOVERNANCE

13.1. PROGETTO: EVOLUZIONE DELLA GOVERNANCE

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI							
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale
13.1	EVOLUZIONE DELLA GOVERNANCE	13.1.1	EVOLUZIONE DELLA PROGRAMMAZIONE								
					x						Formazione mirata
			Evoluzione dell'integrazione del sistema di programmazione di Ateneo tramite un maggior coordinamento con la programmazione di bilancio e con quella dipartimentale e secondo logiche partecipative				x				Evoluzione SPRINT
									x		Comunicazione sui contenuti della programmazione
										x	Partecipazione sui contenuti della programmazione

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI								
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale	
13.1	EVOLUZIONE DELLA GOVERNANCE	13.1.2	EVOLUZIONE ORGANIZZAZIONE Messa a sistema e attuazione delle condizioni abilitanti per il consolidamento e manutenzione dell'organizzazione: • in forma sostenibile; • secondo modalità organizzative innovative (processi trasversali, lavoro agile, ecc.); • in modo funzionale al raggiungimento del Patto Progettuale • immettendo nuove risorse al fine anche di ridurre l'età media del personale di ruolo	x								+ risorse umane Riaspetto organizzativo
					x							+ formazione su soft skills
							x					Digitalizzazione processi
								x				+ investimenti in infrastrutture digitali

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI								
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale	
13.1	EVOLUZIONE DELLA GOVERNANCE	13.1.3	EVOLUZIONE FORMAZIONE Formazione sulle competenze trasversali	x								+ risorse umane
					x							Corsi dedicati a nuove tematiche (soft skills)
								x				Fondi a bilancio per la formazione

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI								
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale	
13.1	EVOLUZIONE DELLA GOVERNANCE	13.1.4	EVOLUZIONE MISURAZIONE E VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE Miglioramento, semplificazione e comunicazione del processo di misurazione e valutazione della performance tramite la digitalizzazione della procedura di gestione degli obiettivi									
							x					Software dedicato SPRINT
										x		Collegamenti con ANVUR e Dipartimento FUNZIONE PUBBLICA

13.2. PROGETTO: POTENZIAMENTO DEGLI STRUMENTI DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
13.2	POTENZIAMENTO DEGLI STRUMENTI DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE	13.2.1	MESSA A PUNTO E APPLICAZIONE DI UN NUOVO APPROCCIO PER LA VALUTAZIONE DEL RISCHIO, in linea con le indicazioni del Piano Nazionale Anticorruzione 2019.	x								Assegnazione di personale dedicato	
					x							Formazione specifica e mirata	

13.3. PROGETTO: REVISIONE DEI PROCESSI

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI								
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale	
13.3	REVISIONE PROCESSI	13.3.1	MAPPATURA PROCESSI Completamento della mappatura integrata dei processi e successiva semplificazione e digitalizzazione secondo il Piano S&D	x								+ risorse umane
					x							Professionalità specifica su transizione al digitale

14. SEMPLIFICAZIONE E DIGITALIZZAZIONI

14.1. PROGETTO: SVILUPPO SEMPLIFICAZIONE E DIGITALIZZAZIONE

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI							
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale
14.1	SVILUPPO SEMPLIFICAZIONE E DIGITALIZZAZIONE	14.1.1	1. SEMPLIFICAZIONE E DIGITALIZZAZIONE SEDUTE DI ORGANI ED ELEZIONI: Digitalizzazione della gestione delle sedute di SA e CdA								
					X						Formazione nuovi strumenti
							X				Adozione Titulus5 (CINECA)

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI						
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale
14.1	SVILUPPO SEMPLIFICAZIONE E DIGITALIZZAZIONE	14.1.2	2. SEMPLIFICAZIONE E DIGITALIZZAZIONE DEI PROCESSI DI GESTIONE DOCUMENTALE E CONSERVAZIONE A NORMA: - registro e diario delle attività docente - gestione dei documenti AVA nel sistema di gestione documentale - completamento fascicolo specializzandi							
						X				firme digitali, sviluppo nuovi strumenti informatici
							X			supporto CINECA

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
14.1	SVILUPPO SEMPLIFICAZIONE E DIGITALIZZAZIONE	14.1.3	3. MIGLIORAMENTO DEI PROCESSI INTERNI: - gestione di seminari - modulistica di Ateneo - gestione della formazione - gestione incarichi extra-istituzionali - selezione di ricercatori e docenti (estensione)										
							X					sviluppo nuovi strumenti informatici	
								X				Supporto CINECA	

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
14.1	SVILUPPO SEMPLIFICAZIONE E DIGITALIZZAZIONE	14.1.4	4. SVILUPPO DI NUOVI SERVIZI INNOVATIVI A SUPPORTO DELLA DIDATTICA: ulteriore evoluzione chatbot segreterie studenti e estensione dei dialoghi a piani di studio e ulteriore aree funzionali critiche										
								X				Investimenti in estensione funzionalità software	

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
14.1	SVILUPPO SEMPLIFICAZIONE E DIGITALIZZAZIONE	14.1.5	5. MIGLIORAMENTO DEI SERVIZI A STUDENTESSE E STUDENTI E SVILUPPO DI NUOVI SERVIZI INNOVATIVI A SUPPORTO DELLA DIDATTICA: • decertificazione • iscrizione e verbalizzazione dell'esame finale dei dottorati	X								Assegnazioni nuove funzioni	
								X				Investimenti in estensione funzionalità software	

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI								
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale	
14.1	SVILUPPO SEMPLIFICAZIONE E DIGITALIZZAZIONE	14.1.6	6. SEMPLIFICAZIONE E DIGITALIZZAZIONE DEI PROCESSI A SUPPORTO ALL'INTERNAZIONALIZZAZIONE: - adesione di Unife a Erasmus Without Paper - gestione delle convenzioni internazionali	X								+ risorse umane dedicate e collaborazione uffici coinvolti e coordinatori
								X				Investimenti in estensione funzionalità software

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
14.1	SVILUPPO SEMPLIFICAZIONE E DIGITALIZZAZIONE	14.1.7	7. DIGITALIZZAZIONE DEI PROCESSI DELLA RICERCA	X								+ risorse umane e collaborazione di tutti gli attori coinvolti	
					X							Formazione utenti all'uso dei nuovi strumenti	
								X				Supporto CINECA	

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI							
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale
14.1	SVILUPPO SEMPLIFICAZIONE E DIGITALIZZAZIONE	14.1.8	8. MIGLIORAMENTO DEI PROCESSI DI PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO: - Implementazione dei cruscotti di monitoraggio (didattica, ricerca, III missione e amministrazione) e realizzazione di un'interfaccia semplificata a favore dei Dipartimenti - semplificazione e digitalizzazione del processo di programmazione (SPRINT)								
								X			Supporto CINECA

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI							
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale
14.1	SVILUPPO SEMPLIFICAZIONE E DIGITALIZZAZIONE	14.1.9	9. SEMPLIFICAZIONE E DIGITALIZZAZIONE DEI PROCESSI A SUPPORTO DEGLI ACQUISTI: - Gestione digitale degli "Ordini di materiale bibliografico" con interoperabilità fra Sebina Next e U-buy - Semplificazione caricamento atti di gara sul portale Amministrazione Trasparente								
								X			Supporto CINECA

15. COMUNICAZIONE

15.1. PROGETTO: SVILUPPO COMUNICAZIONE

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI							
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale
15.1	SVILUPPO COMUNICAZIONE	15.1.1	Strutturazione e potenziamento della comunicazione multimediale di Unife anche tramite il presidio degli aspetti grafici	x							+ risorse umane + collegamento strutturale con area web, viste le molte attività in intersezione
					x						competenze tecniche specifiche su audio-foto-video-grafica
							x				+ risorse hardware / software mirate

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
15.1	SVILUPPO COMUNICAZIONE	15.1.2	Valorizzazione attività ufficio stampa e rapporto con media generalisti e settoriali, anche a livello nazionale	x								+ risorse umane	
										x		+ risorse ad hoc per costruire/rinforzare relazioni con editori e specifici media ed eventuali uffici PR esterni	

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI							
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale
15.1	SVILUPPO COMUNICAZIONE	15.1.3	Potenziamento e adeguamento continuo della presenza sui social network anche tramite costante coordinamento tra le strutture di ateneo ed il coinvolgimento degli utilizzatori								
					x						+ formazione continua su temi di frontiera e specifiche tecniche della comunicazione 2.0

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI								
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale	
15.1	SVILUPPO COMUNICAZIONE	15.1.4	Potenziamento Merchandising d’Ateneo									
								x				+ risorse mirate e sistematiche per affidamento esterno qualificato, sulla base di un progetto strategico che dia continuità a quanto già fatto finora

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
15.1	SVILUPPO COMUNICAZIONE	15.1.5	Evoluzione delle modalità di progettazione, organizzazione e svolgimento degli eventi (comprese le cerimonie di laurea ed i congressi scientifici) tramite: • supporto centralizzato per gli aspetti di comunicazione; • consolidamento delle partnership con le istituzioni locali e regionali	x								+ risorse umane per rilanciare l'operato dell'ufficio sugli eventi	
										x		Interfaccia interna con le società di organizzazione dei congressi	

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
15.1	SVILUPPO COMUNICAZIONE	15.1.6	Ottimizzazione Portale, Intranet e siti web periferici (CDS, Dipartimenti, ecc) tramite il potenziamento delle attività di accentrimento della redazione	x								creazione di opportune sinergie organizzative (strutturate) con altri uffici o ricollocazione di risorse umane a favore dell'Ufficio Comunicazione per creare una redazione centrale capace di supportare in modo unitario e continuativo le esigenze comunicazione del centro e della periferia	
					x							formazione continua di qualità sui temi della scrittura per il web, a vantaggio dell'Ufficio Comunicazione interno e degli altri utenti interni dell'Ateneo	

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
15.1	SVILUPPO COMUNICAZIONE	15.1.7	Maggiore coordinamento comunicativo e promozionale tra gli esiti della ricerca e le lauree magistrali in inglese e i dottorati										
							x					Link incrociati tra questi ambiti	

16. SOSTENIBILITÁ

16.1. PROGETTO: PATTO SOSTENIBILITÀ

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI							
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale
16.1	PATTO SOSTENIBILITÀ	16.1.1	Rafforzare la presenza delle tematiche della sostenibilità nelle attività di formazione e di ricerca, tramite: • strategia di inter e multidisciplinarietà integrata, continuando dalle esperienze attuali; • azioni su bandi nazionali ed europei, tavoli di ricerca interni, didattica inter disciplinare (LM PHD; master)								
								x			incentivi

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI							
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale
16.1	PATTO SOSTENIBILITÀ	16.1.2	Potenziamento e promozione istituzionale delle buone pratiche Unife di sostenibilità attraverso: • l'incremento dell'efficienza energetica • l'uso di risorse rinnovabili, • la diminuzione dei rifiuti e di materiali dannosi per l'ambiente anche tramite pratiche di prevenzione • la mobilità sostenibile • l'inserimento di elementi di sostenibilità nei contratti di acquisto								
								x			+ investimenti

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
16.1	PATTO SOSTENIBILITÀ	16.1.3	Adozione di opportuni indicatori di sostenibilità (secondo i framework mondiali, europei, nazionali e regionali) in grado di misurare lo stato presente e utili alla programmazione, al monitoraggio ed alla comunicazione	x								+ risorse umane	
					x							+ Competenze specifiche	

PROGETTI		OBIETTIVI		CONDIZIONI ABILITANTI									
n	denominazione	n	denominazione	organizzativa	professionale	infrastrutturale	digitale	eco-finanziaria	informativa	relazionale	reputazionale		
16.1	PATTO SOSTENIBILITA'	16.1.4	Consolidamento della partecipazione di Unife alla RUS e ad altri tavoli di lavoro sul tema sostenibilità, tramite l'integrazione tra componenti Docenti, Ricercatori e PTA	x								+ risorse umane	
					x							+ competenze specifiche	
										x		Rafforzamento relazioni interne	