



**Università
degli Studi
di Ferrara**

ATTI DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE DI ATENEO

SEDUTA DEL 16 APRILE 2026

VERBALE N. 4

Rep. n. 4/2026

Prot. n. 138028 del 04/05/2026

Titolo II Classe 4 Fasc. 1 - 2026

Allegati: 1 - CV esperti, 2 – Relazione

OPIS, 3 - LG audizioni

L'anno 2026 (duemilaventisei), in questo giorno di giovedì 16 (sedici) del mese di aprile, alle ore 12.00 (ore dodici), concordando di avvalersi di strumenti telematici di lavoro collegiale, si è riunito il Nucleo di Valutazione di Ateneo, costituito con D.R. Rep. n. 1511/2025, Prot n. 292456 del 19/09/2025 e D.R. Repertorio n. 530/2026, Prot. n. 128839 del 14 aprile 2026.

Fatto l'appello risultano:

Prof. Paolo Tanganelli - presente

Dott.ssa Maria Letizia Melina - presente

Prof.ssa Patrizia Ballerini - presente

Prof. Federico Cinquepalmi - presente

Prof. Gian Carlo Avanzi - presente

Sig. Vincenzo Acquaviva - assente

Partecipano alla riunione, inoltre, la dott.ssa Paola Pagnoni, Responsabile della Ripartizione Qualità, Valutazione e Servizi di Coordinamento, con funzioni di segretaria verbalizzante, e la dott.ssa Patrizia Tancredi, dell'Ufficio Supporto a Valutazione e Qualità.

Il Dott. Marco Pisano, Direttore Generale dell'Università degli Studi di Ferrara è stato invitato ad illustrare in apertura gli obiettivi su cui il Nucleo si deve esprimere al punto n.6 dell'ODG.

Il Prof. Riccardo Gavioli, coordinatore del Presidio della Qualità, è stato invitato a intervenire nelle comunicazioni.

Constatato che il numero dei presenti è sufficiente per la validità dell'adunanza, il Coordinatore dichiara aperta la seduta e dà inizio alla discussione degli oggetti contemplati all'ordine del giorno:

- 1) Comunicazioni;
- 2) Verifica della congruità dei curricula scientifici o professionali dei titolari di incarichi di insegnamento conferiti allo scopo di avvalersi della collaborazione di esperti di alta qualificazione (art. 23, comma 1, L. n. 240/10) – a.a. 2026/27;
- 3) Relazione sulla rilevazione dell'opinione degli studenti (OPIS) a.a. 2024/25;
- 4) Aggiornamento Linee Guida per lo svolgimento delle audizioni del Nucleo di Valutazione;
- 5) Varie ed eventuali.

In funzione di OIV:

- 6) Proposta di valutazione del Direttore Generale - anno 2025.

In apertura di seduta, il Coordinatore informa i componenti del Nucleo di avere invitato il Direttore Generale, dott. Marco Pisano, affinché illustri gli obiettivi che ha perseguito nel 2025 e che verranno discussi successivamente al punto 6.

Il Direttore Generale esprime il proprio apprezzamento per l'invito, interpretandolo come un segnale di rinnovata sinergia e disponibilità al dialogo con la Governance di Ateneo. Illustra quindi il percorso avviato sin dal suo insediamento come Direttore Generale dell'Università di Ferrara, durante il quale ha assunto come priorità l'adeguamento e il rafforzamento dell'assetto organizzativo. Evidenzia come l'Ateneo sia entrato nel novero dei "grandi Atenei" per numerosità della popolazione studentesca, pur conservando inizialmente una struttura gestionale propria di una realtà di medie dimensioni. Tale asimmetria, i cui effetti sono stati parzialmente e temporaneamente mitigati dall'emergenza pandemica, ha reso necessario il potenziamento dell'organico, pur nel rigoroso rispetto dei vincoli di bilancio, dei fondi di contrattazione e del corretto rapporto tra personale tecnico-amministrativo e corpo docente.

A supporto di tale processo di transizione, il Direttore riferisce dell'affidamento di un incarico di consulenza alla società KPMG Advisory S.p.A., volto a definire un programma di trasformazione organizzativa e digitale nell'arco di 12 mesi. L'attività di *assessment* si è articolata attraverso:

-una analisi dei processi: sono stati individuati 1137 processi interni tramite 85 interviste con i referenti dell'Amministrazione Centrale;

-una attività di benchmarking istituzionale: il confronto con i modelli organizzativi di altri Atenei statali (Roma La Sapienza, Padova, Parma e Perugia) ha consentito l'individuazione di buone prassi nella distribuzione di funzioni e responsabilità.

I dati emersi dall'analisi hanno costituito la base dell'attuale Piano di Riorganizzazione. Il Direttore Generale comunica che, concluse le fasi di dimensionamento e pianificazione, il progetto è attualmente in fase di presentazione e condivisione con gli Organi di Governo e le Commissioni competenti (tra cui il Consiglio del PTA e il Comitato Unico di Garanzia).

Verbale n. 4 – Seduta del 16 aprile 2026

Il Nucleo di Valutazione esprime il proprio ringraziamento per la dettagliata esposizione.

Il Dott. Pisano lascia la riunione alle ore 12:42.

Sul 1° oggetto - Comunicazioni

1. Il Coordinatore riferisce in merito all'emanazione del Decreto Ministeriale di accreditamento periodico dell'Università di Ferrara e dei corsi di studio (prot. MUR n. 1741 del 18/03/2026, acquisito al protocollo d'Ateneo con n. 108722 del 19/03/2026). Il provvedimento, sulla base del parere conforme dell'ANVUR, riconferma l'accREDITAMENTO dell'Università di Ferrara con il giudizio di "SODDISFACENTE", ai sensi dell'art. 3, comma 3, del D.M. n. 1154/2021.

Sul punto interviene il Prof. Riccardo Gavioli, coordinatore del Presidio della Qualità di Ateneo. Il Prof. Gavioli illustra sinteticamente le fasi cruciali del processo di accreditamento, soffermandosi sulle modalità organizzative, sulla preparazione della documentazione e sulle strategie adottate dall'Ateneo, con particolare riferimento alla redazione delle controdeduzioni presentate alla Commissione di Esperti della Valutazione.

Il Nucleo ringrazia il Prof. Gavioli per l'accurata disamina, apprezzando in particolare l'approfondimento fornito a beneficio dei nuovi componenti del Nucleo, nominati successivamente alla conclusione del processo valutativo, e che dunque non sono stati direttamente coinvolti nelle fasi operative della visita di accreditamento periodico.

Il Prof. Gavioli lascia la riunione alle 13.20.

2. Il Coordinatore ricorda che sono state pubblicate le Linee Guida 2026 per la Relazione Annuale dei Nuclei di Valutazione, approvate dal Consiglio Direttivo di ANVUR con Delibera n. 60 del 24 febbraio 2026. A questo proposito, segnala che sarà pertanto necessario procedere a breve ad una pianificazione operativa delle attività, suddividendo i compiti da svolgere tra i componenti del Nucleo al fine di garantire una redazione accurata e approfondita del documento.

3. Il Coordinatore informa che, per ciascun componente del Nucleo, è stato perfezionato il rilascio di credenziali istituzionali (account personale @guest.unife.it). Tali credenziali consentono il pieno accesso ai servizi del portale di Ateneo, inclusi i link e le banche dati riservati al personale interno, permettendo anche la navigazione nella rete Intranet. La disponibilità di tali credenziali garantisce quindi ai componenti del Nucleo la massima autonomia nello svolgimento delle attività di analisi, monitoraggio e consultazione della documentazione, necessarie all'espletamento del mandato.

Sul 2° oggetto - Verifica della congruità dei curricula scientifici o professionali dei titolari di incarichi di insegnamento conferiti allo scopo di avvalersi della collaborazione di esperti di alta qualificazione (art. 23, comma 1, L. n. 240/10) – a.a. 2026/27

Il Coordinatore ricorda che, in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 2, comma 1, lettera r) della L. 240/2010, lo Statuto dell'Università di Ferrara ha attribuito al Nucleo di Valutazione —tra gli

altri compiti— anche la verifica della congruità del curriculum scientifico o professionale dei titolari di incarichi di insegnamento conferiti allo scopo di avvalersi della collaborazione di esperti di alta qualificazione (art. 23, comma 1, L. n. 240/10). Tale verifica deve essere effettuata applicando le Linee Guida per la valutazione dei CV, il cui aggiornamento è stato approvato da questo consesso nella seduta del 19 febbraio 2026, ai fini della verifica di congruità finalizzata all'affidamento diretto di insegnamenti ad esperti di alta qualificazione, con l'obiettivo di razionalizzare ed omogeneizzare l'intero processo di affidamento.

In base a tali premesse il Nucleo, che ha ricevuto la documentazione nei giorni precedenti la riunione, procede alla verifica della congruità dei curricula scientifici e professionali relativi ai contratti di insegnamento di seguito riportati, che costituiscono l'allegato 1 al presente verbale.

È pervenuta la comunicazione del Dipartimento di Studi Umanistici, relativamente alla necessità di avvalersi delle seguenti figure di esperti:

- Prof. **Luigi Dal Cin**, per lo svolgimento dell'incarico dell'insegnamento di "Laboratorio di scrittura creativa" per l'a.a. 2026/2027, nell'ambito del Corso di Laurea triennale in Scienze della comunicazione, 6 CFU, 30 ore, GSD 10/LIFI-01, primo semestre.

Il Nucleo, esaminato il curriculum scientifico del Prof. **Luigi Dal Cin**, ai sensi dell'art. 2, c.1 – lettera r) della Legge 240/10 e del Regolamento di Ateneo per il conferimento di incarichi di insegnamento, Titolo II, Sezione I art. 4, ne attesta la congruità per l'insegnamento sopra indicato;

- Dott.ssa **Monica Miari**, per lo svolgimento dell'incarico dell'insegnamento di "Management dell'azienda culturale e competenze ministeriali per l'archeologia" per l'a.a. 2026/2027, nell'ambito del Corso di Laurea magistrale in Quaternario, preistoria e archeologia, 3 CFU, 15 ore, GSD 13/ECON-06, secondo semestre.

Il Nucleo, esaminato il curriculum scientifico della Dott.ssa **Monica Miari**, ai sensi dell'art. 2, c.1 – lettera r) della Legge 240/10 e del Regolamento di Ateneo per il conferimento di incarichi di insegnamento, Titolo II, Sezione I art. 4, ne attesta la congruità per l'insegnamento sopra indicato.

È pervenuta la comunicazione del Dipartimento di Architettura, relativamente alla necessità di avvalersi delle seguenti figure di esperti:

- Arch. **Luca Rocchi**, per lo svolgimento dell'incarico dell'insegnamento di "Restauro architettonico" Insegnamento padre: Laboratorio di Restauro dei Monumenti A, per l'a.a. 2026/2027, nell'ambito del Corso di Laurea magistrale in Architettura, 7 CFU, 84 ore, GSD CEAR-11/B, primo semestre.

Il Nucleo, esaminato il curriculum scientifico e professionale dell'Arch. **Luca Rocchi**, ai sensi dell'art. 2, c.1 – lettera r) della Legge 240/10 e del Regolamento di Ateneo per il conferimento di incarichi di insegnamento, Titolo II, Sezione I art. 4, ne attesta la congruità per l'insegnamento sopra indicato.

- Dott. **Francesco Viroli**, per lo svolgimento dei seguenti incarichi di insegnamento:

Verbale n. 4 – Seduta del 16 aprile 2026

- “Modellazione fisica” insegnamento padre: Laboratorio del disegno A”, per l’a.a. 2026/2027, nell’ambito del Corso di Laurea triennale in Design del prodotto industriale, 6 CFU, 48 ore, GSD CEAR-10/A, primo semestre;
- “Modellazione fisica” insegnamento padre: Laboratorio del disegno B”, per l’a.a. 2026/2027, nell’ambito del Corso di Laurea triennale in Design del prodotto industriale, 6 CFU, 48 ore, GSD CEAR-10/A, primo semestre.

Il Nucleo, esaminato il curriculum scientifico e professionale del Dott. **Francesco Viroli**, ai sensi dell’art. 2, c.1 – lettera r) della Legge 240/10 e del Regolamento di Ateneo per il conferimento di incarichi di insegnamento, Titolo II, Sezione I art. 4, ne attesta la congruità per gli insegnamenti sopra indicati.

Il Nucleo ricorda che la congruità dei curricula di cui al presente punto all’ordine del giorno è attestata, salvo verifica da parte degli uffici competenti dei requisiti e delle limitazioni previste dall’art. 23, comma 1, della L. 240/2010.

Sul 3° oggetto – Relazione sulla rilevazione dell’opinione degli studenti (OPIS) a.a. 2024/25

Il Coordinatore ricorda che, in vista della seduta odierna, la Relazione sull’acquisizione delle opinioni degli studenti e dei laureandi – a.a. 2024/25 è stata messa a disposizione (nella cartella condivisa) di tutti i componenti del Nucleo, che ne hanno preso visione. Ricorda altresì che la rilevazione delle opinioni degli studenti che frequentano le lezioni è disposta dalla Legge 370/99 e, unitamente alla rilevazione delle opinioni degli studenti non frequentanti, di laureandi e di laureati, è uno strumento fondamentale del sistema di Assicurazione della Qualità (AQ), richiamando uno dei principi fondamentali del sistema AVA: la centralità dello studente. La somministrazione di questionari per raccogliere i feedback degli studenti è dunque essenziale per esaminare in modo puntuale l’efficacia dell’offerta formativa, includendo anche il terzo ciclo e l’ambito della ricerca, dato che le rilevazioni strutturate tra dottorandi offrono dati fondamentali anche per il monitoraggio delle scuole di dottorato.

Dall’analisi dei risultati delle rilevazioni relative alle opinioni degli studenti e dei dottorandi emerge un quadro generale positivo, che può essere sintetizzato come segue:

Opinione degli Studenti (Rilevazione 2024/25)

Il Nucleo valuta positivamente l’efficacia della somministrazione *on-line*, che garantisce tempi rapidi di elaborazione e un’alta partecipazione grazie all’obbligo di compilazione per l’iscrizione agli esami (copertura media dell’87,22%). Restano, però, talune aree di miglioramento relative alla valutazione delle attività non frontali (tirocini) e al persistere di alcune criticità croniche, in certi casi segnalate di anno in anno, come l’inadeguatezza dei materiali didattici e lo squilibrio, per determinati insegnamenti, tra il peso in crediti e il carico di studio. È necessaria una comunicazione più incisiva da parte delle CPDS all’interno dei Consigli di corso di studi, anche in considerazione del fatto che in alcuni Consigli non sono presenti rappresentanti degli studenti: solo così potrà aumentare la

Verbale n. 4 – Seduta del 16 aprile 2026

consapevolezza dell'importanza del processo valutativo e si potranno superare le situazioni di stallo, evitando la reiterazione di azioni correttive che non hanno prodotto risultato.

Opinione dei Laureandi (Dati AlmaLaurea 2024)

L'indice di soddisfazione complessiva è eccellente, attestandosi al 91,2%, valore al di sopra della media nazionale. Si registra un forte consolidamento del senso di appartenenza, con il 70,4% dei laureati che sceglierebbe nuovamente lo stesso corso dell'Ateneo ferrarese (in crescita di 4 punti). Vi sono, però, ancora margini di miglioramento per quanto riguarda la percentuale di studenti che si iscriverebbe allo stesso corso ma in un altro Ateneo: il dato, anche se per fortuna risulta in calo di circa 3 punti percentuali rispetto all'anno precedente (da 17,4% a 14,7%), resta comunque piuttosto elevato (la media nazionale si attesta infatti sul 10,2%).

Dottorati di Ricerca

In questo secondo esercizio valutativo dei corsi di dottorato si è raggiunto il 100% del tasso di copertura grazie all'obbligatorietà del questionario, somministrato alle dottorande e ai dottorandi di ricerca del primo e del secondo anno (Cicli 39° e 40°) mediante la piattaforma SisValDidat.

Il monitoraggio ha però evidenziato certe fluttuazioni nel gradimento delle attività formative trasversali e una percezione di scarsa utilità di alcuni moduli didattici rispetto all'elaborazione della tesi finale. Il Nucleo invita pertanto lo IUSS e i Coordinatori dei Collegi ad approfondire i risultati della rilevazione, al fine di verificare l'effettiva consistenza degli aspetti critici segnalati e di prevedere, ove necessario, una tempestiva presa in carico dei problemi riscontrati.

In generale, il Nucleo ribadisce la necessità di utilizzare i dati delle indagini per un'analisi qualitativa approfondita che permetta di identificare le cause delle criticità. È poi fondamentale che a tale disamina seguano azioni correttive ben definite e in grado di intervenire su tutti gli aspetti della didattica, includendo l'ambito dei servizi (rivolti a studenti e dottorandi) e delle dotazioni strutturali.

Il Nucleo di Valutazione apprezza l'operato del Presidio della Qualità soprattutto per quanto riguarda la gestione delle attività di monitoraggio e la diffusione dei risultati scaturiti da tali attività.

La relazione, che costituisce l'allegato 2, parte integrante del presente verbale, viene approvata all'unanimità seduta stante e sarà inserita nella banca dati ANVUR entro la scadenza prestabilita. Il Nucleo dà mandato all'Ufficio di effettuare le eventuali modifiche di editing che si rendessero necessarie.

Sul 4° oggetto – Aggiornamento Linee Guida per lo svolgimento delle audizioni del Nucleo di Valutazione

Il Coordinatore, richiamando le decisioni prese dal Nucleo di valutazione nella seduta del 9 marzo 2026 in merito alla nuova procedura di gestione dei feedback da parte dei soggetti auditi dal Nucleo stesso e alle relative tempistiche, ricorda che si rende necessario aggiornare le Linee guida per lo svolgimento delle audizioni del Nucleo di Valutazione con Corsi di Studio, Corsi di Dottorato

Verbale n. 4 – Seduta del 16 aprile 2026

di Ricerca e Dipartimenti pubblicate sul sito, la cui ultima modifica era stata approvata dal Nucleo di Valutazione nella seduta del 25 settembre 2025.

Ricorda anche che la nuova versione del documento è stata condivisa nell'apposita cartella in Google Drive.

Il Nucleo approva la versione modificata delle suddette Linee Guida, che costituisce l'allegato 3 al presente verbale. La nuova versione sarà pubblicata quanto prima sul sito web di Ateneo nella sezione dedicata alle audizioni.

Sul 5° oggetto – Varie ed eventuali

1. Il Coordinatore ricorda che è necessario fissare le date per le prossime riunioni del Nucleo tenendo presente le prossime scadenze che sono qui di seguito riassunte:

Adempimento	Scadenza Approvazione	Riunione NdV (Consigliata)	Caricamento / Pubblicazione	Piattaforma / Destinazione
Relazione Disabilità		Maggio		
Relazione spazi	30-giu	<i>Possibilmente tra 8 e 12</i> Giugno		
Allegato 5 LG Nuclei (Dati indicatori AVA3)	30-giu	Entro il 26 Giugno	Entro il 30 Giugno	Piattaforma ANVUR
Validazione Relazione Performance 2025	30-giu	Entro il 30 Giugno	Entro il 30 Giugno	Portale Performance + Amm. Trasparente
Attestazione Obblighi Trasparenza	15-lug	Entro il 10 Luglio	Entro il 15 Luglio	Piattaforma ANAC + Amm. Trasparente
Allegato 3 LG Nuclei (Valutazione Ciclo Performance)	31-lug	Entro il 27 Luglio	Entro il 31 Luglio	Piattaforma ANVUR

Alla luce di questi elementi il Nucleo approva il seguente calendario per le prossime riunioni:

- 21 maggio 2026, ore 12;
- 9 giugno 2026, ore 12;
- 18 giugno 2026, ore 12;
- 9 luglio 2026, ore 12;
- 23 luglio 2026, ore 12.

2. Il Coordinatore segnala che è necessario completare il calendario delle audizioni del 2026 di Dottorati di Ricerca, Dipartimenti e Corsi di Studio, in modo che i soggetti in audizione possano essere avvisati in tempo utile per predisporre le schede di autovalutazione.

Si propone pertanto il seguente schema riepilogativo:

Dottorati di Ricerca	Coordinatore/ Coordinatrice	Data ultima audizione	DATA audizione	ORARIO audizione	RELATORI
Sostenibilità Ambientale e Benessere (SAB)	Elisa Bolchi	1 ^a audizione (scheda autovalutazione già pervenuta)	2 febbraio 2026	14.30	Cinquepalmi Melina
Scienze per l'Ambiente e la Salute (SPAS)	Luisa Pasti	1 ^a audizione	09/06/2026	14.00	Ballerini Avanzi
Neuroscienze Traslazionali e Neurotecnologie (NTN)	Alessandro D'Ausilio	1 ^a audizione	22/10/2026	10.00	Avanzi Ballerini

Dipartimenti	Direttore/Direttrice	Data ultima audizione	DATA AUDIZIONE	ORARIO AUDIZIONE	RELATORI
Dipartimento di Scienze dell'ambiente e della Prevenzione	Roberta Rizzo	1 ^a audizione	17 aprile 2026	13.00	Cinquepalmi Melina
Dipartimento di Scienze chimiche, farmaceutiche ed agrarie	Remo Guerrini	1/03/2019	17/12/2026	14:00	Ballerini Avanzi
Dipartimento di Ingegneria	Cesare Stefanelli	19/04/2024	10/07/2026	14:00	Cinquepalmi Melina

Corsi di Studio	Coordinatore/Coordinatrice	Data ultima audizione	DATA AUDIZIONE	ORARIO AUDIZIONE	RELATORI
Lingue e letterature straniere (LM-37)	Isabella Libertà Mattazzi	23/06/2016 Visita AP 2016	19/06/2026	14:00	Melina Cinquepalmi
Economia (L-18/L-33)	Greta Cestari	13/07/2016 Visita AP 2016	24/07/2026	14:00	Cinquepalmi Melina
Quaternario, preistoria e archeologia (LM-2)	Federica Fontana	21/05/2018	29 maggio 2026	14.00	Cinquepalmi Melina
Scienze infermieristiche e ostetriche (LM_SNT1)	Stefania Merighi	21/11/2017	09/07/2026	14:00	Avanzi Ballerini
Igiene dentale (L_SNT3)	Roberto Farina	09/07/2018	9 marzo 2026	14.30	Avanzi Ballerini

Tecniche di riabilitazione psichiatrica (L_SNT2)	Maria Giulia Nanni	20/11/2017	Settembre 2026 [da definire]		Ballerini Avanzi
Matematica (L-35)	Alessia Ascanelli	20/11/2019	Settembre 2026 [da definire]		Cinquepalmi Melina
Matematica (LM-40)	Alessia Ascanelli	20/11/2019	Settembre 2026 [da definire]		Melina Cinquepalmi
Infermieristica (sedi: Ferrara, Pieve di Cento e Adria)	Nicola Murgia	29/07/2019 Adria 1 ^a audizione	05/05/2026	14.00	Avanzi Ballerini
Scienze e tecniche dell'attività motoria preventiva e adattata (LM-67)	Fabio Manfredini	10/7/2018	19/11/2026	14.00	Avanzi Ballerini
Fisica (L-30)	Fabio Mantovani	24/7/2020	23/10/2026	14.00	Melina Cinquepalmi
Biotecnologie agrarie per la filiera agro-alimentare (LM-7)	Fabio Bartolini	1 ^a audizione	10 marzo 2026	14.00	Ballerini Avanzi

Il Nucleo approva la proposta di calendario delle prossime audizioni.

O M I S S I S

Null'altro essendovi da deliberare, alle ore 14:40 il Nucleo ha concluso i propri lavori.

La Segretaria
(dott.ssa Paola Pagnoni)
Firmato digitalmente

Il Coordinatore
(prof. Paolo Tanganelli)
Firmato digitalmente