

INFORMAZIONI PERSONALI

Francesca Zucchini

ESPERIENZA PROFESSIONALE

15/11/2025 – attualmente

Ente di Formazione IFOA

Collaborazioni occasionali

Docente per lo sviluppo manageriale in corsi di project management e problem solving rivolti a liberi professionisti, imprenditori e dipendenti in aziende private

01/03/2024 – attualmente

Università degli Studi di Ferrara

Ripartizione Ricerca

Unità di supporto ai processi trasversali della ricerca: D1 Amministrativo gestionale

Principali attività:

- Gestione del processo per l'ottenimento dell'*HR Excellence Research Award* da parte della Commissione Europea
- Supporto nella gestione della Coalition for Advancing Research Assessment (Coara)
- Supporto per tutti gli aspetti trasversali alla ricerca (es. etica, dual use)
- Supporto organizzativo gestionale al Consiglio per la Ricerca e per la Terza Missione dell'Università di Ferrara

01/04/2022 – 29/02/2024

Università degli Studi di Ferrara

Ripartizione Performance e Organizzazione

Ufficio Formazione e Politiche del personale Categoria: D1 Amministrativo gestionale

Principali attività:

- Supporto nella gestione della formazione interna ed esterna del personale tecnico amministrativo
- Supporto nella progettazione del piano della formazione
- Supporto nella gestione delle forme flessibili di lavoro (lavoro agile; telelavoro)
- Supporto alla revisione e/o aggiornamento dei regolamenti di formazione, telelavoro, smart working
- Supporto nella gestione dei benefit per il personale tecnico amministrativo

01/07/2020 – 31/03/2022

Alma Mater Studiorum – Università di Bologna, Bologna

Area del Personale – Unità di processo Performance Organizzativa e programmazione del personale - Categoria: D1 Amministrativo gestionale

Principali attività:

- formazione alle strutture di ateneo coinvolte nella sperimentazione del lavoro agile sui temi della definizione degli obiettivi e pianificazione delle attività
- supporto nella progettazione delle forme di lavoro agile
- Presidio dello sviluppo e dell'implementazione del sistema di valutazione della performance organizzativa (obiettivi, indicatori, metrica)
- Supporto nell'aggiornamento del Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance (SMVP)
- Supporto nell'aggiornamento della Carta dei Servizi di Ateneo nell'ambito della trasparenza
- Presidio del progetto *Good Practice* (rilevazione di efficacia/efficienza e laboratori tematici)

19/03/2012 – 21/04/2021

Alma Mater Studiorum – Università di Bologna, Bologna

Dipartimenti di area scientifica - Categoria: D1 Amministrativo gestionale

In quasi 10 anni di servizio in Dipartimenti ho gestito tutti i principali processi che avvengono all'interno degli stessi. Le attività a titolo non esaustivo sono state:

- predisposizione del bilancio di previsione annuale autorizzatorio in accordo con il responsabile
- migrazione delle grandezze finanziarie nel passaggio dalla COFI alla COEP
- gestione di contratti e convenzioni sia in ambito istituzionale che commerciale (dalla stesura del contratto, alla liquidazione/incasso di quanto previsto)
- gestione del personale non strutturato (assegni di ricerca, co.co.co, P.IVA, occasionali; borse di studio ecc.) dall'emanazione del bando alla liquidazione dei compensi
- rimborso missioni e gestione acquisti sottosoglia
- gestione conferenzieri (dalla lettera d'incarico alla liquidazione del compenso)
- supporto nella rendicontazione progetti europei
- formazione degli operatori contabili U-GOV

2009 2011

collaborazioni con Unife e Form.Art di Ferrara

1993 – 2009

ho svolto molteplici lavori di carattere continuativo e non nel settore privato

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

01/07/2025

Master II° livello in Intelligenza Artificiale e blockchain: aspetti tecno-giuridici ed

economici. Applicazioni in ambito medico e industriale

Dipartimento di Ingegneria – Università Niccolò Cusano

Voto: 110/110 - Tesi: Prodotti Dual use e ricerca – come bilanciare sicurezza e libertà della ricerca

20/03/2025

Università degli Studi di Ferrara

Laurea in Economia e Management per la creazione di valore (LM-77 Scienze Aziendali)

Voto: 106/110 - Tesi: Il Valore Pubblico della missione didattica negli Atenei statali: una proposta di misurazione dell'indice composito

14/03/2024 – 14/06/2024

Università La Sapienza di Roma

Corso di Alta Formazione in "Etica per la Ricerca" – 12 CFU

04/03/2022

Master II° livello Miglioramento delle Performance degli Enti Territoriali e delle altre Amministrazioni Pubbliche (Master PERF.ET)

Dipartimento di Economia e Management - Università degli studi di Ferrara

Voto: 30/30 e lode - Project Work: Il valore Pubblico creato dalle Regioni e dai Grandi Atenei nel triennio 2017-2019

10/12/2010

Master I° livello Management della Formazione e delle Risorse Umane

Facoltà di Lettere e Filosofia – Università degli studi di Ferrara

Voto: 30/30 e lode - Project Work: Crisi globale, lavoro e organizzazioni – come reinterpretare il lavoro nelle attuali organizzazioni

06/03/2008

Laurea quadriennale in Scienze dell'Educazione

Facoltà di Lettere e Filosofia – Università degli studi di Ferrara

Voto 110/110 e lode – Tesi: La tratta della prostituzione in Nigeria. Esperienza di giovani donne nell'ambito del progetto Oltre la strada

CERTIFICAZIONI

11/02/2026

ISIPM Professioni

Attestato di qualità e di qualificazione professionale dei servizi prestati

03/02/2026

Associazione Italiana per l'Informatica e il Calcolo Automatico (AICA)

Certificato ICDL Artificial Intelligence

22/07/2022

Istituto Italiano di Project Management (ISIPM)

Certificazione di Seconda Parte Project manager livello Avanzato

27/10/2021

Istituto Italiano di Project Management (ISIPM)

Certificazione di Seconda Parte Project Manager Eu Maps (integrazione, all'interno del PCM, delle due aree di conoscenze dell'euro progettazione e del project management)

ULTERIORI APPROFONDIMENTI

19/12/2025

corso specialistico "Prompt Engineering: tecniche pratiche per Gemini e ChatGPT 5.0"

Maggio 2024

corso specialistico in "Team building and skill empowerment" con Phil Taylor

Dal 2021 - attualmente

partecipazione a webinar, workshop, corsi, convegni, seminari organizzati da diversi Enti quali Forum PA, Regione Emilia-Romagna, INAPP, Istituto Italiano di Project Management, LineAtenei, Politecnico di Milano, EUCORE, APRE, Università sulle seguenti tematiche: PIAO, smart working, competenze digitali per i dipendenti delle PA, benessere digitale, transizione amministrativa, gestione strategica dei servizi, semplificazione e sburocratizzazione; gestione affidamenti diretti sotto e sopra i 5000 euro; dual use; gender equality plan; etica nella ricerca; intelligenza artificiale

Dal 2012 al 2021

partecipazione a diversi corsi di formazione organizzati dall'Alma Mater Studiorum – Università di Bologna sulle seguenti aree tematiche: economico-finanziaria; giuridico-normativa generale; informatica e telematica; internazionale; organizzazione e personale; tecnico-specialistica

05/09/2009 – 07/07/2011

corso di formazione organizzato dall'Università degli Studi di Ferrara – Facoltà di Giurisprudenza dal titolo "Donne, politica e istituzioni. Corso di formazione organizzato da Confartigianato di Ferrara dal titolo "per la crescita e il consolidamento della neo-impresa"

21/11/2008 - 31/03/2009

corso di specializzazione post-laurea in Direzione del Personale presso l'Istituto di Alta Formazione Seneca (durata 180 ore di cui 80 di Project Work)

2006 – 2007

partecipazione a diversi seminari e convegni riguardanti tematiche quali la cittadinanza e l'immigrazione di genere; la situazione della donna straniera in Italia

ULTERIORI INFORMAZIONI

Incarichi 2025

- 1) Componente della Commissione incaricata degli Audit interni centrali sui rendiconti relativi a progetti del MUR presso l'Università di Ferrara

- 2) Inserita all'interno del gruppo di lavoro per la redazione annuale del Bilancio di genere 2025-2027 e dell'aggiornamento 2026-2027 del Piano di Azioni Positive dell'Università di Ferrara

Incarichi 2024

- 1) Nominata Project Manager per l'implementazione della Human Research Strategy for Researchers presso l'Università di Ferrara
- 2) Inserita all'interno del gruppo di lavoro a supporto del Progetto europeo "AIDA4Edge" per formare il partner capofila sulle tematiche del project management applicato ai fondi europei e dell'etica nella ricerca
- 3) Nominata referente dell'Università di Ferrara per l'utilizzo della banca dati "Human Pluripotent Stem Cell Registry"
- 4) Componente del Tavolo Tecnico per il Benessere lavorativo, di studio e ricerca dell'Università di Ferrara
- 5) Presidente del Consiglio del Personale Tecnico Amministrativo dell'Università di Ferrara

Idoneità 2024

Inserita nella graduatoria finale del concorso pubblico di categoria EP (elevata professionalità) per le esigenze dell'Area della Ricerca dell'Università degli Studi di Parma – Determina Direttoriale del 23/01/2024

Incarichi 2023

- 1) Nominata all'interno del gruppo di lavoro Integration Team dell'Università degli Studi di Ferrara finalizzato alla predisposizione del PIAO 2023 – 2025 e 2024 – 2026
- 2) Componente di diverse commissioni selezionatrici per l'attivazione di tirocini extracurriculari all'interno dell'Università di Ferrara

Partecipazione a tavoli e gruppi di lavoro 2022

- 1) Inserita all'interno dell'Osservatorio PIAO nel ruolo di valutatrice della qualità dei PIAO 2022 degli Atenei presso il Centro di Ricerca sul Valore Pubblico (CERVAP) dell'Università di Ferrara
- 2) Membro aderente del CERVAP
- 3) Partecipazione al tavolo di lavoro "Smart Working nelle PA" gestito dal Politecnico di Milano

Incarichi 2021

- 1) Iscritta all'Elenco Nazionale degli Organismi Indipendenti di Valutazione delle performance (Iscr. Nr. 6484 del 16/06/2021 – fascia professionale 1)
- 2) Incarico di docenza per formazione a supporto dell'individuazione degli obiettivi, degli indicatori, della pianificazione e del monitoraggio delle attività nell'ambito del lavoro agile presso l'Università di Bologna
- 3) Incarico di docenza per supporto metodologico al personale coinvolto nella sperimentazione del lavoro agile per l'individuazione di obiettivi e indicatori per la progettazione delle attività presso l'Università di Bologna

Da ottobre 2020 a febbraio 2024 partecipazione al tavolo tecnico Performance e Organizzazione gestito dalla Regione Emilia-Romagna all'interno del progetto di sviluppo dello smart working

Incarichi periodo 2014 - 2015

- 1) Nr 2 incarichi di docenza nel 2014 e nel 2015 per formazione del personale tecnico amministrativo dell'Università di Bologna come operatori contabili: logiche di funzionamento della contabilità economico patrimoniale; regole partita doppia; registrazioni contabili; ciclo attivo/passivo; funzionamento programma U-gov e PJ; laboratori pratici
- 2) inserita in due gruppi di lavoro dell'Area Finanza e controllo di gestione dell'Università di Bologna per la redazione delle linee guida di Ateneo inerenti la gestione delle attività propedeutiche al passaggio in contabilità economico patrimoniale e il budget in contabilità economico patrimoniale
- 3) Nominata esperto contabile dell'Università di Bologna, ruolo ottenuto al termine di un corso di formazione di 100 ore per la gestione del passaggio dalla contabilità finanziaria a quella economico/patrimoniale: migrazione delle grandezze finanziarie, budget, analisi dei residui, operazioni di apertura e chiusura, redazione bilancio di previsione annuale e triennale. Affiancamento ai colleghi e risoluzione criticità legate alla gestione contabile e al nuovo applicativo informatico Ugov. Capacità operativa e contabile

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del GDPR 679/16 e del Decreto Legislativo 30 giugno 2003 n. 196 e successive modifiche e integrazioni.

Francesca Zucchini