



**Bilancio consolidato al 31 dicembre 2010 e relative note esplicative**



Situazione patrimoniale e finanziaria.....	2
Conto economico.....	3
Conto economico complessivo.....	4
Variazioni del Patrimonio netto.....	5
Rendiconto finanziario.....	6
Note esplicative al bilancio consolidato al 31 dicembre 2010.....	7



Situazione patrimoniale e finanziaria consolidata - Gruppo Ducati

	Note	Esercizio chiuso al		Esercizio chiuso al	
		31.12.2010		31.12.2009	
		€ 000	%	€ 000	%
<b>Attività correnti</b>					
Disponibilità e mezzi equivalenti	16	33.101		67.095	
Crediti commerciali verso clienti	2	81.136		70.417	
Rimanenze finali	3	67.031		62.142	
Altre attività correnti	4	7.927		9.109	
<b>Totale attività correnti</b>		<b>189.195</b>	<b>23,7%</b>	<b>208.763</b>	<b>25,5%</b>
<b>Attività immobilizzate</b>					
Immobilizzazioni materiali	5	75.278		76.554	
Avviamento e attività immateriali a vita non definita	6	388.158		388.158	
Altre attività immateriali	7	127.941		126.751	
Partecipazioni	8	13		863	
Imposte anticipate	9	15.214		16.140	
Altre attività immobilizzate	1	2.401		348	
<b>Totale attività immobilizzate</b>		<b>609.005</b>	<b>76,3%</b>	<b>608.814</b>	<b>74,5%</b>
<b>Totale attività</b>		<b>798.200</b>	<b>100%</b>	<b>817.577</b>	<b>100%</b>
<b>Passività correnti</b>					
Indebitamento finanziario a brev e termine	16	55.576		4.981	
Debiti commerciali verso fornitori	10	108.626		79.287	
Debiti tributari	11	4.644		3.550	
Altre passività correnti	12	25.382		21.901	
Fondi per rischi ed oneri - quota corrente	13	13.227		9.540	
<b>Totale passività correnti</b>		<b>207.455</b>	<b>26,0%</b>	<b>119.259</b>	<b>14,6%</b>
<b>Passività a medio-lungo termine</b>					
Indebitamento finanziario a medio-lungo termine	16	178.280		285.890	
Passività per benefici a dipendenti	14	5.713		6.130	
Imposte differite	15	87.951		90.471	
Fondi per rischi ed oneri, quota a medio-lungo termine	13	1.504		2.146	
<b>Totale passività a medio-lungo termine</b>		<b>273.448</b>	<b>34,3%</b>	<b>384.637</b>	<b>47,0%</b>
<b>Totale passività</b>		<b>480.903</b>	<b>60,2%</b>	<b>503.896</b>	<b>61,6%</b>
<b>Patrimonio netto</b>					
Capitale sociale	17	59.508		59.508	
Riserve	17	272.889		276.716	
Utili (perdite) a nuovo		(23.208)		(32.737)	
Utili d'esercizio		8.108		10.194	
<b>Totale patrimonio netto</b>		<b>317.297</b>	<b>39,8%</b>	<b>313.681</b>	<b>38,4%</b>
<b>Totale passività e patrimonio netto</b>		<b>798.200</b>	<b>100%</b>	<b>817.577</b>	<b>100%</b>



## Conto economico consolidato - Gruppo Ducati

	Note	Esercizio chiuso al 31.12.2010		Di cui non ricorrenti nota n. 1	Esercizio chiuso al 31.12.2009		Di cui non ricorrenti nota n. 1
		€ 000	%		€ 000	%	
Ricavi	22	392.076			360.097		
Costo del venduto	23	(280.781)		(333)	(255.307)		
Margine lordo		111.295	28,4%		104.790	29,1%	
Altri proventi	25	42.962			41.269		
Costi di distribuzione	26	(99.522)		(473)	(93.162)		
Spese generali ed amministrative	27	(25.584)		(3.500)	(19.805)		(214)
Altri proventi (oneri)		277			(5)		
Oneri di ristrutturazione	13	-			(800)		(800)
Risultato operativo		29.426	7,5%		32.287	9,0%	
Proventi finanziari	28	2.653			2.064		
Oneri Finanziari	29	(22.464)			(19.019)		
Differenze cambio attive / (passive)	30	(2.013)			(2.378)		
Risultato lordo		7.602	1,9%		12.954	3,6%	
Imposte	31	506			(2.760)		
Utile / (perdita) d'esercizio		8.108	2,1%		10.194	2,8%	
Risultato netto di competenza di terzi		-			-		
Risultato netto di competenza del Gruppo		8.108	2,1%		10.194	2,8%	
Utile/(perdita) base per azione		0,03			0,04		
Utile/(perdite) diluito per azione		0,03			0,04		
Numero delle azioni		236.340.846			236.340.846		



## Conto economico complessivo consolidato - Gruppo Ducati

	Esercizio chiuso al 31.12.2010 € 000	Esercizio chiuso al 31.12.2009 € 000
Utile / (perdita) d'esercizio	8.108	10.194
Utili / (perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	808	(520)
<b>Utile / (perdita) d'esercizio</b>	<b>8.916</b>	<b>9.674</b>
Attribuibile a: Azionisti della Capogruppo	8.916	9.674



## Variazioni del patrimonio netto consolidato – Gruppo Ducati

## Esercizio chiuso al 31 dicembre 2009

	Capitale sociale	Altre riserve	Riserva di conversione	Uti (perdite) nuova	Risultato di periodo	Totale Patrimonio Netto
Saldo al 31 dicembre 2008	59.508	280.779	1.757	1.971	(34.708)	309.307
Attribuzione del risultato 2008	-	-	-	(34.708)	34.708	-
Variazione riserva di conversione	-	-	(520)	-	-	(520)
Distribuzione riserve ai soci	-	(5.300)	-	-	-	(5.300)
Risultato al 31 dicembre 2009					10.194	10.194
Patrimonio netto al 31 dicembre 2009	59.508	275.479	1.237	(32.737)	10.194	313.681

## Esercizio chiuso al 31 dicembre 2010

	Capitale sociale	Altre riserve	Riserva di conversione	Uti (perdite) nuova	Risultato di periodo	Totale Patrimonio Netto
Saldo al 31 dicembre 2009	59.508	275.479	1.237	(32.737)	10.194	313.681
Attribuzione del risultato 2009	-	665	-	9.529	(10.194)	-
Variazione riserva di conversione	-	0	808	-	-	808
Distribuzione riserve ai soci	-	(5.300)	-	-	-	(5.300)
Risultato al 31 dicembre 2010					8.108	8.108
Patrimonio netto al 31 dicembre 2010	59.508	270.844	2.045	(23.208)	8.108	317.297



**Rendiconto finanziario consolidato – Gruppo Ducati**

		Esercizio chiuso al 31.12.2010 € 000	Esercizio chiuso al 31.12.2009 € 000
	Note		
<b>Flussi di cassa generali dalla gestione operativa</b>			
Risultato del periodo		8.108	10.194
Rettifiche operate al fine di riconciare il risultato netto con le variazioni di cassa generate dalla (utilizzate nella) gestione operativa:			
- Ammortamenti	5,6,7	37.482	33.728
- Svalutazioni	5,6,7	593	-
- Imposte sul reddito pagate		(904)	(1.694)
Effetto delle variazioni intervenute nelle attività e passività di natura operativa			
- Variazione capitale circolante	2,3,10	13.731	6.937
- Altre attività correnti	4	1.182	5.195
- Altre passività correnti	12	3.481	(6.999)
- Debiti tributari	11	1.998	(827)
- Imposte anticipate	9	926	7.081
- Imposte differite	15	(2.520)	(4.247)
- Fondi relativi al personale	14	(417)	(654)
- Accantonamenti per oneri	13	3.319	(937)
- Fondo Ristrutturazione	13	(274)	800
<b>Variazioni di cassa generate dalla gestione operativa (A)</b>		<b>66.705</b>	<b>48.577</b>
<b>Flussi (Impieghi) di cassa generali da attività di Investimento</b>			
Incremento immobili, impianti e macchinari	5	(13.039)	(13.856)
Incremento attività immateriali	7	(24.972)	(23.977)
Decrementi per vendite immobilizzazioni	5	22	596
Decremento (incremento) partecipazioni		850	446
Altre attività immobilizzate	1	(2.053)	(4)
<b>Variazioni generate da attività di Investimento (B)</b>		<b>(39.192)</b>	<b>(36.795)</b>
<b>Flussi di cassa generali dalla gestione operativa al netto degli Impieghi generali da attività di Investimento (A-B)</b>			
		<b>27.513</b>	<b>11.782</b>
<b>Flussi (Impieghi) generali da attività finanziarie</b>			
Finanziamento (Term Loan Facility)	16	(9.194)	(1.364)
Indebitamento finanziario a medio-lungo termine	16	(47.305)	(3.450)
Indebitamento finanziario a breve termine	16	14.666	989
Interessi pagati		(16.236)	(10.880)
Interessi ricevuti		1.054	716
Distribuzione riserve ai soci		(5.300)	(5.300)
Altri movimenti		808	(520)
<b>Variazioni di cassa generate da attività finanziarie</b>		<b>(61.507)</b>	<b>(19.809)</b>
<b>Incremento (decremento) nella cassa, nei depositi bancari e titoli</b>		<b>(33.994)</b>	<b>(8.027)</b>
<b>Disponibilità e mezzi equivalenti all'inizio del periodo</b>		<b>67.095</b>	<b>75.122</b>
<b>Disponibilità e mezzi equivalenti alla fine del periodo</b>		<b>33.101 *</b>	<b>67.095</b>

\* di cui da Cash Pooling € 4.186 mila.