

Gestione – parte I

Rif. Ghezzi et al.
8.1- 8.2



università di ferrara
DA SEICENTO ANNI GUARDIAMO AVANTI.

Scopi della gestione (management)

- Creare un prodotto di alta qualità con risorse limitate
- Raggiungere obiettivi in parte contraddittori
- Organizzare un'attività intellettuale, più problematica rispetto a:
 - misura della produttività
 - pianificazione
 - stima di tempi e costi

Gestione 1



università di ferrara
DA SEICENTO ANNI GUARDIAMO AVANTI.

2

Attività di gestione

- Pianificazione
 - obiettivi
 - stima dei costi
 - rischi
- Acquisizione risorse
 - materiali
 - umane
- Controllo
 - direzione
 - monitoraggio
 - deviazioni dal piano

Gestione 1



università di ferrara
DA SEICENTO ANNI GUARDIAMO AVANTI.

3

Produttività

- Dimensione del software prodotto: come misurarla?
 - LOC (linee di codice)
 - Punti funzione
- Dipende dal tipo di applicazione e dagli strumenti (compreso il linguaggio) usati
- Produttività individuale e di squadra

Gestione 1



università di ferrara
DA SEICENTO ANNI GUARDIAMO AVANTI.

4

Costi

- Dipendenti dal numero dei progettisti necessari
- Stima iniziale
- Modelli
- Utilizzo:
 - valutazione della forza lavoro necessaria
 - confronto con i costi effettivi durante l'esecuzione del piano

Rischi

- Eventi che possono portare a deviazioni dal piano
- Esempi:
 - difficoltà a trovare sviluppatori
 - uscita sul mercato di un software concorrente in anticipo
- Per ognuno:
 - valutazione della probabilità
 - analisi dell'impatto
 - contromisure

Controllo di progetto

- Obiettivo: verificare che il progetto proceda secondo il piano
- Strumenti di controllo
 - Diagrammi di Gantt
 - Diagrammi PERT
- Gestione delle deviazioni dal piano
 - Piani realistici o prudenti per minimizzarle

Miglioramento del processo

- I processi software sono complessi
- Influenzano
 - produttività
 - qualità
- Analisi e modellazione
- Modifica
- Modello di maturità

Persone

- L'ingegneria del software è un'attività prevalentemente umana.
- La gestione delle persone è
 - decisiva
 - problematica
- Gestione di
 - individui
 - gruppi

