

# MANAGEMENT STRATEGICO DEI COSTI DI IMPRESA

Introduzione all'insegnamento

# Strategic cost management

- Strategic cost management is a program established businesses use in order to regularly identify and analyze cost drivers to lower costs and maximize total value.
- This type of program is necessary for creating budget parameters and a structure for purchasing.
- By implementing a strategic cost management program, businesses can not only lower their costs but also create a strategic competitive advantage.

# Obiettivi formativi

- L'insegnamento intende approfondire l'utilizzo di strumenti di analisi dei costi avanzati finalizzati a supportare l'alta direzione nell'ambito delle decisioni strategiche.
- In particolare saranno forniti gli strumenti utili a comprendere la rilevanza derivante dall'utilizzo delle informazioni di costo in ambiti quali: l'analisi critica ed il ripensamento delle attività aziendali in un'ottica sistemica, azioni volte a limitare l'insorgenza di costi aziendali, supportare i processi di sviluppo di nuovi prodotti, analisi del posizionamento competitivo.
- Le problematiche di cost management saranno affrontate tanto in sistemi di libero mercato quanto in sistemi di mercato regolamentati

# Programma d'esame

- Pianificazione strategica e classificazione dei costi: richiami
- Analisi e gestione dei costi da un'ottica di breve ad una di lungo periodo
- Il sistema informativo per le decisioni strategiche
- Analisi dei costi per le scelte di posizionamento competitivo
- Analisi dei costi in un'ottica di gestione per processi
- Il target costing
- Teoria dei vincoli

# Programma d'esame (2)

- ....
  - Il sistema di budgeting: oltre l'approccio incrementale
  - Abc e Activity based management
  - Overhead value analysis
  - Cost management nella valutazione di prodotto
  - L'analisi dei costi per il management by objective
  - Analisi dei costi nella catena del valore
  - I costi della non qualità
  - Lean costing
-

# Materiale di studio

Il materiale sarà indicato e reso disponibile dal docente nel corso del programma

Qualora si ritenesse opportuno saranno **consigliati** testi di riferimento

# Metodologia didattica

- Lezioni teoriche (le slide saranno rese disponibili nel sito dell'insegnamento)
- Lavori di gruppo
  - Esercitazioni e casi studio

# Modalità di verifica delle conoscenze

## **FREQUENTANTI:**

- **Tesina individuale** su argomento che sarà comunicato nelle prime settimane del corso da consegnare entro la fine del corso stesso (15% valutazione complessiva)
- **Presentazione di lavori di gruppo in aula** (PPT) (saranno di volta in volta assegnati casi ed articoli da analizzare) (25% valutazione complessiva)
- **Prova scritta obbligatoria** (60% valutazione complessiva)
  - Domande a risposta aperta

## **NON FREQUENTANTI**

- Prova scritta Domande a risposta aperta

**La Valutazione complessiva dovrà essere VERBALIZZATA NELLO STESSO APPELLO della prova scritta**

# Relazione individuale

- L'argomento da sviluppare verrà concordato entro le prime settimane di lezione.
- La tesina dovrà contenere tra le 900-1000 parole e dovrà svilupparsi attraverso la ricerca e lo sviluppo di un'analisi critica degli elementi assegnati. Gli elementi di cui si chiederà approfondimento saranno inerenti a tematiche trattate nell'ambito dell'insegnamento.
- La relazione dovrà essere inviata al docente sia in formato elettronico file .doc (e.mail) sia in cartaceo entro la fine dell'insegnamento stesso.
- Alla fine della relazione dovrà essere presente una sezione (non compresa nelle 900-1000 parole) relativa alle *references* (bibliografia). I riferimenti dovranno essere specificati anche nel testo.

# Relazione Individuale

La relazione dovrà essere sviluppata secondo il seguente format:

- ✓ Titolo centrato Grassetto Arial -14
- ✓ Autore Corsivo Arial - 12
- ✓ Paragrafi numerati Grassetto Arial - 11
- ✓ Corpo del testo Giustificato – interlinea singola – Arial – 11

References:

- Autori (N. Cognome), anno, *Titolo Monografia*, Casa Editrice, Città, pagina i riferimento.
- Autori (N. Cognome), anno, Titolo Articolo, *Nome Giornale*, Vol. n. ..., pagine inizio e fine articolo.
- Plagi e lavori non originali saranno soggetti a procedure disciplinari.

# Lavori di gruppo

- I lavori di gruppo saranno assegnati nel corso dell'insegnamento.
- Le modalità di svolgimento dei lavori di gruppo possono riguardare approfondimenti teorici o casi operativi

# Contatti e orario di ricevimento

- Il docente può essere contattato
  - tramite e.mail : **monia.castellin@unife.it**
  - Tramite ricevimento: home page docente
    - L'orario di ricevimento può subire variazioni causa impegni di ricerca o istituzionali Si prega di controllare sempre nell'home page del docente