

IKEA

Home furnishings



WIKIPEDIA

L'enciclopedia libera

Italiano

1 323 000+ voci

English

5 323 000+ articles

日本語

1 044 000+ 記事

Deutsch

2 016 000+ Artikel

Español

1 306 000+ artículos

Русский

1 363 000+ статей

Français

1 829 000+ articles

中文

918 000+ 條目

Português

951 000+ artigos

Polski

1 201 000+ haseł





**Cosa c'è in
comune?**

The background features a dark blue-grey gradient. Overlaid on this are several stylized, flat-design hands in various colors (orange, yellow, purple, green) pointing in different directions. A large, light grey puzzle piece is positioned in the center, containing the main title. The puzzle piece is surrounded by other puzzle pieces, some of which are white and some are blue, creating a sense of interconnectedness and complexity.

LA PUBLIC GOVERNANCE, LA CRISI E IL SETTORE PUBBLICO

A.A. 2017-2018
Corso di Management Pubblico
Università di Ferrara
Prof.ssa Alessia Patuelli
28 Febbraio 2018

SINTESI LEZIONE PRECEDENTE

Il New Public Management

**I 4 assi del modello: privatizzazioni, esternalizzazioni,
aziendalizzazioni, liberalizzazioni**

Il processo di evoluzione dell'Ente Locale

SCALETTA

La Public Governance

La crisi e il settore pubblico

Seminario: l'associazione AIC Emilia Romagna

Avviso!

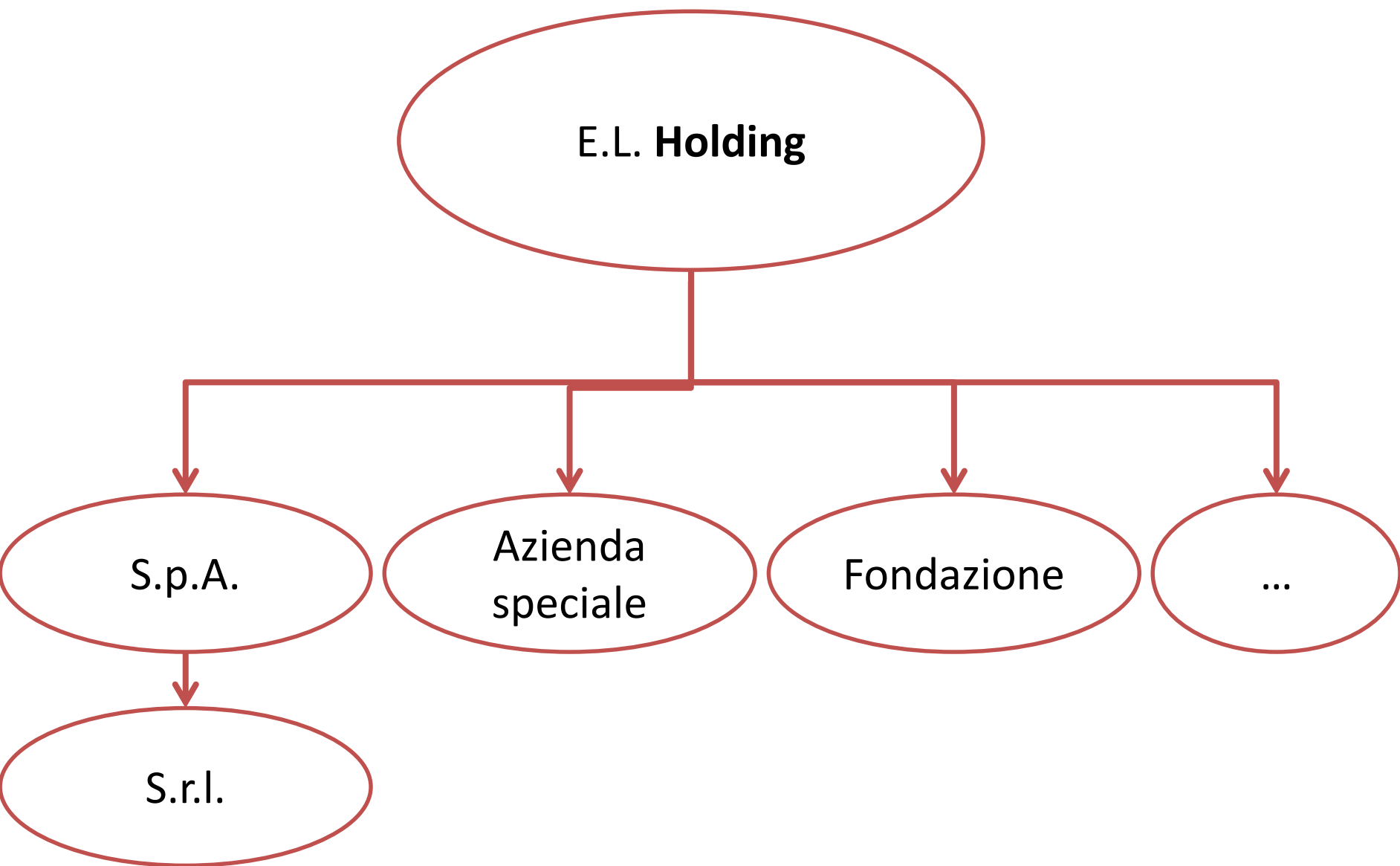
Da **marzo 2018** le lezioni di Management Pubblico si terranno:

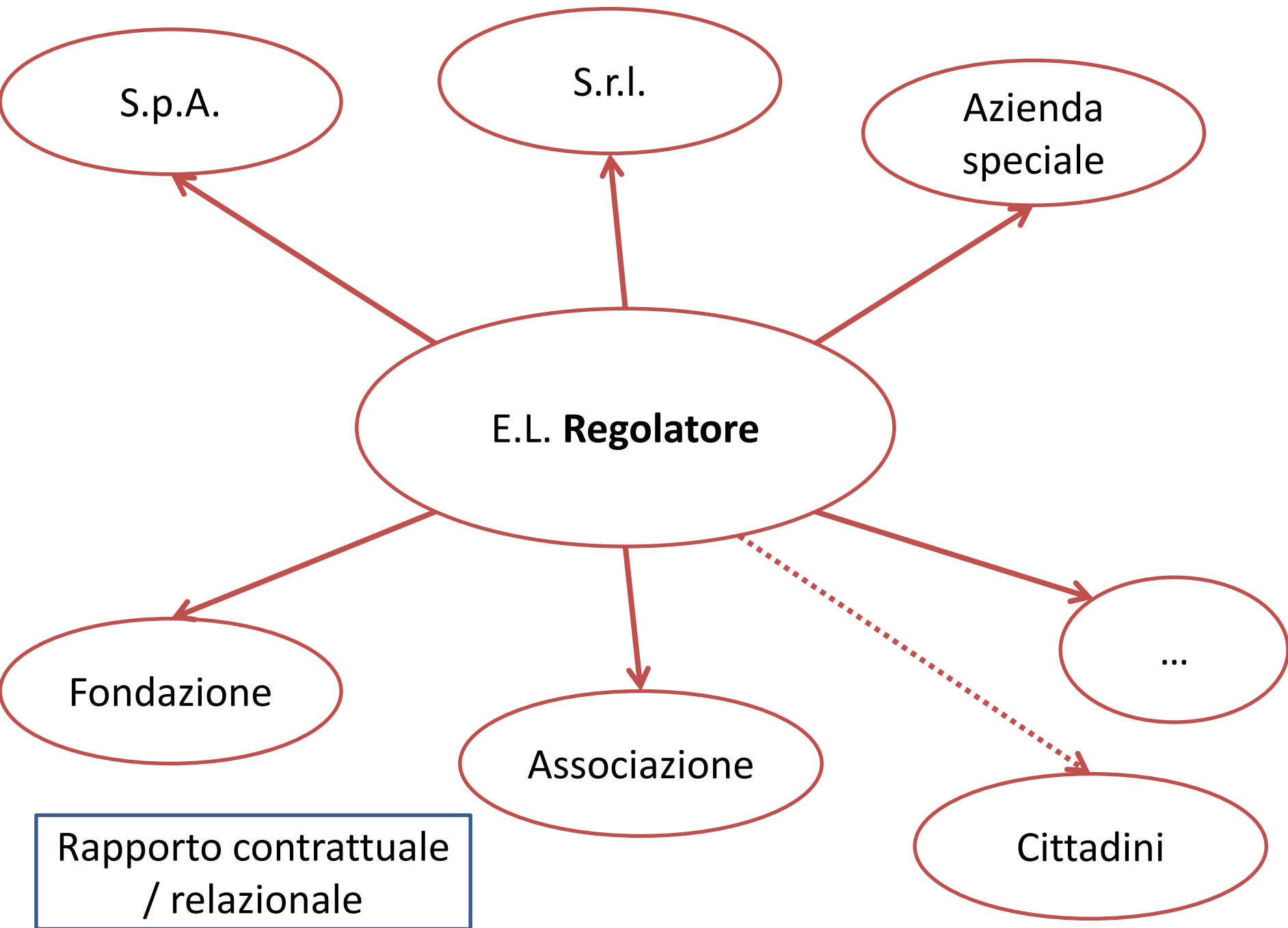
- Il lunedì, dalle 13.00 alle 16.00, aula **EC 2**
- Il martedì, dalle 13.30 alle 17.30, aula **EC 3**

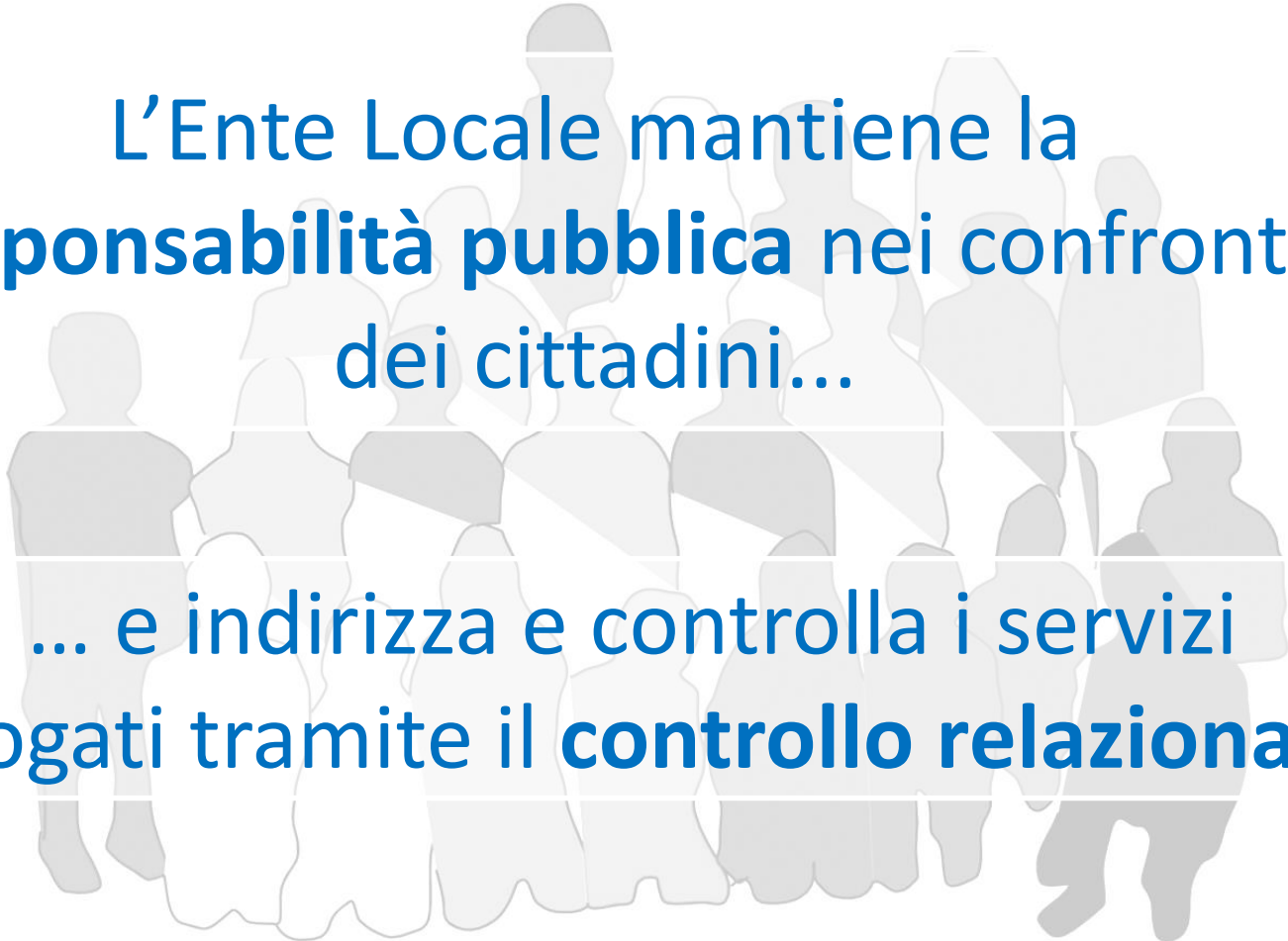
La Public Governance



E.L. Azienda



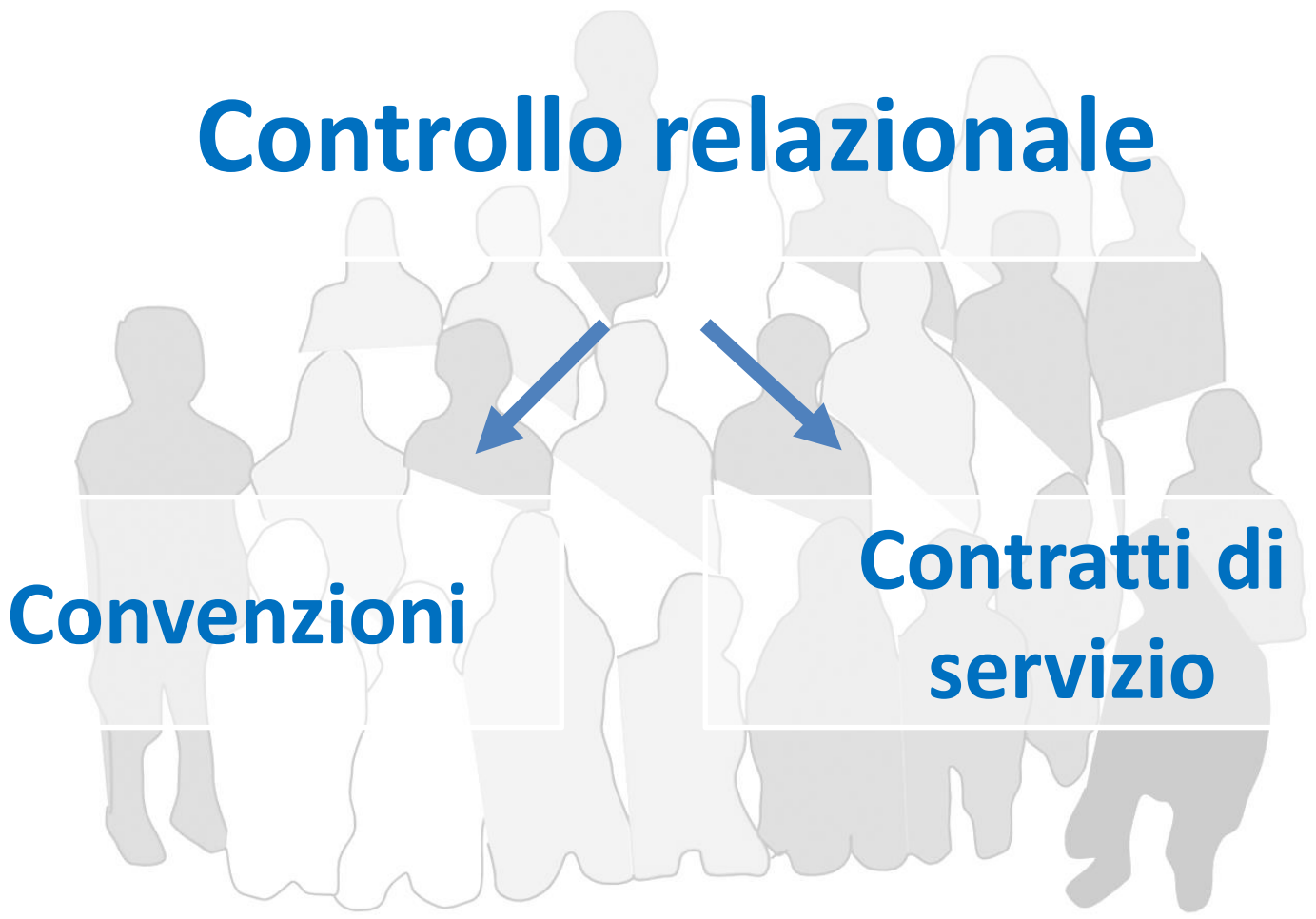




L'Ente Locale mantiene la
responsabilità pubblica nei confronti
dei cittadini...

... e indirizza e controlla i servizi
erogati tramite il **controllo relazionale**

Controllo relazionale

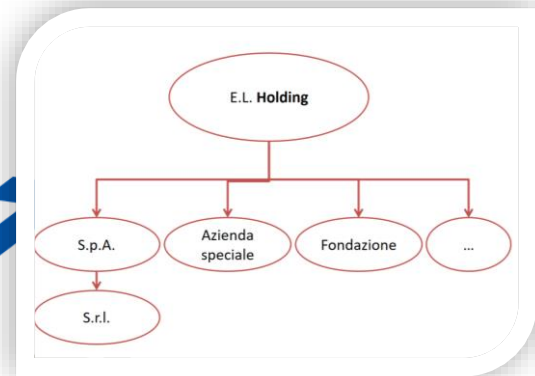


The diagram features a background of a crowd of stylized human silhouettes in various shades of gray. At the top center, the text 'Controllo relazionale' is written in a bold blue font. Two blue arrows originate from the bottom of this text and point downwards and outwards to the left and right. On the left side, the text 'Convenzioni' is written in a bold blue font. On the right side, the text 'Contratti di servizio' is written in a bold blue font, arranged in two lines. The overall composition suggests a conceptual model where relational control influences social conventions and service contracts.

Convenzioni

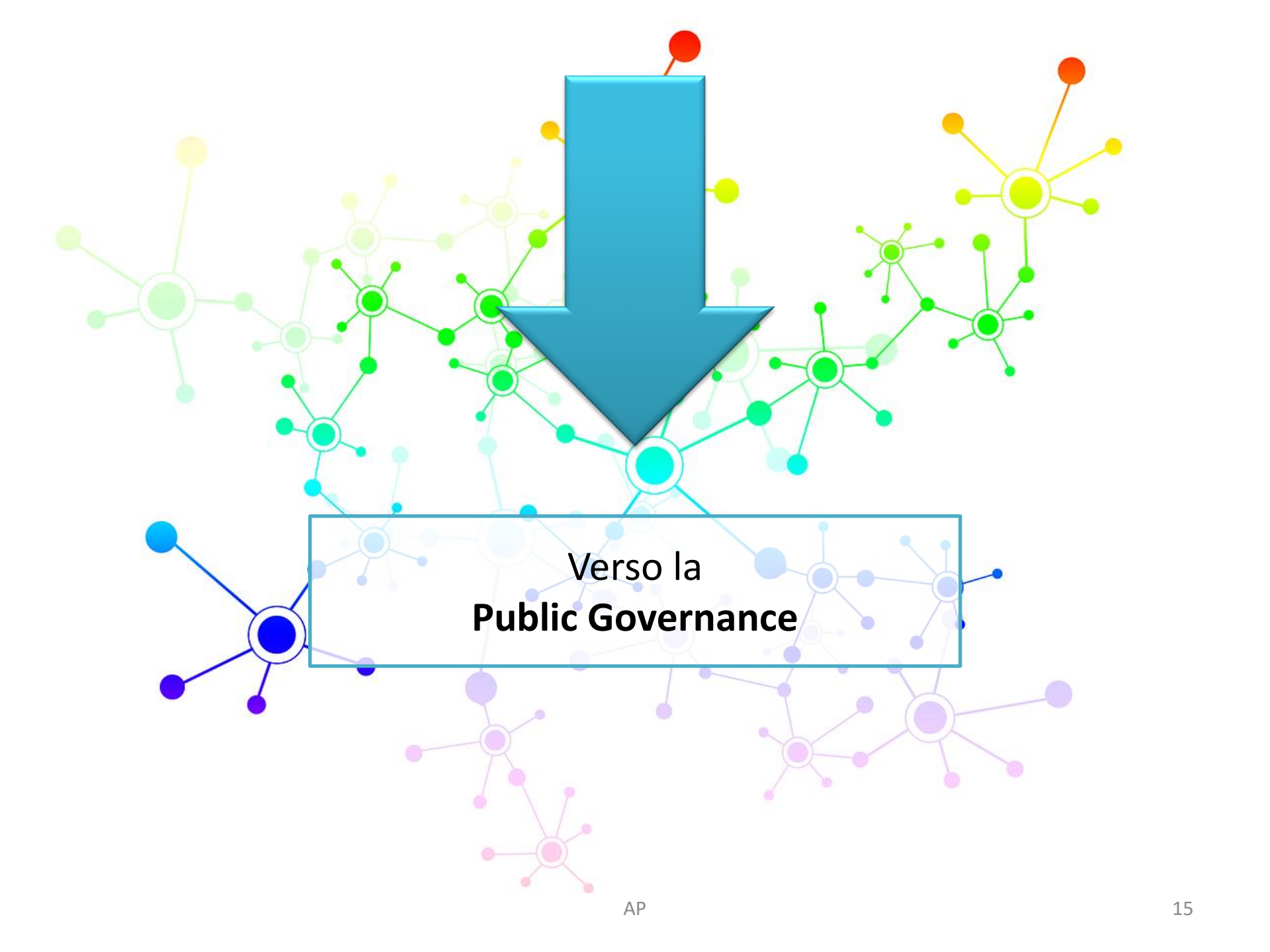
**Contratti di
servizio**

Dalla **gestione** e dal **controllo**
strategico di gruppo

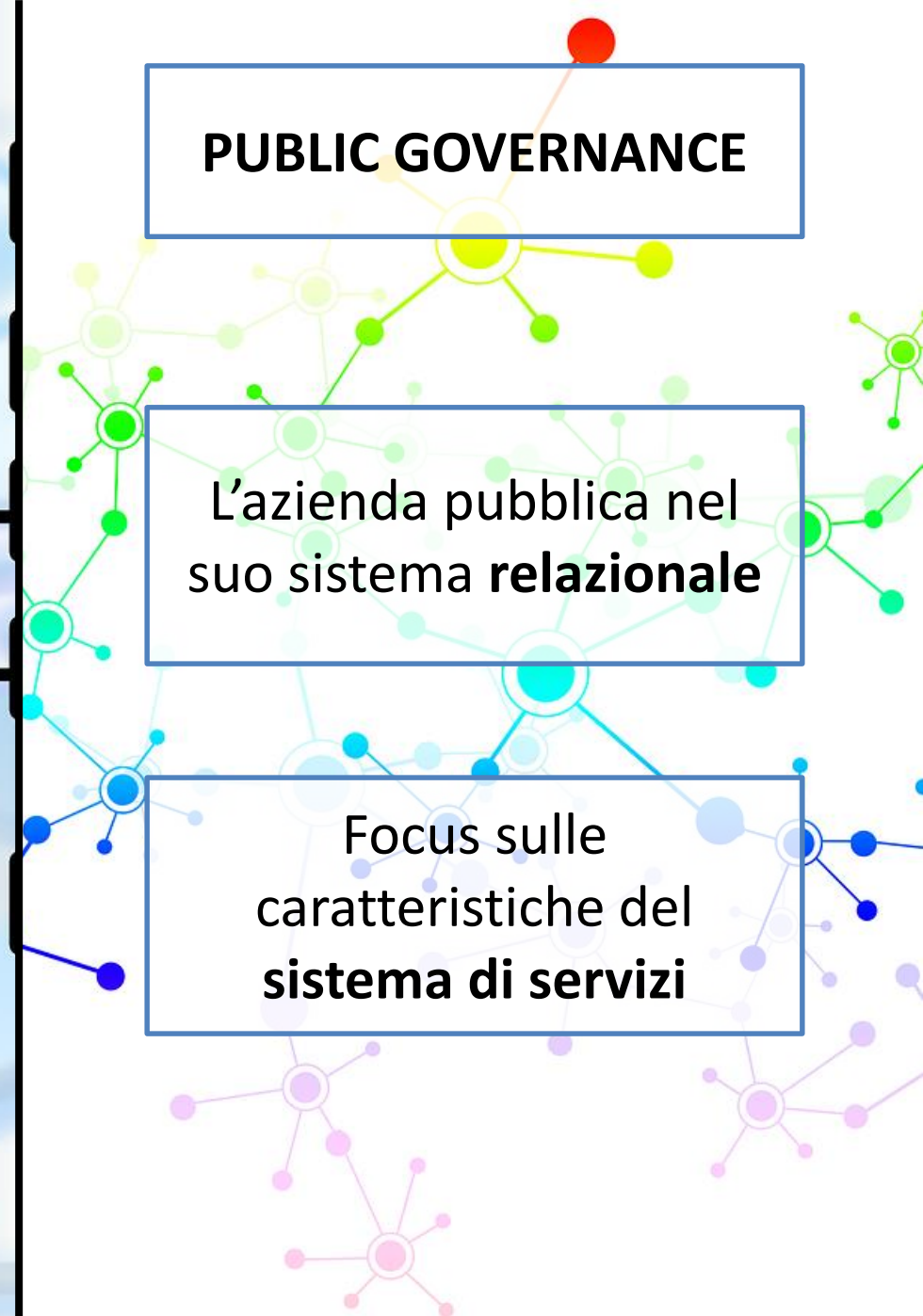
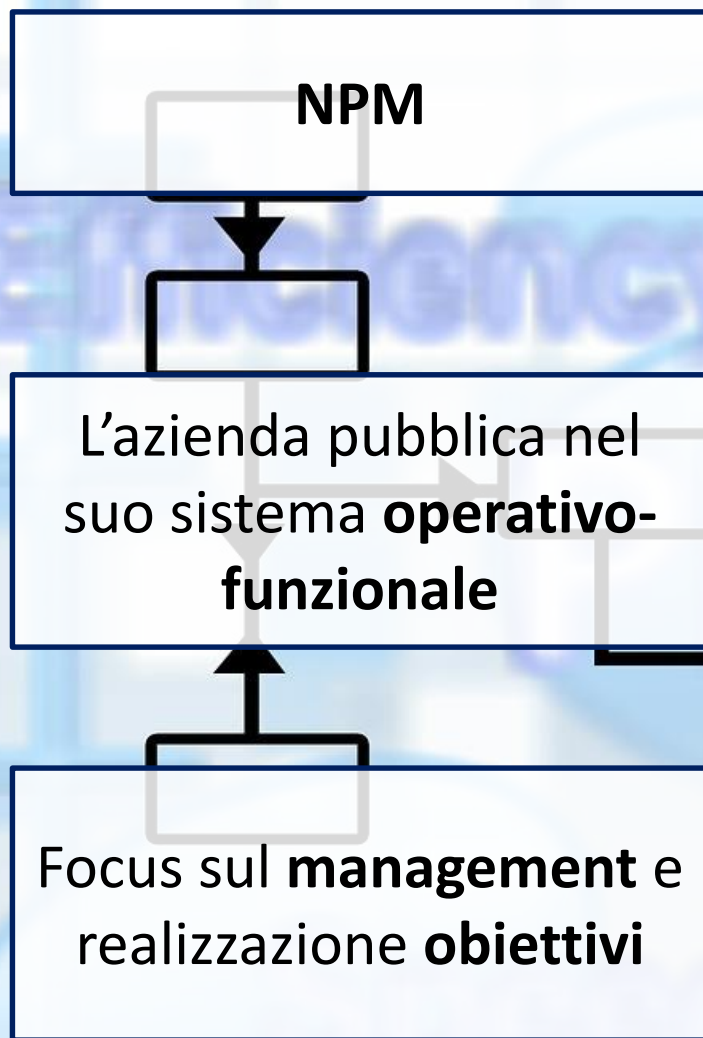


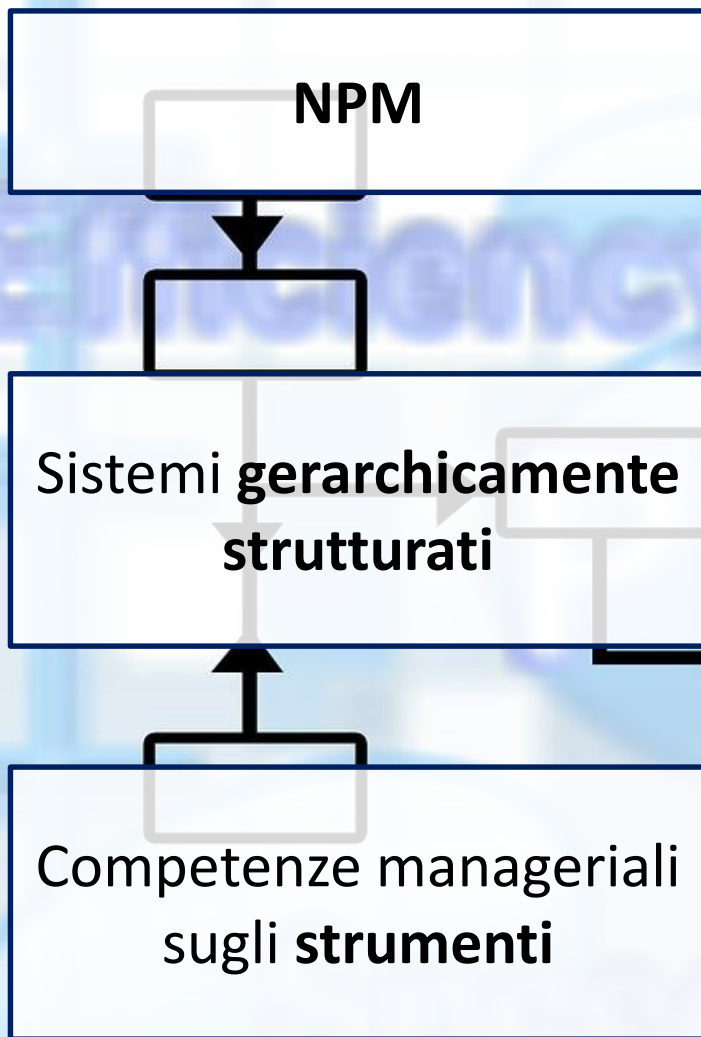
A ruoli di **indirizzo** e **controllo**





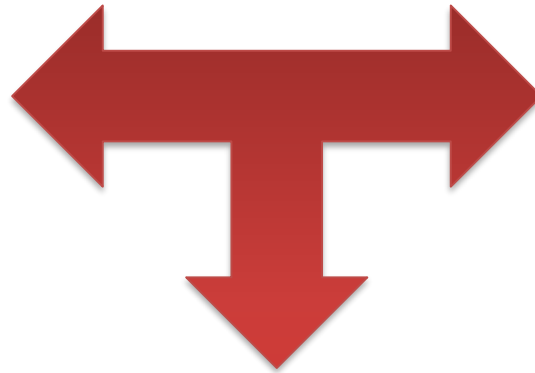
Verso la
Public Governance





Sussidiarietà orizzontale

Co-
produzione



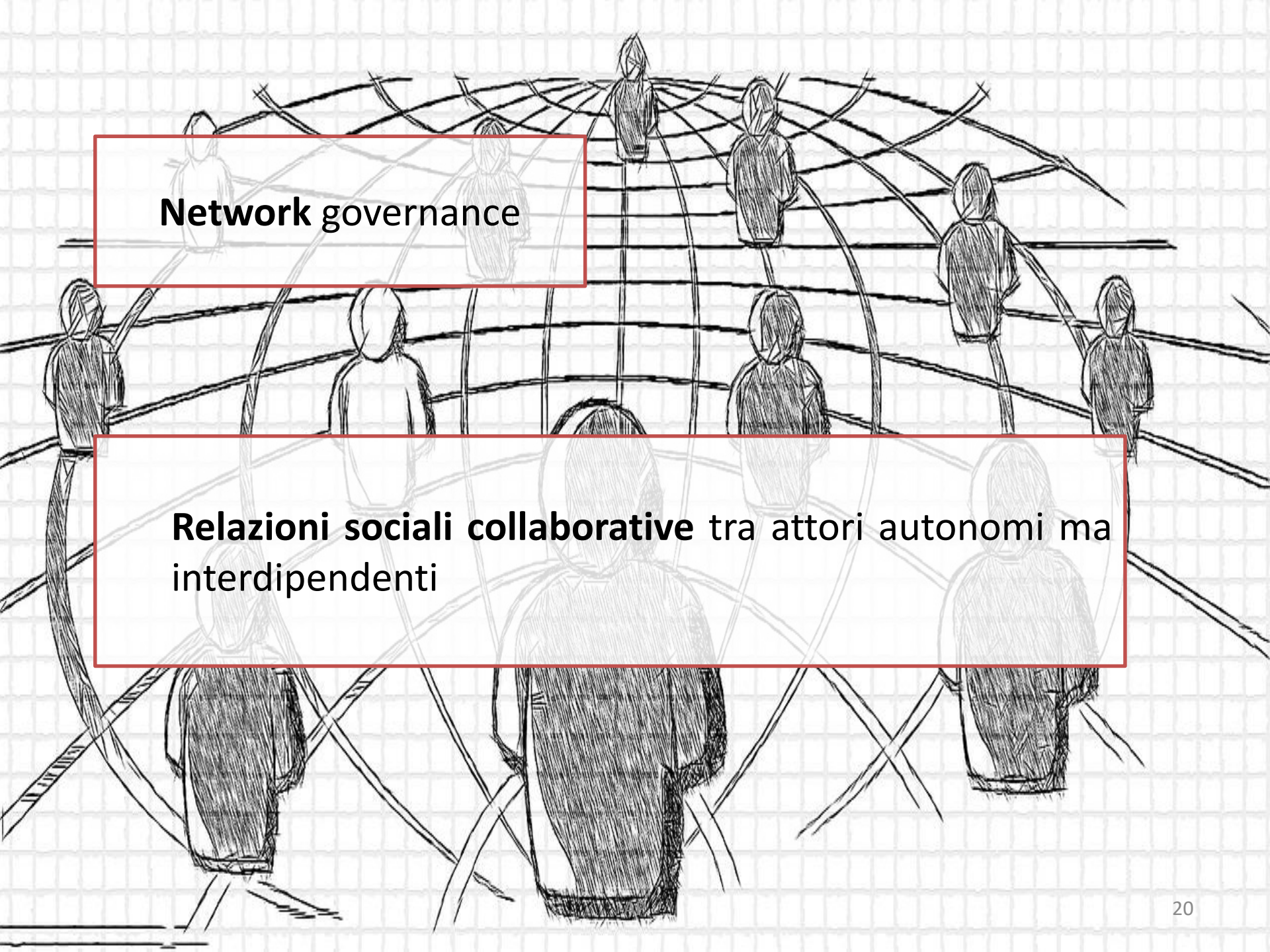
Network

Public Engagement

Sussidiarietà orizzontale

Porta il cittadino a **collaborare** con le istituzioni





Network governance

Relazioni sociali collaborative tra attori autonomi ma interdipendenti

**Casi di networking nelle
attività culturali**



Co-produzione



Coinvolgimento diretto di utenti, cittadini e comunità nella programmazione ed **erogazione** di servizi di cui essi stessi beneficiano

Firmate due convenzioni con associazioni di volontariato a supporto della Polizia Municipale

4 commenti



Eugenio Fusignani

Il vicesindaco Fusignani: "Grazie all'azione delle due associazioni, la Polizia municipale potrà impiegare più agenti e più tempo in azioni mirate al contrasto dei fenomeni di illegalità e degrado"

<http://www.ravenna-notizie.it/articoli/2017/06/28/firmate-due-convenzioni-con-associazioni-di-volontariato-a-supporto-della-polizia-municipale.html>

Public Engagement / Coinvolgimento



<https://www.youtube.com/watch?v=85e9IPeLFzU>

Coinvolgimento!



Quali vantaggi?

Conoscere i
bisogni dei
cittadini

Cercare
soluzioni

Sviluppare
**comportamenti
virtuosi** nei
cittadini

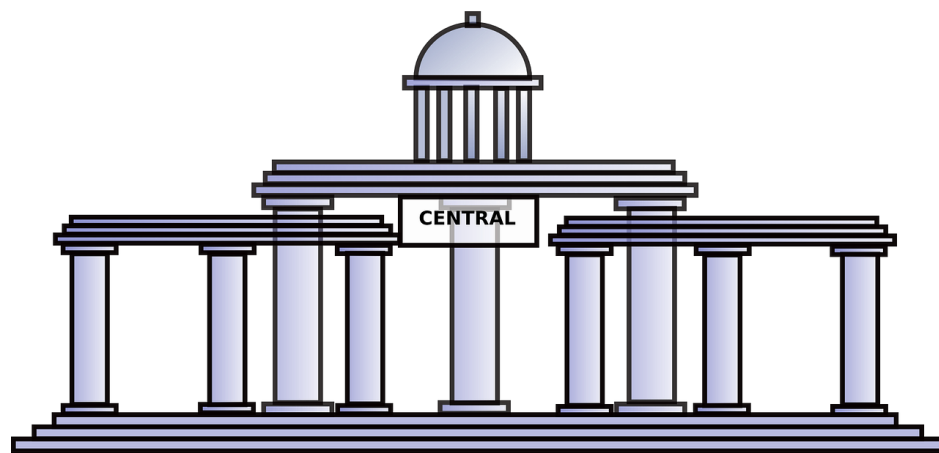
Democrazia

Apporto di
**know how /
conoscenze**

Adattare le politiche
pubbliche alla
comunità

Responsabilizzare
i cittadini





Servizi pubblici

Risorse...

*... coinvolgimento e
partecipazione nella
creazione di valore*



Report, view, or discuss local problems

(like graffiti, fly tipping, broken paving slabs, or street lighting)

Enter a nearby UK postcode, or street name and area:

e.g. 'B2 4QA' or 'Tib St, Manchester'

GO



... or locate me automatically

How to report a problem

- 1 Enter a nearby UK postcode, or street name and area
- 2 Locate the problem on a map of the area

Recently reported problems

Missing street nameplate for
Larchway
13:10 today



Esempi tra Enti Locali e comunità

<https://wwwservizi.regione.emilia-romagna.it/teseofe/organizzazioni-volontariato.asp>

<http://associazioni.comune.fe.it/>

<http://www.informagiovani.fe.it/p/97/associazioni-culturali.html>

Ente locale al centro dei rapporti con soggetti da
diversi settori



Nuovo ruolo di
**INDIRIZZO e
CONTROLLO**

Come misurare i
benefici?



Quali svantaggi?



Costi



Tempi



Più sostenibile interazione con
piccoli gruppi

Più per Bagnacavallo: costituiti i gruppi di lavoro, prossimo appuntamento per il 7 febbraio

Mercoledì 25 Gennaio 2017 - [Bagnacavallo](#)



Si è svolto nella serata di martedì 24 gennaio il **primo laboratorio di discussione partecipata** del progetto **Più per Bagnacavallo**. Nella sala didattica del Museo Civico delle Cappuccine si sono ritrovati **oltre venti fra cittadini e rappresentanti di associazioni** per discutere assieme di quali siano i beni comuni del territorio bagnacavallese e di come si possano gestire in maniera condivisa con l'Amministrazione comunale.

La posta dei lettori

Redazione diffusa

La città che...

L'opinione

Le interviste

Video

Info utili

GiovinBacco

Il parere dei lettori

Domenica



7° -1°

Lunedì



9° 1°

APPUNTAMENTI

Clara Sánchez a Ravenna per
30 anni della Rete
Bibliotecaria di Romagna e

Fonte: Lugonotizie, www.lugonotizie.it/articoli/2017/01/25/pi-per-bagnacavallo-constituiti-i-gruppi-di-lavoro-prossimo-appuntamento-per-il-7-febbraio.html



www.piuperbagnacavallo.it

a tua misuRA
IL PIANO URBANO
DELLA MOBILITA'
SOSTENIBILE DELLA
CITTA' DI RAVENNA

PUMS Città di
Ravenna

- Home
- Post**
- Foto
- Informazioni
- Persone a cui piace

[Crea una Pagina](#)

a tua misuRA
INFORMATI E PARTECIPA ANCHE TU
PER COSTRUIRE IL PIANO URBANO
DELLA MOBILITA' SOSTENIBILE
DELLA CITTA' DI RAVENNA

Ti piace ▼ Pagina seguita ▼ Invia messaggio Altro ▼

 **PUMS Città di Ravenna** ▼

11 marzo 2016 ·

MOBILITA', CINQUE INCONTRI PUBBLICI PER REDIGERE IL PUMS (PIANO URBANO DELLA MOBILITA' SOSTENIBILE)
Casa Melandri il 16-17-18 marzo

Il percorso partecipativo del Piano Urbano della Mobilità Sostenibile (PUMS) della città di Ravenna entra nel vivo con cinque appuntamenti aperti al pubblico.

Cerca post in questa Pagina

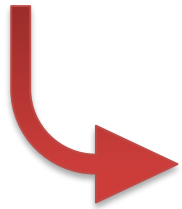
Invita i tuoi amici a mettere "Mi piace" a questa Pagina

INFORMAZIONI >

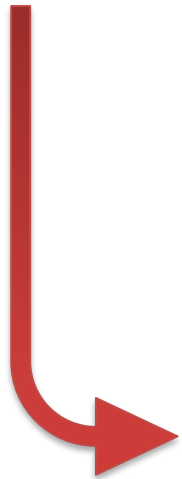
Chiedi l'indirizzo Chat (disattivata)



RICAPITOLANDO



Sussidiarietà orizzontale



Gare a evidenza pubblica

Sussidiarietà
orizzontale



Il cittadino **coopera** con le istituzioni

Riduzione intervento diretto EELL

Enti Locali mantengono funzione pubblica di
garanzia



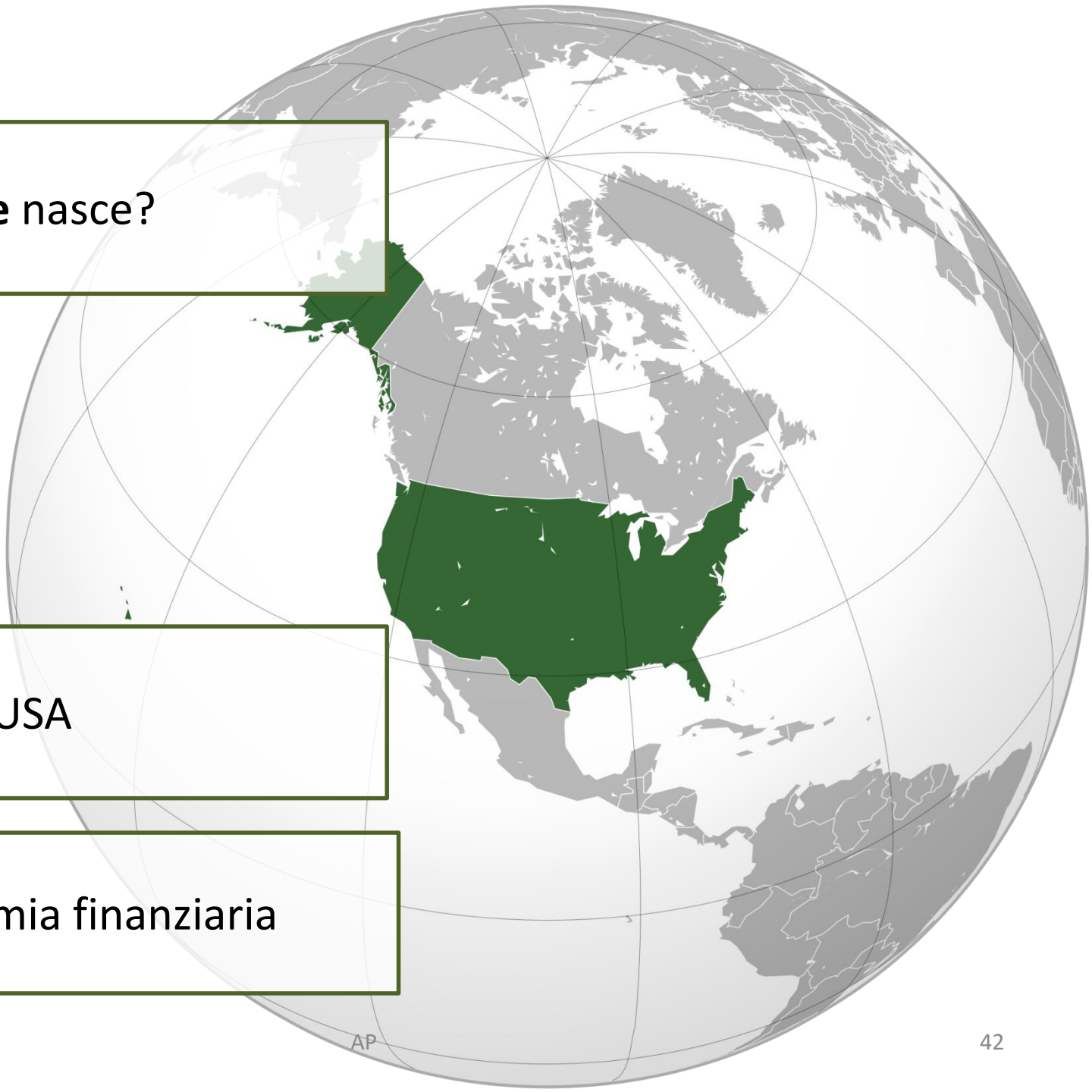
Gare a evidenza
pubblica

Logica di **esternalizzazione**

Utilizzo di strumenti **contrattuali**

Ruolo di **indirizzo e controllo**

La crisi e il settore pubblico

A grayscale globe of the Earth is shown, centered on the North Pole. The landmasses of North America, South America, and parts of Europe and Africa are visible. The United States and Canada are highlighted in a dark green color. Three rectangular boxes with dark green borders are overlaid on the left side of the globe. The top box contains the text 'Dove nasce?', the middle box contains 'USA', and the bottom box contains 'Economia finanziaria'.

Dove nasce?

USA

Economia finanziaria

Quando?

2007 - 2008

Settembre 2008

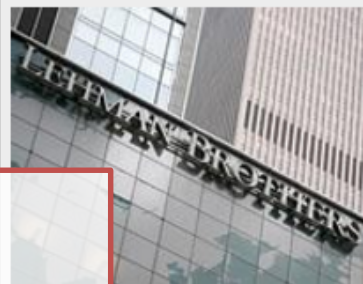
Corriere della Sera > Economia > *Lehman Brothers dichiara fallimento*



E BANK OF AMERICA ACQUISTA MERRILL LYNCH. BUSH: LAVORIAMO PER RIDURRE IMPATTO CRISI

Lehman Brothers dichiara fallimento

I possibili acquirenti si sono ritirati dopo il rifiuto del governo Usa di intervenire con fondi a sostegno



La sede della Lehman Brothers sulla 6th Avenue a New York (Afp)

NEW YORK - Lehman Brothers ha avviato la procedura fallimentare. La banca d'affari statunitense ha chiesto alle autorità americane di far ricorso al "Chapter 11" che le consentirà di procedere alla ristrutturazione, mentre vengono congelate le iniziative autonome dei suoi singoli creditori. Una decisione presa dopo che la banca d'affari non è riuscita a trovare un acquirente che si facesse carico dei suoi 60 miliardi di dollari di attività sull'immobiliare a elevato rischio. Ora i 26.000

NOTIZIE CORRELATE

[Crisi dei mutui, il governo Usa salva Fannie & Freddie \(8 settembre '08\)](#)

dipendenti perderanno probabilmente il posto di lavoro. Lehman in Europa conta su 6 mila dipendenti. Nelle sedi italiane i dipendenti sarebbero complessivamente 140, di cui 120 operativi su Milano e i restanti 20 su Roma.

FALLIMENTO RECORD - Il fallimento di Lehman è il più grande nella storia delle bancarotte mondiali. Lehman ha superato infatti il crac di WorldCom, il gruppo telefonico che finì in amministrazione controllata nel 2002. Lehman ha un debito pari a circa 613 miliardi di dollari.

Mutui subprime

Basse garanzie

ECONOMIA

A- A+ [document icon] [email icon] [mobile icon]

L'evoluzione dei mutui NINJA (non garantiti) nel mercato statunitense
la loro diffusione, le cartolarizzazioni a catena, la bolla immobiliare e il collasso

I subprime, dal sogno americano al crollo della finanza internazionale

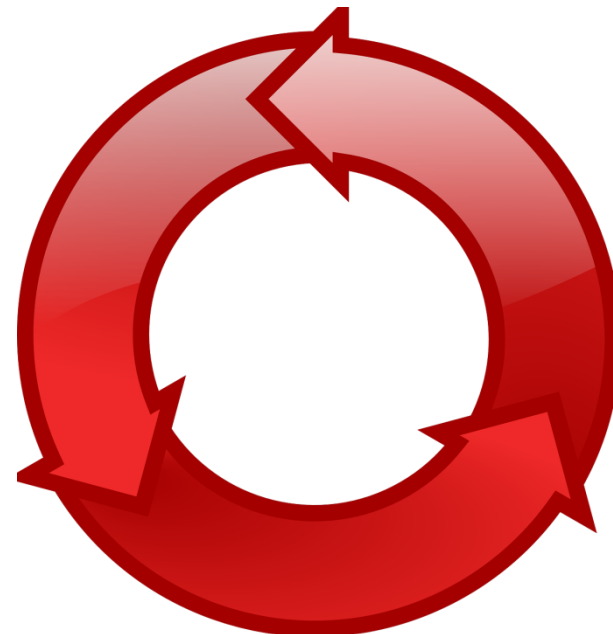
Le considerazioni di un'economista piacentina che insegna negli Stati Uniti
"In un mondo sempre più complesso, è indispensabile l'alfabetizzazione finanziaria"
dal nostro inviato ROSARIA AMATO



TRENTO – E' tutta colpa del sogno americano. Che, a sentire Annamaria Lusardi, piacentina, docente di economia negli Stati Uniti, al Dartmouth College, non è così diverso da quello italiano: gli americani vogliono una casa di proprietà. E per averla sono disposti a indebitarsi fino al collo, senza calcolarne le conseguenze perché non hanno le conoscenze finanziarie per farlo e perché, e questo sì, li differenzia invece dagli italiani, non hanno alcuna propensione al risparmio. Ma questo non basta per spiegare la disastrosa crisi dei mutui subprime, che ha innescato una recessione dalla quale il mondo stenta ancora a venir fuori.

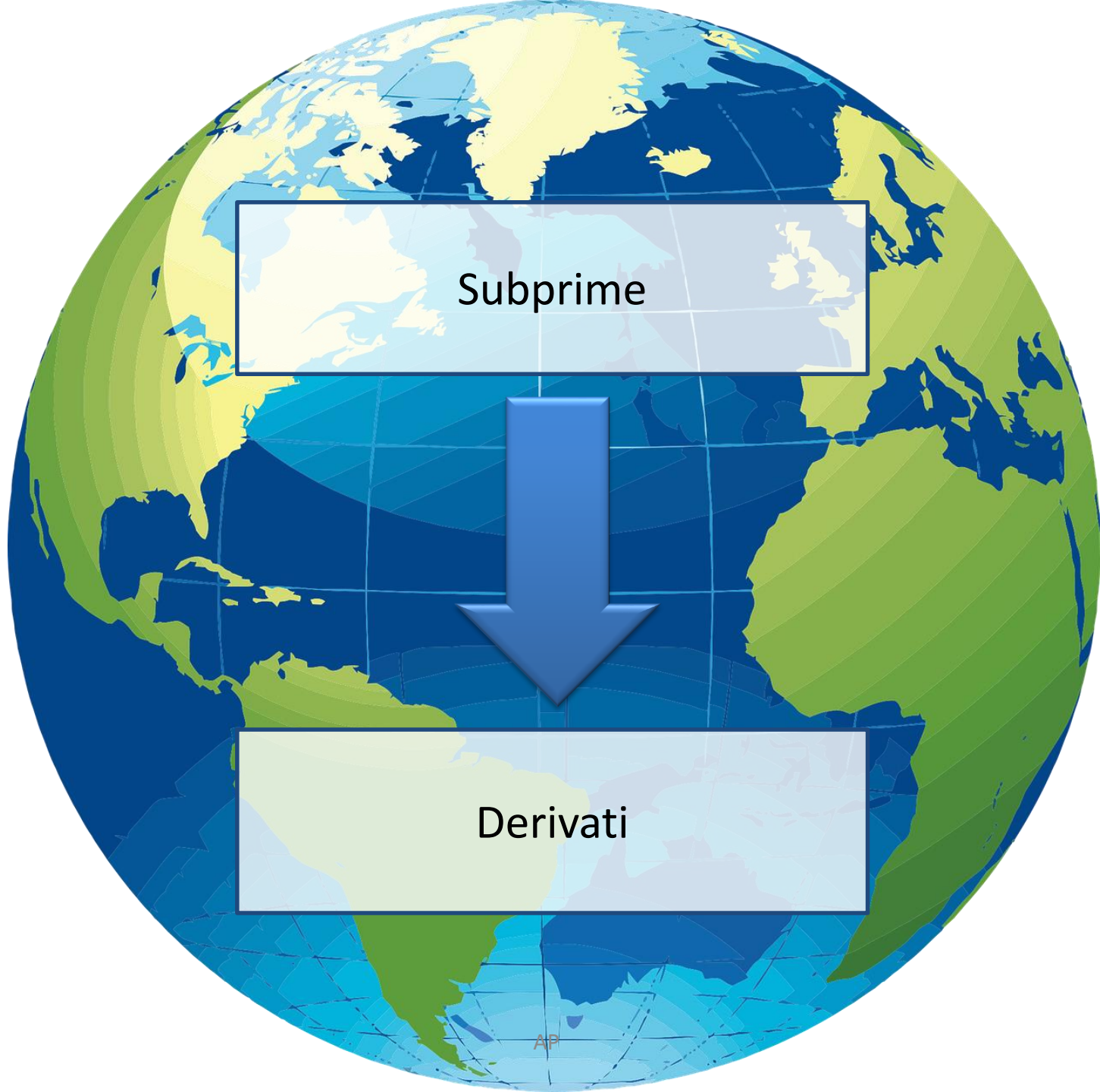


Sistema funziona



Problemi rimborsi

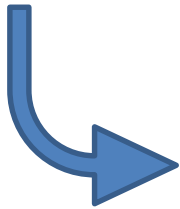
Garanzie?



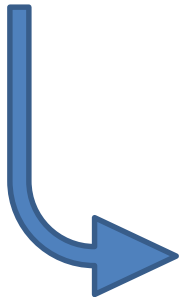
Subprime

Derivati

2 principali problemi

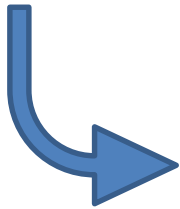


Eccessiva **autoregolamentazione**
dei mercati

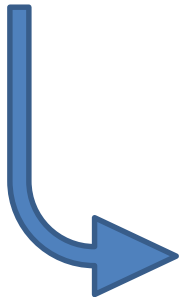


Prevalenza dell'economia
finanziaria su quella reale

Prime risposte



Fiducia



Riduzione tassi **interesse**

Dalla crisi **finanziaria**



Alla crisi dell'economia **reale**



Quali effetti?

Fallimenti
aziende

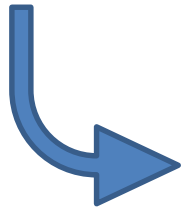
< redditi

< Occupazione

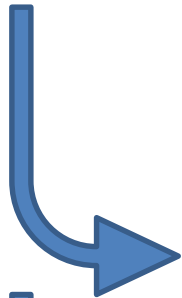
< consumi

< attività
d'impresa

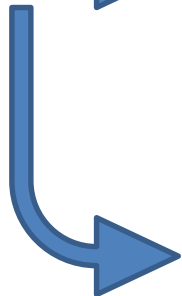
Interventi pubblici



Investimenti pubblici



Salvataggi



Sostegno lavoratori e famiglie

Europa

Italia

Bilanci pubblici

Entrate **procicliche**

Spese **anticicliche**

Imposte
aziende

Imposte
persone fisiche

Sostegno al
reddito

Sostegni alle
imprese

RISTRUTTURAZIONI EDILIZIE: LE AGEVOLAZIONI FISCALI



versione aggiornata al 22 SETTEMBRE 2017

Gli aggiornamenti più recenti:

- proroga della maggiore detrazione (Irpef) per gli interventi di recupero del patrimonio edilizio
- nuove detrazioni per l'acquisto di case antisismiche
- beneficiari del diritto alle detrazioni
- le regole per la detrazione (Irpef e Ires) delle spese sostenute per l'adozione di misure antisismiche e per la cessione del credito
- agevolazioni sull'acquisto del box auto
- pagamenti con bonifici
- proroga della detrazione per l'acquisto di mobili ed elettrodomestici

Incrementi
nelle
detrazioni

Crisi economica



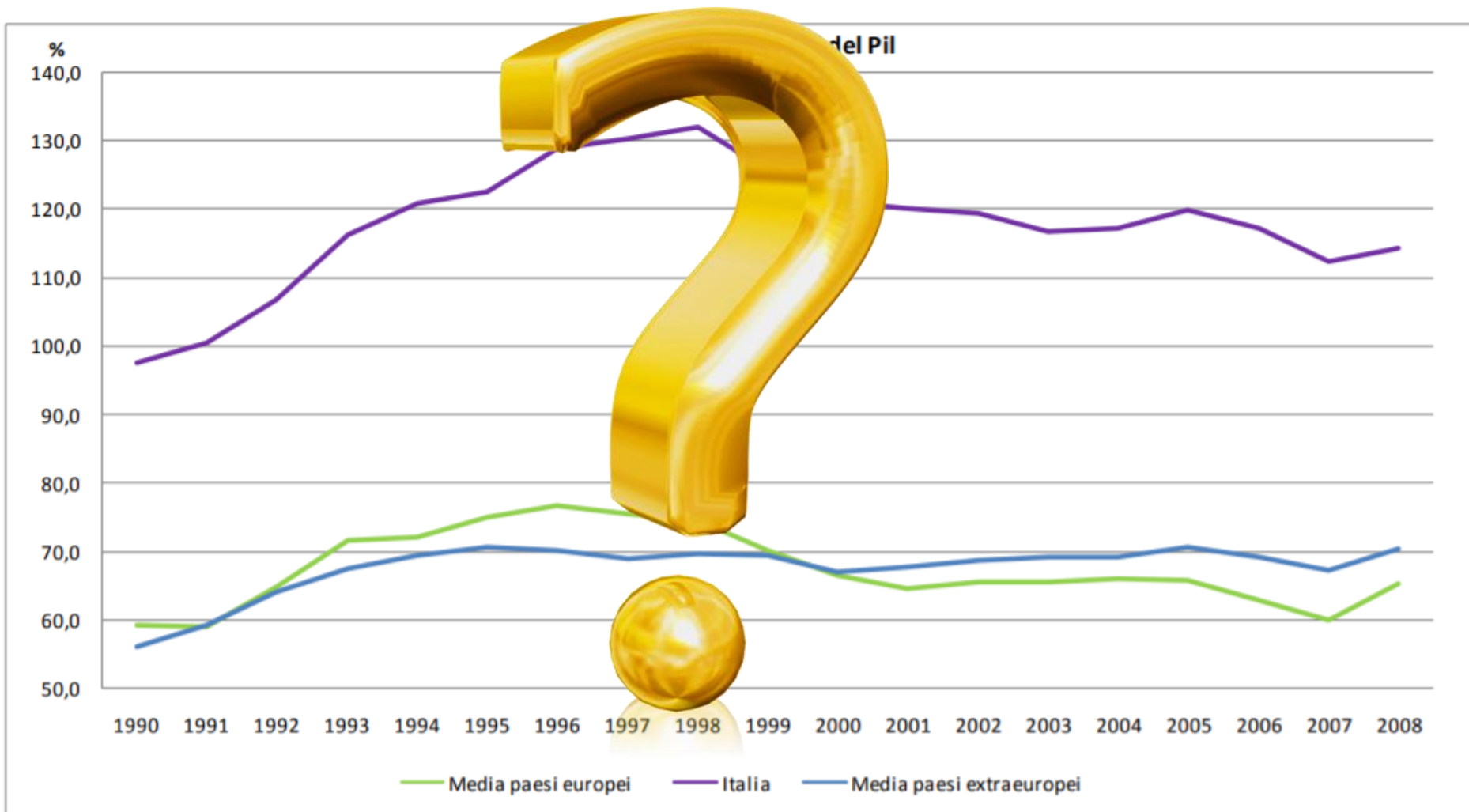
Entrate (procicliche)

Spese (anticicliche)



Crisi dei settori pubblici

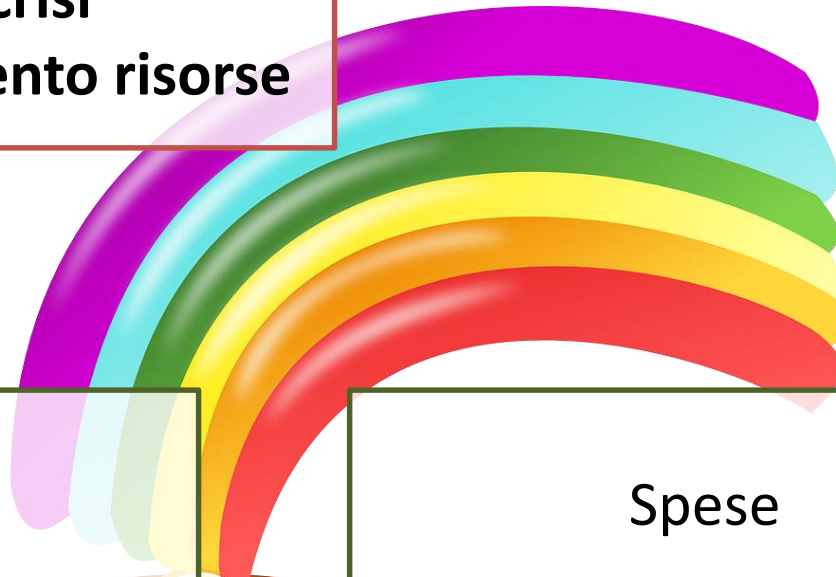
Quali altri problemi nel bilancio dello Stato?



Inizio della crisi
Obiettivo: reperimento risorse



Entrate



Spese



4 ambiti di intervento

Enti territoriali

Ministeri

Pubblico impiego

Sistema previdenziale

Enti territoriali



Riduzione
turnover

Razionalizzazione
strutture

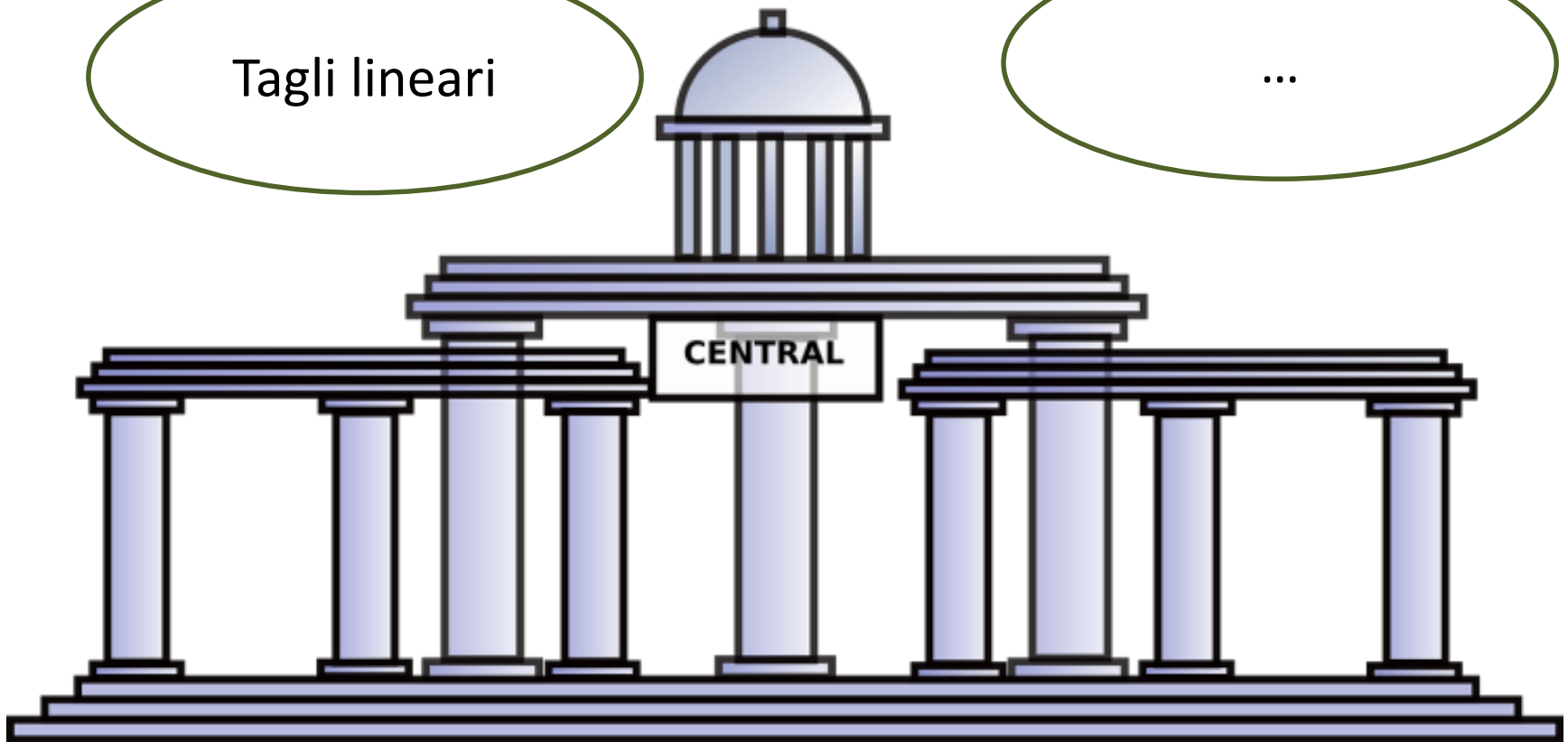
Riduzione
emolumenti organi
di governo

...

Ministeri

Tagli lineari

...



Pubblico impiego

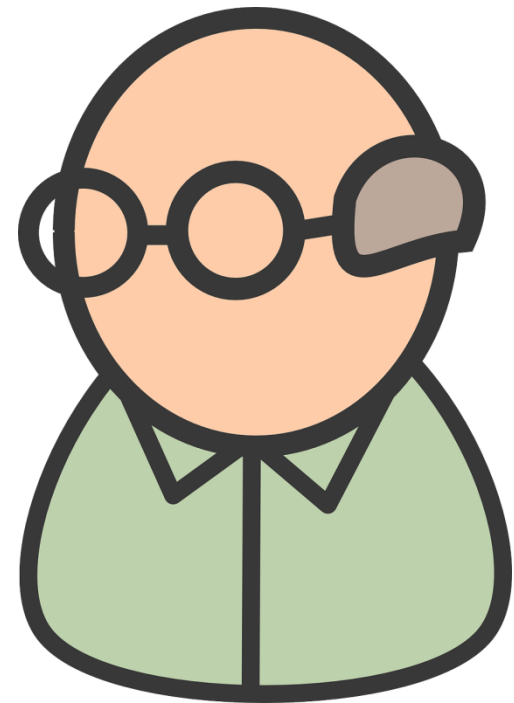
Disapplicazione
adeguamento
automatico
retribuzioni

Congelamento
trattamento
retributivo al 2010

...



Sistema previdenziale



Rateizzazione
buoneuscite

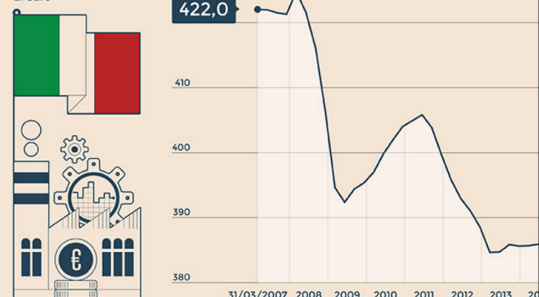
Aumento età
pensionabile

...

Istat, Pil +0,9% nel 2016 (+0,2% nel quarto trimestre): miglior dato da 6 anni

—di Andrea Gagliardi | 14 febbraio 2016

LA RINCORSA DEL PIL
Dati destagionalizzati
e corretti per gli effetti
di calendario. In miliardi
di euro



<http://www.ilsole24ore.com/art/notizie/2017-12-29/pil-l-istat-crescita-prosegue-ma-rallenta-ritmo--110337.shtml?uuid=AE9JVCyD>

Pil, Istat: la crescita prosegue ma rallenta il ritmo

—di Redazione Roma | 29 dicembre 2017



VIDEO



23 gennaio 2018
Testimoni di civiltà: in mostra alla Camera
l'arte ritrovata

<http://www.ilsole24ore.com/art/notizie/2017-02-14/istat-pil-1percento-2016-02percento-quarto-trimestre--094754.shtml?uuid=AEO>

<https://www.milanofinanza.it/news/banca-d-italia-pil-in-crescita-piu-del-previsto-ma-l-inflazione-resta-debole-201801191706033199>

GIORNALE & TV PRIMI IN BUSINESS & FINANZA

Accedi | Registrati | Abbonati

Newsletter Status Utente

Venerdì 26 Gennaio 2018 - Ore 16:02

Sfoglia online il numero di oggi

Home Edicola Italia Europa Mondo MF DJ Mercati Strumenti In Gestione Tecnologia Lifestyle MF AIM News Investimenti Live TV

Banche e assicurazioni Bail In Industria Analisi Risparmio Gestito Tech e tic Politica Utility Commodity M&A Classifiche IPO Eco:nomia MF Shipping

NEWS 19/01/2018 17:10 TUTTE LE NEWS INDIETRO

BANCHE E ASSICURAZIONI

Banca d'Italia: Pil in crescita più del previsto, ma l'inflazione resta debole

Via Nazionale prevede per il Pil una crescita all'1,5% nel 2017, all'1,4% nel 2018 e all'1,2% nel 2019 e 2020. Inflazione ferma all'1% a dicembre, ancora più bassa quella di fondo (+0,5%). Migliora la qualità del credito: il flusso dei nuovi crediti deteriorati sul totale dei finanziamenti è sceso dal 2 all'1,7% nel trimestre estivo

di Marco Sasso

Livello del PIL italiano

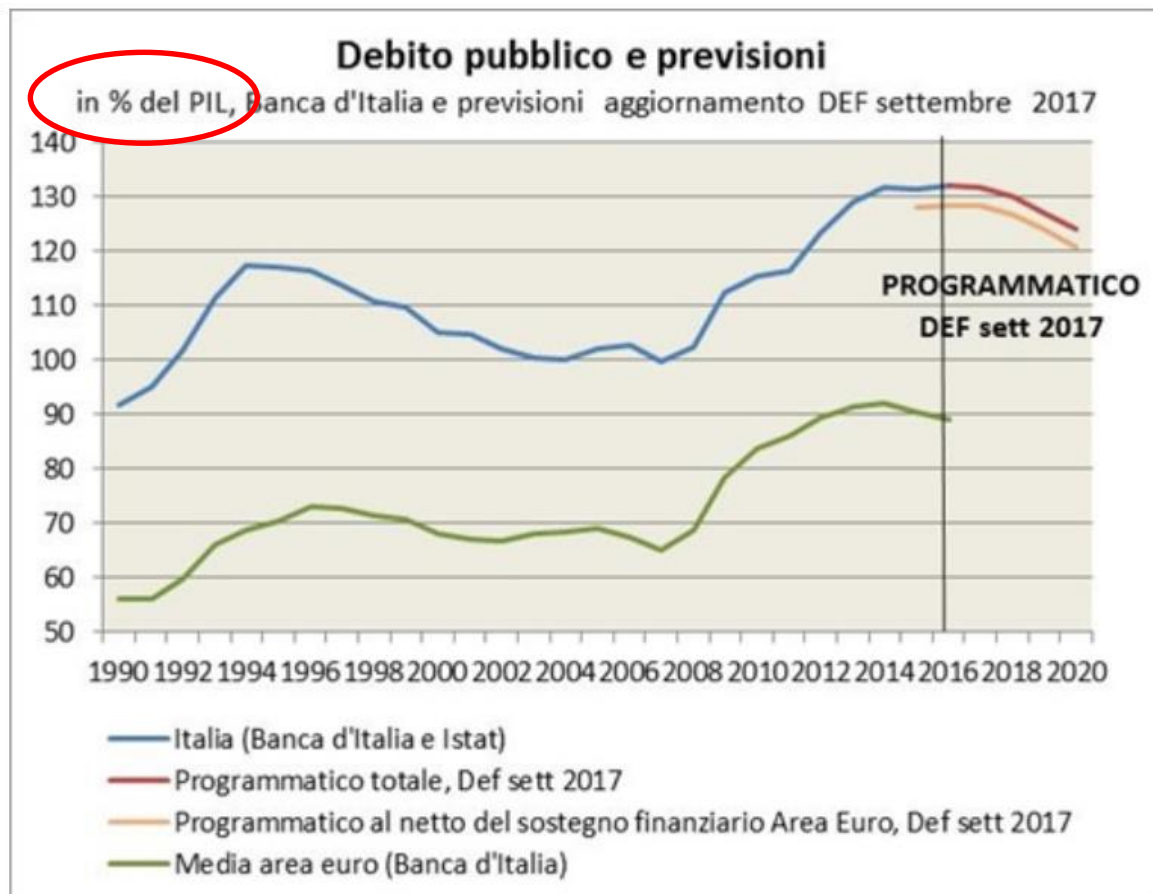


Elaborazione DIPE su dati Istat.

[http://www.programmazioneeconomica.gov.it/2017/12/18/andamenti-lungo-periodo-economia-italiana/#Livello del PIL italiano](http://www.programmazioneeconomica.gov.it/2017/12/18/andamenti-lungo-periodo-economia-italiana/#Livello%20del%20PIL%20italiano)



Debito pubblico



Elaborazione DIPE su dati Banca d'Italia, Istat e della nota di aggiornamento al DEF di settembre 2017.

| Debito |

Debito

PIL

(NONE)

Nel 2016 debito a 2.217 miliardi: +45 sul 2015

Giovedì 16 Febbraio 2017



In attesa dei futuri aggiustamenti promessi dal Governo il debito pubblico italiano chiude il 2016 aggiungendo altri 45 miliardi: secondo i dati appena diffusi da Bankitalia lo scorso anno si sono raggiunti i 2.217,7 miliardi, in aumento rispetto ai 2.172,7 miliardi del 2015, pari al 132,3 per cento del Pil.

In realtà per conoscere la percentuale esatta sul prodotto interno lordo bisognerà aspettare le statistiche Istat in arrivo a inizio marzo, l'Ocse però ieri ha fornito le sue di stime per il 2016 con un rapporto del debito pubblico in percentuale sul Pil calcolato in rialzo a 132,8 per cento. La *survey* sull'Italia prevede però anche una lenta discesa del debito, come promesso da Padoa-Schioppa, con un lieve calo al 132,7% del

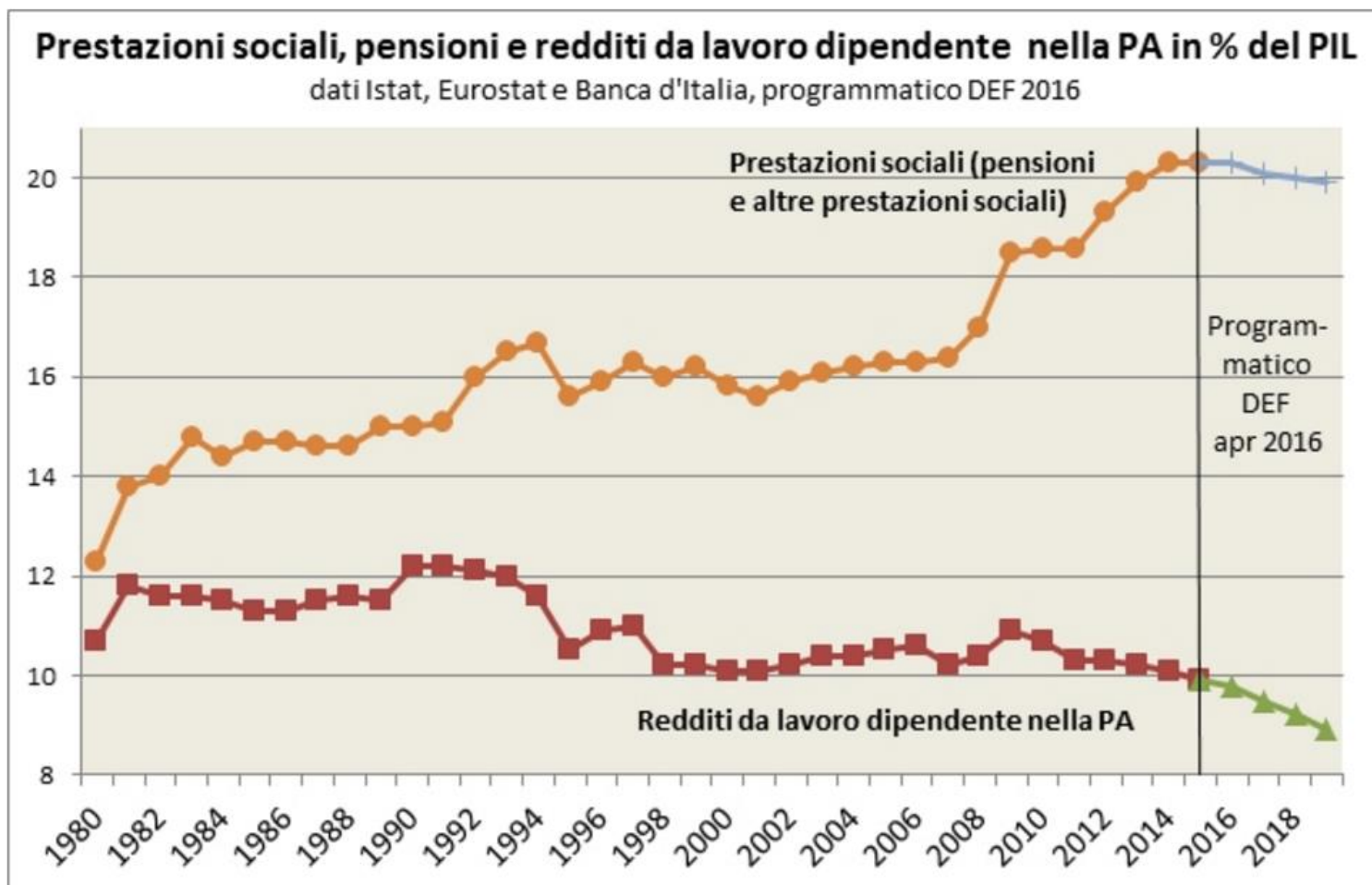
I PIÙ LETTI DI ITALIA

1. **LA RIPRESA DIFFICILE** | 28 febbraio 2017
Il nodo-riforme, piano nazionale in 4 assi
2. **ANNO GIUDIZIARIO** | 27 febbraio 2017
Il governo studia la rottamazione delle liti con il Fisco
3. **CALCIO** | 28 febbraio 2017
Milan, Berlusconi accetta la carica di presidente onorario
4. **ITALIA** | 28 febbraio 2017
Il gioco di sponda Bossi-Cavaliere per Zaia leader

<http://www.ilsole24ore.com/art/notizie/2017-02-16/nel-2016-debito-2217-miliardi-+45-2015-063821.shtml?uuid=AEJXTAX&fromSearch>



Prestazioni sociali, pensioni e lavoro dipendente della PA

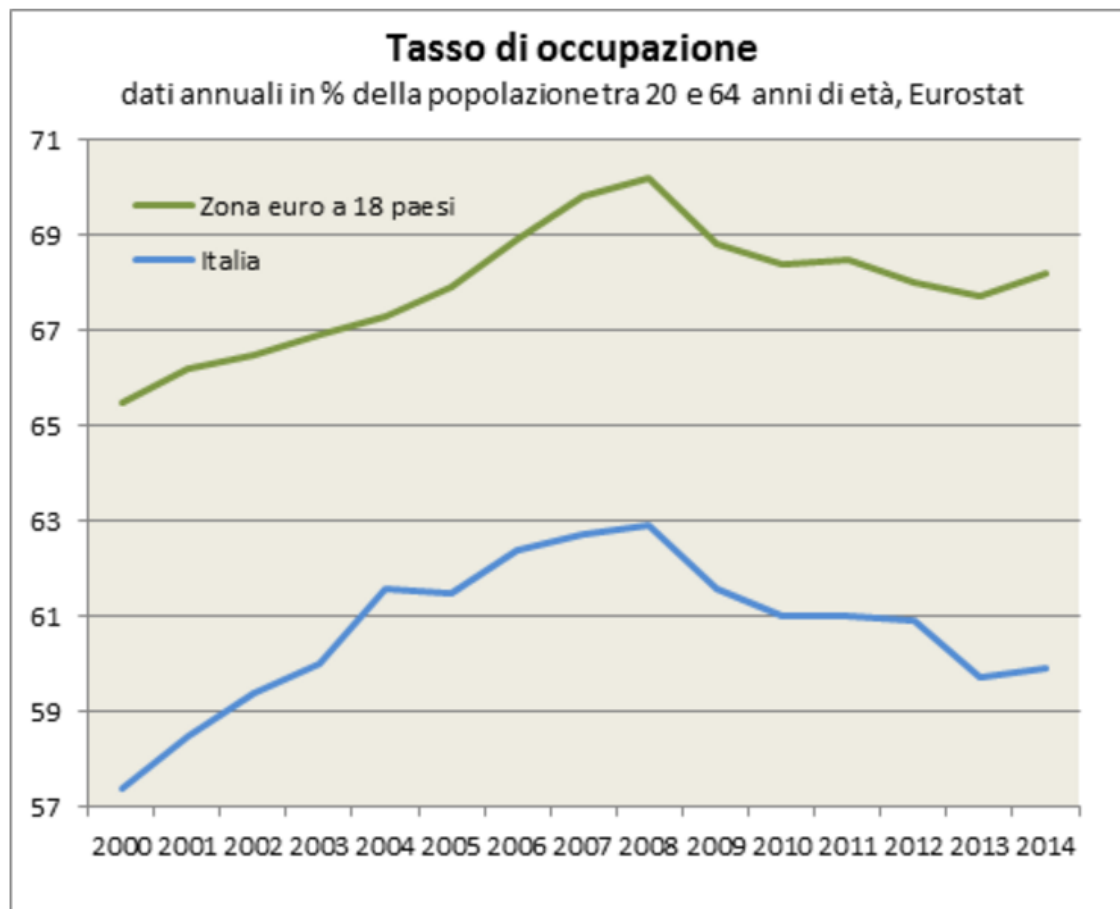


Elaborazione DIPE su dati Istat, Eurostat, Banca d'Italia e DEF.



Occupazione

Tasso di occupazione

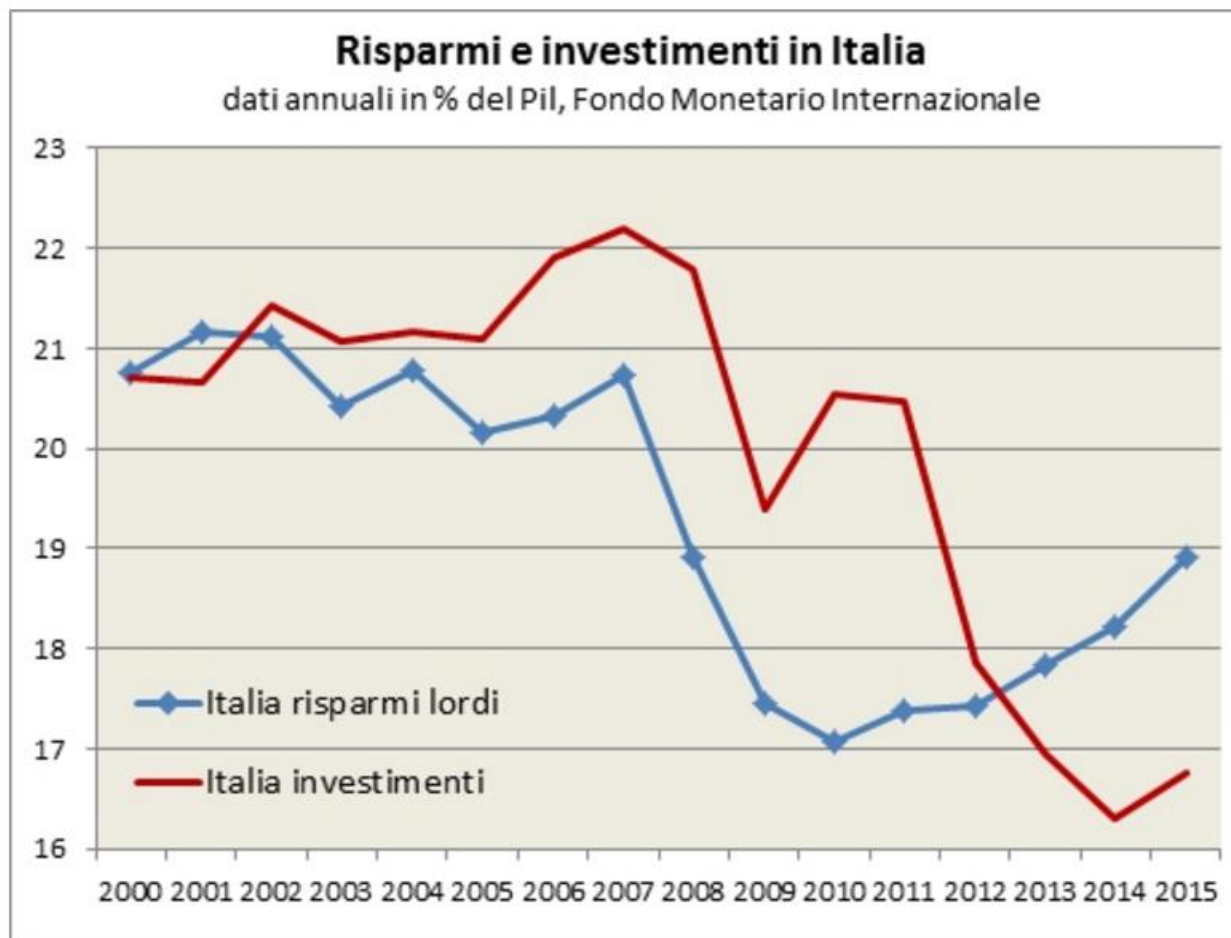


Elaborazione DIPE su dati Eurostat.



e nell'Unione europea.

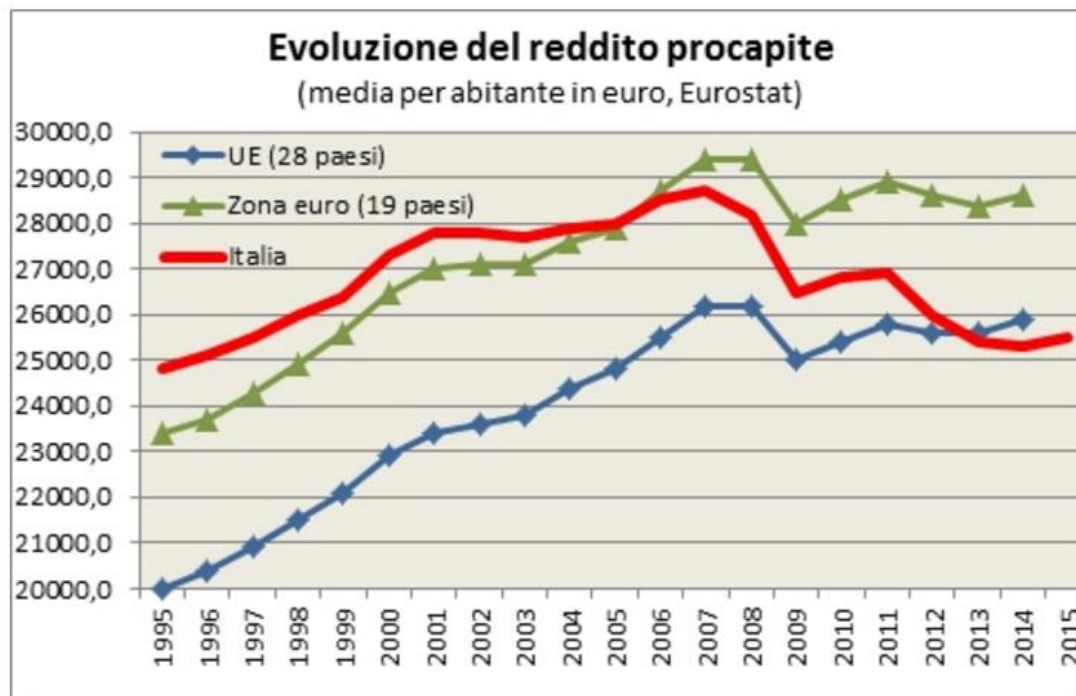
Risparmi e investimenti in Italia



Elaborazione DIPE su dati del FMI.



Evoluzione del reddito pro capite



Fonte: Elaborazione DIPE su dati Eurostat.

L'espansione dei consumi delle famiglie iniziata a metà del 2013 è proseguita (Banca d'Italia, 2016)

Oggi: reperimento risorse...



Entrate

Spese



...E utilizzo risorse



Entrate

Spese



Oggi: reperimento risorse...



Entrate

Voluntary
disclosure

Incremento tasse
apparecchi
divertimento

Spese



Centralizzazione
acquisti

Tagli lineari

...

...E utilizzo risorse

Entrate

Spese

Riduzione IRES

Detrazioni
fiscali persone
fisiche

Agevolazioni
fiscali imprese

Contributi
investimento
EELL

...

Seminario

