



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI FERRARA  
- EX LABORE FRUCTUS -

Modulo 1a

***Cooperazione: sviluppo, ricerca e  
sostenibilità.  
Project Cycle Management e Logical  
Framework***

Strumenti ed esperienze del Centro di Ateneo per  
la Cooperazione allo Sviluppo Internazionale

Ferrara, 20/03/2015

Fonte: CORSO PROGETTARE LO SVILUPPO – VIS (Volontariato Internazionale per lo Sviluppo)

# *Obiettivi e strumenti*

## OBIETTIVI

**Conoscere gli strumenti ufficiali della cooperazione: Project Cycle Management e Logical Framework**

**Introdurre i concetti di: BioTrade e Value Chain Analysis**

**Condividere alcuni aspetti dell'esperienza di Cooperazione allo Sviluppo di UNIFE**

## STRUMENTI

**Dibattito e condivisione delle esperienze**

**Documentazione e casi di studio**

**Simulazione**

# *Evoluzione storico-politica della cooperazione internazionale*

*Legge n. 125 del 2014 attualmente in vigore*

- Piano Marshall – approccio ideologico e politico
- **Collaborazioni Bilaterali**
- Ci si avvia alla Guerra Fredda
- **Progetti di aiuto economico, non cooperazione**
- Aumentano i fondi

'50 – '60

'70

- Approccio Basic Needs
- **Si consolida il ruolo di UNCTAD, BM ed FMI**
- Aumentano i fondi

- **Iniziano le politiche neo liberiste impulsive da Usa e UK (1973 – Cile)**
- Crisi del debito - Messico 1982
- **I fondi diminuiscono e ricomincia ad aumentare il divario Nord – Sud**
- Definizione dei Millenium Goals e uso del HDI

'80 – '90

- Conferenza delle Nazioni Unite sul commercio e lo sviluppo (UNCTAD)
- HDI Human Development Index
- [www.cooperazioneallosviluppo.esteri.it](http://www.cooperazioneallosviluppo.esteri.it)

OGGI

CINA

CRISI

GLOBALIZZAZIONE

# Le basi teoriche della Cooperazione

## TIPOLOGIE DI PROGETTO

### PROGETTO DI EMERGENZA

Terremoto,  
alluvione, evento  
bellico, ecc

### PROGETTO DI RIABILITAZIONE O RICOSTRUZIONE

### PROGETTO DI SVILUPPO

## STRUMENTI

Richiede un intervento tempestivo in 24 – 48 ore, volto a rispondere ad un evento inatteso. **Durata massima di 6 mesi**

Serve per riattivare le attività produttive, a ricostruire le infrastrutture, ecc.

**Durata prevista 6 – 18 mesi**

Mira a contrastare le cause e gli elementi di vulnerabilità di un contesto/territorio

**Durata 24 – 36 mesi ( → programma)**

# Le basi teoriche della Cooperazione

## Sviluppo Umano Sostenibile

- “Questo Rapporto si occupa della gente e del modo in cui lo sviluppo ne amplia le scelte. Si occupa di questioni che vanno al di là di concetti quali crescita del PNL....(Rapporto n. 1, 1990)”.
- “lo sviluppo può essere visto come un processo di espansione delle libertà reali di cui la gente può godere (Amartya Sen)”.

## Attori ed approcci della Cooperazione allo sviluppo

- Stakeholders, Beneficiari o Portatori di interesse, ecc.
- **L'IMPORTANZA DI UNA CORRETTA ANALISI DEGLI STAKEHOLDERS**
- Flessibilità e Programmazione
- **SOSTENIBILITA' (socio-culturale, istituzionale, economica, finanziaria, ambientale, «tecnologica»**
- Gender approach

- United Nations Development Programme (UNDP)
- Development as freedom, Oxford University Press, 1999.

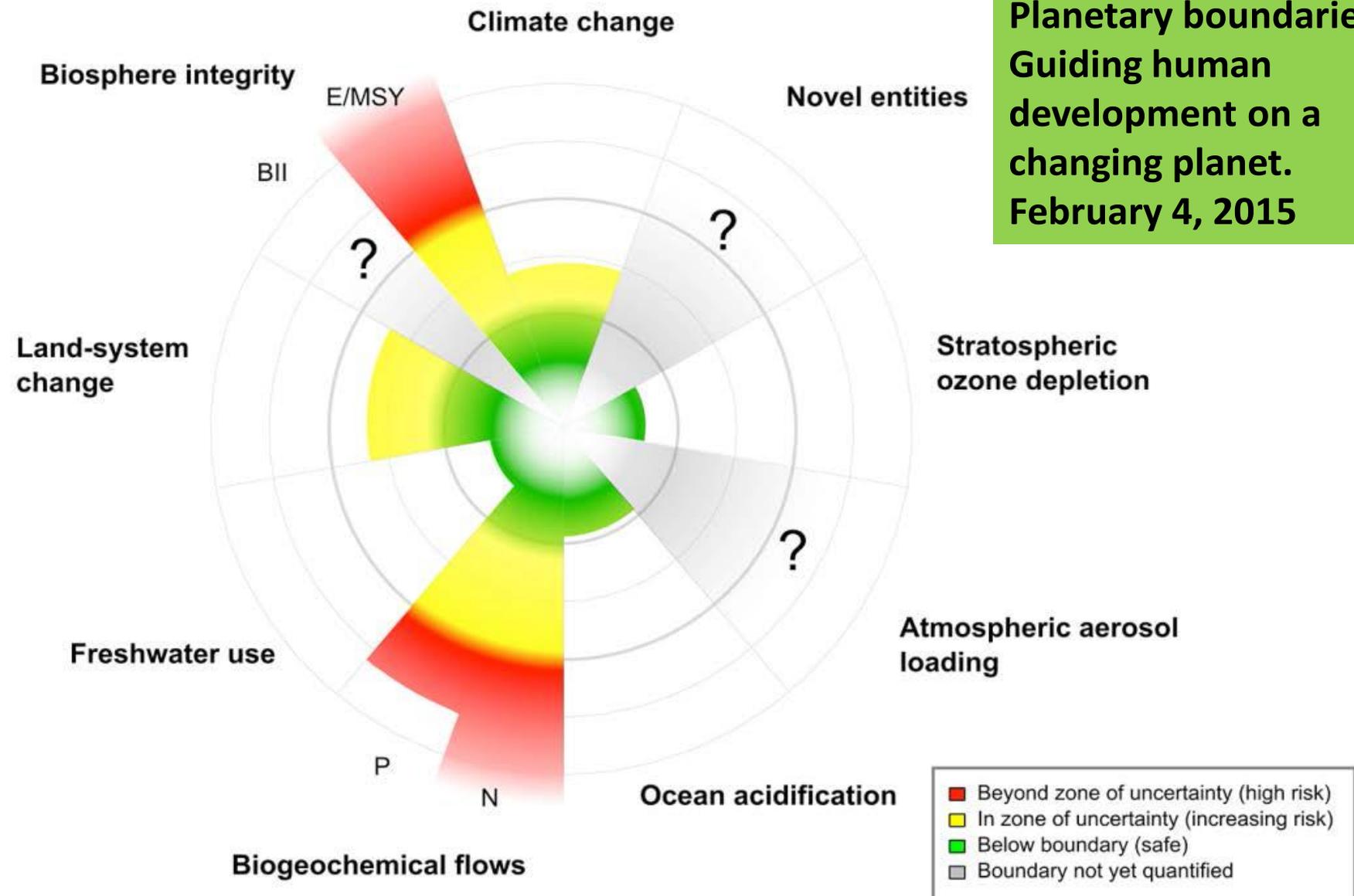
# Quale sostenibilità?

## La SOSTENIBILITA' in 7 domande

<b>Socio-culturale</b>	<b>Quale impatto sulle culture locali? Quale accettazione avranno?</b>
<b>Istituzionale</b>	<b>Le amministrazioni locali sono forti? Sono motivate? Garantiranno gli obiettivi del progetto dopo l'intervento?</b>
<b>Economica</b>	<b>I costi delle attività future saranno sostenibili? I locali potranno mantenere questi costi/stipendi/sconti dopo il progetto?</b>
<b>Finanziaria</b>	<b>C'è equilibrio tra entrate e uscite?</b>
<b>Ambientale</b>	<b>Quale impatto ambientale crea il progetto?</b>
<b>Tecnologica</b>	<b>Chi farà la manutenzione?</b>

# Johan Rockström from the Stockholm Resilience Centre

**Planetary boundaries:  
Guiding human  
development on a  
changing planet.  
February 4, 2015**



# *Il ciclo di progetto*

**Helmut W. Eggers**

“A visit to the world of practice. PCM: A personal reflection”,  
SAGE publications, London, Thousand Oaks and New Delhi, 2002.

**S'intende l'insieme delle azioni intraprese per la stesura, realizzazione e valutazione del progetto.**

**Prevede le seguenti fasi:**

- 1. Programmazione orientativa**
- 2. Identificazione,**
- 3. Formulazione**
- 4. Finanziamento**
- 5. Realizzazione**
- 6. Valutazione**

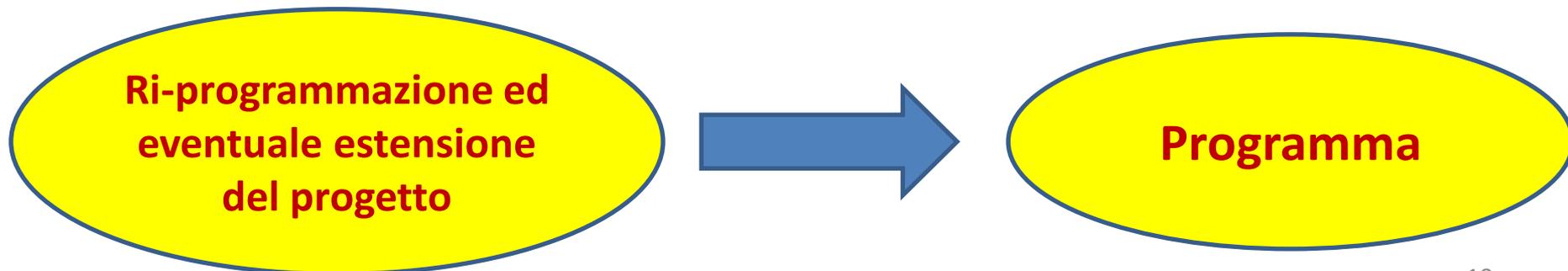
**E' il metodo ufficiale, dal 1992, per la cooperazione europea**

# *Il ciclo di progetto*



# Il ciclo di progetto ideale.....

FASE	STRUMENTI
PROGRAMMAZIONE	Programmi internazionali, nazionali e politiche locali Analisi preliminari dei bisogni locali
IDENTIFICAZIONE	Studi di pre-fattibilità e fattibilità, identificazione degli stakeholders e del Partner, si genera <u>«l'Albero dei problemi»</u>
FORMULAZIONE	Elaborazione e stesura del documento di progetto
FINANZIAMENTO	Presentazione, approvazione, erogazione
REALIZZAZIONE	Implementazione, gestione e monitoraggio
VALUTAZIONE	Valutazione on-going ed eventuale ri-orientamento, valutazione finale, valutazione ex-post



# *Il ciclo di progetto reale.....*

**POVERTA'?**

**FINANZIAMENTI  
VINCOLATI**

**CONTRASTI  
POLITICI**

**RAZZISMO**

**VALORI CONDIVISI?**

**?????**

**CULTURA?QUALE?**

**MANCANZA DI  
DATI**

**CORRUZIONE**

**DISTORSIONE DELLE  
DINAMICHE SOCIO-  
ECONOMICHE**

**ASSISTENZIALISMO**



“Lo sviluppo comincia con la diffusione della salute, dell’educazione e della libertà per tutti”

**Amartya Sen**

**MATTEO RADICE**

Ricercatore e Docente presso:

**UEA – Universidad Estatal Amazónica**

**ECUADOR**

[mradice@uea.edu.ec](mailto:mradice@uea.edu.ec)

[matteoradice@hotmail.com](mailto:matteoradice@hotmail.com)

**GRAZIE**