

# [Matteo Turri]

## CURRICULUM VITAE

Luogo e Data Nascita: Busto Arsizio (VA), 23 giugno 1977

Nazionalità: italiana

Indirizzo lavorativo:

Dipartimento di Economia, Management e Metodi Quantitativi (DEMM)

Università degli Studi di Milano

Via Conservatorio 7, 20122, Milano, Italia

DEAS: +39 02 503 21522 (telefono - diretto)

+39 02 503 21501/21522 (telefono - segreteria)

+39 02 503 21505/21540 (fax)

e-mail: [matteo.turri@unimi.it](mailto:matteo.turri@unimi.it)

### Istruzione:

- 2004 - Dottorato di ricerca in economia aziendale presso Università Carlo Cattaneo LIUC
- 2000 - Laurea in economia aziendale presso l'Università Carlo Cattaneo LIUC
- 1996 – Diploma di maturità classica presso il Liceo ginnasio Statale G. Pascoli di Gallarate (VA)

### Carriera Accademica

- **Professore associato di economia aziendale (SECS-P/07)** presso l'Università degli Studi di Milano – Dipartimento di Economia, Management e Metodi Quantitativi (DEMM)
- Dall'ottobre 2009 al gennaio 2015. Ricercatore confermato di economia aziendale (settore scientifico disciplinare SECS-P/07) presso l'Università degli Studi di Milano – Dipartimento di Economia, Management e Metodi Quantitativi (DEMM).
- Dall'ottobre 2006 al settembre 2009. Ricercatore non confermato di economia aziendale (SECS-P/07) presso l'Università degli Studi di Milano – Dipartimento di Economia, Management e Metodi Quantitativi (DEMM).
- Dal 2004 al 2006. Docente a contratto di Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche presso la facoltà di economia dell'Università Carlo Cattaneo – LIUC.

- Collaboratore del CEPA – Centro di ricerca per la Pubblica Amministrazione dell'Università Carlo Cattaneo – LIUC.
- Novembre 2001 – settembre 2004. Vincitore di una borsa di addestramento didattico e scientifico afferente all'area di economia aziendale presso l'Università Carlo Cattaneo – LIUC bandata con D.R. n. 186 del 10/09/2001 e rinnovata con D.R. del 10/04/2003.

### **Interessi di Ricerca**

- L'attività di ricerca e la connessa produzione scientifica si è sviluppata intorno alle seguenti tematiche:
  - (1) economia delle aziende e amministrazioni pubbliche;
  - (2) sistemi di rilevazione, valutazione e controllo anche in relazione ai fenomeni organizzativi associati: utilizzo dei referti, conseguenze istituzionali e organizzative, degenerazioni;
  - (3) aspetti economico aziendali e organizzativi nel settore dell'istruzione terziaria in particolare in relazione a performance measurement, governance, finanziamento e cambiamento organizzativo.
- Più in generale oggetto di ricerca sono stati i temi propri dell'economia aziendale.

### **Principali Progetti di Ricerca**

- 2017 - 2019 Responsabile unità di ricerca dell'Università degli studi di Milano del progetto *“Comparing Governance Regime Changes in Higher Education: systemic performances, national policy dynamics, and institutional responses. A multidisciplinary and mixed methods analysis”*. Progetto di ricerca di rilevante interesse nazionale (**PRIN**) approvato e cofinanziato dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (prot. 2015RJARX7);
- 2016 - 2018 Addendum FCC-GOV CC 0046. Progetto di ricerca per la *Cost Based Analysis dell'infrastruttura di ricerca che sostituirà la tecnologia LHC presso il CERN*. Committente: *European Organization for Nuclear Research (CERN)* (Principal investigator: Massimo Florio);
- 2015 - 2016 Responsabile scientifico del progetto di ricerca *“L'organizzazione della didattica. Uno studio esplorativo comparato. metodi-organizzazione-qualità (MOQ)”* finanziato dall'ANVUR all'interno del *Concorso pubblico di Idee di Ricerca (Bando del 12 febbraio 2015): Graduatoria dei progetti idonei approvata con delibera del Consiglio Direttivo ANVUR n. 92 del 8/7/2015*;
- 2015 - 2016 Responsabile scientifico del progetto di ricerca *“La formazione nelle università italiane: modalità didattiche e strumenti per la verifica degli apprendimenti e lo studio individuali. Confronto delle esperienze nelle differenti discipline”* finanziato dalla Fondazione Giovanni Agnelli e dall'Associazione Italiana Editori;

- 2012 - 2016 *Componente del comitato di direzione della ricerca UNIRES ‘I processi di attuazione della recente riforma universitaria e i suoi esiti in una prospettiva comparata’* (ricerca finanziata dal Ministero dell’Università e della Ricerca Scientifica);
- 2013 - 2015 *Componente del Team di ricerca del progetto “Cost/Benefit Analysis in the Research, Development and Innovation Sector”* finanziato dalla European Investment Bank - University Research Sponsorship Programme (EIBURS);
- 2012 - 2013 *Responsabile scientifico “Quality assurance della didattica universitaria in Italia: esperienze, stato dell’arte e prospettive”* progetto di ricerca promosso dalla Fondazione Giovanni Agnelli;
- 2010 - 2012 *Responsabile Scientifico dell’Unità di ricerca “Valutazione dell’università e i suoi effetti organizzativi: una comparazione internazionale di casi di studio in chiave economico-aziendale”* Progetto di ricerca di rilevante interesse nazionale (**PRIN**) approvato e cofinanziato dal Ministero dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca (prot. 2008P7STNX\_002);
- 2011 *Responsabile scientifico “La struttura economica delle università della Regione Calabria”*, ricerca promossa dalla Fondazione Giovanni Agnelli;
- 2010 *Partecipazione programma di ricerca commissionato dalla Fondazione Giovanni Agnelli “Gli effetti della riforma universitaria”* responsabili scientifici Prof.ri D. Checchi e G. Bertola;
- 2009 *Partecipazione programma di ricerca commissionato dalla Fondazione Cariplo “La qualità del sistema d’istruzione lombardo. Misurazioni, confronti internazionali e proposte. Progetto II: La produttività e l’eccellenza scientifica delle università della Lombardia”*, responsabile scientifico Prof. Maurizio Ferrera;
- ottobre 2008 – maggio 2009. *Partecipazione ricerca commissionata dal Rettorato Università degli Studi di Milano “Monitoraggio e valutazione della produttività scientifica”*, responsabile scientifico Prof. D. Checchi;
- 2008 - 2009 *Responsabile del Progetto. “Il cambiamento organizzativo del Politecnico di Torino: 1987-2007”* finanziato con fondi PUR dall’ Università degli Studi di Milano;
- giugno 2007 – maggio 2008. *Partecipazione ricerca commissionata dal Rettorato Università degli Studi di Milano “Le classifiche delle università. Il caso dell’Università di Milano”*, responsabile scientifico Prof. D. Checchi;
- 2007 - 2008 *Responsabile del Progetto “Il controllo successivo di gestione della Corte dei Conti: un’analisi in ottica economico aziendale”*;
- 2005 - 2007 *Partecipazione al progetto di ricerca “Il rischio di fallimento dei sistemi di controllo imprese e istituzioni a confronto”*, Progetto di ricerca di rilevante interesse nazionale (PRIN) approvato e cofinanziato dal Ministero dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca coordinatore nazionale Prof. G. Rebora;

- 2005 - 2006 Partecipazione al progetto di ricerca *“Studio e definizione del modello di governance della formazione professionale in un quadro di politiche integrate”* finanziato dalla Provincia di Varese. Responsabile scientifico Prof. G. Rebora;
- 2004 - 2005. Partecipazione al progetto di ricerca promosso dal CNR e finanziato dal MIUR con fondi FIRS. *“Individuazione delle più adeguate metodologie per l’analisi delle politiche pubbliche di rilievo strategico e di rilevanza innovativa. Sottoprogetto 1. L’integrazione tra soggetti pubblici e privati nella produzione di servizi e di risultati economici”* Responsabile scientifico Prof. F. Merloni;
- 2002 - 2005 Partecipazione al progetto di ricerca sostenuto dalla Fondazione Cariplo *“Modelli di leadership e management nelle aziende italiane”* (fase I e II). Responsabile scientifico Prof. G. Rebora;
- 2003 Partecipazione al progetto di ricerca promosso da Assbank *“Gli Asset Intangibili, le Risorse Umane e il Valore della Banca”*. Responsabile scientifico Prof. G. Rebora;
- 2001 - 2003 Partecipazione al progetto di ricerca sostenuto dalla Fondazione Cariplo *“La creazione del valore nelle pubbliche amministrazioni”*. Responsabile scientifico Prof. G. Rebora;
- 2001 - 2002 Partecipazione al progetto di ricerca dell’Istituto Regionale di Ricerca della Lombardia (IRER) *“Produzione di valore e nuovo management pubblico: il caso della Regione Lombardia”*. Responsabili scientifici Prof.ri G. Rebora e A. Sinatra;
- 2001 - 2002 Partecipazione al progetto di ricerca sostenuto dalla Fondazione Cariplo *“La valutazione come risorsa per il futuro delle istituzioni (parte II). Il valore dell’Università”*. Responsabile scientifico Prof. G. Rebora;
- 2001 - 2002 Partecipazione al progetto commissionato dalla CCIAA di Milano *“Centro di documentazione per il management pubblico”*. Responsabile scientifico Prof. G. Rebora.

#### **Incarichi istituzionali in atenei**

- Presidente del Presidio della Qualità - Università degli Studi di Milano (da ottobre 2019).
- Componente della Cabina di regia di Ateneo per il coordinamento delle attività propedeutiche alla visita di accreditamento della Commissione di esperti della valutazione (CEV) dell’ANVUR - Università degli Studi di Milano (da giugno 2019).
- Presidente del Collegio Didattico Interdipartimentale del Corso di Laurea in Management Pubblico e della Sanità - Università degli Studi di Milano (dicembre 2018 – ottobre 2019).
- Componente del Nucleo di Valutazione dell’Università degli Studi di Ferrara (11 marzo 2019 - 10 marzo 2022).
- Presidente e componente del Nucleo di Valutazione dell’Università di Macerata (25 febbraio 2015 - ottobre 2021).

- Presidente e componente del Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi Ca' Foscari di Venezia (12 febbraio 2015 - 31 dicembre 2018).
- Componente del Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Ferrara (11 marzo 2016 - 10 marzo 2019).
- Vicepresidente del Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Torino (1 ottobre 2015 - 30 settembre 2018).
- Componente del Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Trento (dicembre 2015 - maggio 2017).
- Componente del Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Milano (1 gennaio 2010 - 1 luglio 2015).
- Componente del Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Torino (24 gennaio 2013 - 30 settembre 2015).
- Componente del Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi Gabriele d'Annunzio di Chieti e Pescara (2012-2015).
- Componente del Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi Ca' Foscari di Venezia (17 ottobre 2013 - 11 febbraio 2015).
- Componente del Nucleo di valutazione dell'Alma Mater Studiorum - Università di Bologna (18 settembre 2007 - 31 ottobre 2012).

### **Incarichi Scientifici**

- Componente del Gruppo di progetto UNIMI 2040, con il compito di individuare i possibili scenari futuri che riguardano la formazione, la ricerca e gli assetti di governance. su nomina del Rettore dell'Università degli studi di Milano (14 febbraio 2019).
- Componente del Gruppo di Lavoro nominato dal Consiglio Direttivo dell'ANVUR nella seduta del 7 ottobre 2015 per lo studio e la revisione del sistema AVA (Autovalutazione, Valutazione periodica, Accreditemento).
- Componente del Gruppo di Lavoro nominato dal Consiglio Direttivo dell'ANVUR sull'integrazione tra ciclo di Bilancio e ciclo di Performance nelle università statali.
- Membro del consiglio di scientifico di UNIRES - Italian Centre for Research on Universities and Higher Education Systems (nominato in rappresentazione del Dipartimento di Economia, Management e Metodi Quantitativi e su designazione del Senato Accademico dell'università degli studi di Milano).
- Componente del comitato scientifico della rivista RU – Risorse umane nella pubblica amministrazione ISSN 1723-9877 (dal numero 4 del 2015).
- Componente del Comitato tecnico scientifico del Centro Interdipartimentale di Studi e Ricerche sui Sistemi di Istruzione Superiore - Università degli Studi di Pavia (nomina di durata triennale tramite cooptazione avvenuta con decreto n.14 del 19 febbraio 2016 in qualità di esperto).

- Membro del Consiglio scientifico di ICONA - Centro interdipartimentale dell'Università degli Studi di Milano per l'innovazione e il cambiamento organizzativo nell'amministrazione pubblica (in corso).
- Membro del Consiglio scientifico del Centro Interdipartimentale di Ricerca su "Università e Società" - Centre for Higher Education and Society Studies CHESS dell'Università degli Studi di Milano (fino al 2015)..
- Membro del consiglio scientifico dell'osservatorio sull'aziendalizzazione della sanità dell'Università degli studi di Milano (in corso).
- Membro della European Higher Education Society – EAIR.
- Componente del gruppo di lavoro ANVUR per l'elaborazione della scheda SUA – Autovalutazione, Valutazione periodica e accreditamento.
- Componente della Commissione per la valutazione della didattica della Facoltà di Scienze Politiche (2007-2011).

### **Incarichi professionali**

- OIV monocratico - Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche (INAPP) (novembre 2017 - novembre 2020).
- Simulazione della visita CEV presso l'Università degli studi di Roma La Sapienza Cds -LM-77- Management delle imprese- e Cds LM-63-Scienze delle amministrazioni e delle politiche pubbliche. Marzo 2019.
- Esperto di Valutazione di sistema – Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca – ANVUR.
- Componente in qualità di esperto di sistema della CEV per l'accreditamento periodico dell'Università Campus Bio Medico – Roma.
- Componente in qualità di esperto di sistema della CEV per l'accreditamento periodico dell'Universitas Mercatorum – Roma.
- Componente in qualità di ricercatore senior del Progetto di Ricerca Formez PA - Dipartimento della Funzione Pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri "Individuazione delle metodologie di misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale adottate dalle pubbliche amministrazioni e progettazione di metodi e modelli migliorativi e tendenzialmente uniformi, da diffondere anche attraverso la pubblicazione sui siti istituzionali" (2013-2014).
- Membro del team Fondazione Irso attivo nel progetto Innovagiustizia: progetto per la riorganizzazione dei processi lavorativi e di ottimizzazione delle risorse degli uffici giudiziari della Regione Lombardia (2011). Attività di rilevazione, analisi e riprogettazione dei processi in collaborazione con magistrati e personale delle cancellerie del Tribunale di Monza.

- Nell’ambito di un Programma promosso dalla Fondazione Giovanni Agnelli assistenza alla Regione Calabria nel biennio 2011-2012 per lo sviluppo e l’implementazione di politiche di finanziamento e di miglioramento dei processi amministrativi degli atenei statali presenti in Regione Calabria.
- Incarichi di studio e assistenza sui temi valutativi per il rettore dell’Università degli studi di Milano (2007-2009).
- Attività di assistenza alla Presidenza del Consiglio dei Ministri in merito ai temi dell’ordinamento dei profili del personale (2005).
- Componente del Gruppo per la Valutazione e l’analisi Strategica dell’Università Cattaneo LIUC (2002-2007).
- Incarico individuale di studio e di ricerca della Scuola Superiore dell’Economia e della Finanza. Ministero dell’Economia (2004 – 2005).
- Responsabile Qualità di Puricelli Ambiente Verde srl. (2001-2006).
- Componente del consiglio di amministrazione della Cooperativa Sociale Geoforest (Valganna – VA) (1998-2004).

### **Research visiting e esperienze di ricerca all’estero**

- 2009. Research Visiting. Università di Bath, School of Management – Bath, United Kingdom presso ICHEM - International Centre for Higher Education Management – Docente di riferimento: Prof. J. Huisman.
- 2005. Research Visiting. Università di Bath, School of Management – Bath, United Kingdom presso ICHEM - International Centre for Higher Education Management – Docente di riferimento: Prof. J. Huisman.
- 2003. Periodo di ricerca presso Universiteit van Amsterdam- Docente di riferimento: Prof. P. de Meijer

### **Premi**

- Premio alla ricerca scientifica del Dipartimento di Economia, Management e Metodi Quantitativi. Anno 2013, a seguito di valutazione di un’apposita commissione presieduta dal Prof. Marzio Galeotti. Primo premio per la categoria Ricercatori senior con il paper “Rebora, G., Turri, M. (2013) The UK and Italian research assessment exercises face to face. Research Policy 42, 1657– 1666”
- Primo premio per la miglior tesi di dottorato presso 7 th “Toulon – Verona” conference “*Quality in services higher education, health care, local government*” tenutosi dal 02/09 al 03/09/2004 presso Université du Sud Toulon – Var

### **Referee per**

- Research policy
- Public Administration
- Higher education Policy
- Higher Education Studies
- Higher Education
- Policy and Society
- Quality in higher education
- Tertiary Education and Management
- Studi organizzativi
- Economia Aziendale online
- Azienda pubblica
- Sviluppo e Organizzazione
- Rassegna Italiana di Valutazione
- Scuola democratica
- Politeia

### **Incarichi Didattici**

#### *A.A. 2020-2021*

- Titolare dell'insegnamento di Management delle aziende e amministrazioni pubbliche, corso di Laurea di Management pubblico- MAPS, 40 ore, Università degli studi di Milano.
- Titolare dell'insegnamento di Economia aziendale e bilancio, corso di Laurea di Management pubblico e della sanità- MAPS, 20 ore, Università degli studi di Milano.
- Titolare dell'insegnamento di Management dei servizi pubblici, Laurea di Management pubblico- MAP, 20 ore, Università degli studi di Milano.
- Insegnamento di Valutazione dei risultati e ricerca sociale (modulo III "Performance Evaluation"), corso di Laurea Magistrale in Amministrazioni e politiche pubbliche, 20 ore, Università degli studi di Milano.
- Componente del Collegio Docenti Ph.D. in Economic Sociology and Labour Studies - ESLS Università degli studi di Milano.

#### *A.A. 2019-2020*

- Presidente del Collegio Didattico Interdipartimentale del Corso di Laurea in Management Pubblico e della Sanità.
- Componente del Collegio Docenti Ph.D. in Economic Sociology and Labour Studies - ESLS Università degli studi di Milano.



- Titolare dell'insegnamento di Management delle aziende e amministrazioni pubbliche, corso di Laurea di Management pubblico- MAPS, 40 ore, Università degli studi di Milano.
- Titolare dell'insegnamento di Economia aziendale e bilancio, corso di Laurea di Management pubblico e della sanità- MAPS, 20 ore, Università degli studi di Milano.
- Titolare dell'insegnamento di Management dei servizi pubblici, Laurea di Management pubblico- MAP, 20 ore, Università degli studi di Milano.
- Insegnamento di Valutazione dei risultati e ricerca sociale (modulo III "Performance Evaluation"), corso di Laurea Magistrale in Amministrazioni e politiche pubbliche, 20 ore, Università degli studi di Milano.

#### *A.A. 2018-2019*

- Presidente del Collegio Didattico Interdipartimentale del Corso di Laurea in Management Pubblico e della Sanità.
- Componente del Collegio Docenti Ph.D. in Economic Sociology and Labour Studies - ESLS Università degli studi di Milano.
- Titolare dell'insegnamento di Management delle aziende e amministrazioni pubbliche, corso di Laurea di Management pubblico- MAPS, 40 ore, Università degli studi di Milano.
- Titolare dell'insegnamento di Economia aziendale e bilancio, corso di Laurea di Management pubblico e della sanità- MAPS, 20 ore, Università degli studi di Milano.
- Titolare dell'insegnamento di Management dei servizi pubblici, Laurea di Management pubblico- MAP, 40 ore, Università degli studi di Milano.
- Insegnamento di Valutazione dei risultati e ricerca sociale (modulo III "Performance Evaluation"), corso di Laurea Magistrale in Amministrazioni e politiche pubbliche, 20 ore, Università degli studi di Milano.

#### *A.A. 2017-2018*

- Componente del Collegio Docenti Ph.D. in Economic Sociology and Labour Studies - ESLS Università degli studi di Milano.
- Titolare dell'insegnamento di Economia aziendale e bilancio, corso di Laurea di Management pubblico- MAPS, 60 ore, Università degli studi di Milano.
- Titolare dell'insegnamento di Management dei servizi pubblici, Laurea di Management pubblico- MAP, 40 ore, Università degli studi di Milano.
- Insegnamento di Valutazione dei risultati e ricerca sociale (modulo III "Performance Evaluation"), corso di Laurea Magistrale in Amministrazioni e politiche pubbliche, 20 ore, Università degli studi di Milano.

#### *A.A. 2016-2017*

- Componente del Collegio Docenti Ph.D. in Economic Sociology and Labour Studies - ESLS Università degli studi di Milano.

- Titolare dell'insegnamento di Economia delle amministrazioni pubbliche, corso di Laurea di Management pubblico- MAP, 80 ore, Università degli studi di Milano.
- Titolare dell'insegnamento di Economia dei servizi pubblici, Laurea di Management pubblico- MAP, 40 ore, Università degli studi di Milano.
- Insegnamento di Valutazione dei risultati e ricerca sociale (modulo III "Performance Evaluation"), corso di Laurea Magistrale in Amministrazioni e politiche pubbliche, 20 ore, Università degli studi di Milano.

#### *A.A. 2015 – 2016*

- Componente del Collegio Docenti Ph.D. in Economic Sociology and Labour Studies - ESLS Università degli studi di Milano.
- Affidamento dell'insegnamento di Economia delle amministrazioni pubbliche, corso di Laurea di Management pubblico- MAP, 80 ore, Università degli studi di Milano.
- Affidamento dell'insegnamento di Valutazione dei risultati e ricerca sociale (modulo III "Performance Evaluation"), corso di Laurea Magistrale in Amministrazioni e politiche pubbliche, 20 ore, Università degli studi di Milano.
- Affidamento dell'insegnamento di Analisi di Bilancio, Laurea in economia e management (EMA), 20 ore, Università degli studi di Milano.

#### *A.A. 2014 – 2015*

- Componente del Collegio Docenti Ph.D. in Economic Sociology and Labour Studies - ESLS Università degli studi di Milano.
- Affidamento dell'insegnamento di Economia delle amministrazioni pubbliche, corso di Laurea di Management pubblico- MAP, 60 ore, Università degli studi di Milano. (Esito valutazione della didattica non disponibile) (Esito valutazione della didattica. Quesito: Il docente espone gli argomenti in modo chiaro ed esauriente? 8,70 – media di corso di studio 7,79).
- Affidamento dell'insegnamento di Valutazione dei risultati e ricerca sociale (modulo III "Performance Evaluation"), corso di Laurea Magistrale in Amministrazioni e politiche pubbliche, 20 ore, Università degli studi di Milano. (Esito valutazione della didattica. Quesito: Il docente espone gli argomenti in modo chiaro ed esauriente? 8,87 – media di corso di studio 7,86).
- Affidamento dell'insegnamento di Economia aziendale, Tirocinio Formativo Attivo Classe di abilitazione: A017 – Discipline economico-aziendali, 24 ore, Università degli studi di Milano.

#### *A.A. 2013 – 2014*

- Componente del Collegio Docenti Ph.D. in Economic Sociology and Labour Studies - ESLS Università degli studi di Milano.
- Affidamento dell'insegnamento di Economia delle amministrazioni pubbliche, corso di Laurea di Management pubblico- MAP, 60 ore, Università degli studi di Milano. (Esito valutazione della didattica non disponibile).

- Affidamento dell'insegnamento di Valutazione dei risultati e ricerca sociale (modulo III "Performance Evaluation"), corso di Laurea Magistrale in Amministrazioni e politiche pubbliche, 20 ore, Università degli studi di Milano. (Esito valutazione della didattica. Quesito B.5a: Il docente espone gli argomenti in modo chiaro? 8,28 – media di corso di studio 7,56).

#### *A.A. 2012 - 2013*

- Affidamento dell'insegnamento di Economia aziendale, Tirocinio Formativo Attivo Classe di abilitazione: A017 – Discipline economico-aziendali, 20 ore, Università degli studi di Milano.
- Lezioni presso il Dottorato di ricerca in Valutazione dei Processi e dei Sistemi Educativi e della Ricerca, 8 ore, Università degli Studi di Genova.
- Affidamento dell'insegnamento di Economia delle amministrazioni pubbliche, corso di Laurea di Management pubblico- MAP, 60 ore, Università degli studi di Milano. (Esito valutazione della didattica. Quesito B.5a: Il docente espone gli argomenti in modo chiaro? 8,37 – media di corso di studio 7,73).
- Affidamento dell'insegnamento di Valutazione dei risultati e ricerca sociale (modulo III "Performance Evaluation") SECS-P/07, corso di Laurea Magistrale in Amministrazioni e politiche pubbliche, 20 ore, Università degli studi di Milano (Esito valutazione della didattica. Quesito B.5a: Il docente espone gli argomenti in modo chiaro? 9,68 – media di corso di studio 8,37).
- Lezioni presso Master in Management dell'Università e della Ricerca del Politecnico di Milano

#### *A.A. 2011 - 2012*

- Affidamento dell'insegnamento di Economia delle amministrazioni pubbliche, corso di Laurea di Management pubblico- MAP, 60 ore. Università degli studi di Milano (Esito valutazione della didattica. Quesito B.5a: Il docente espone gli argomenti in modo chiaro? 8,35 – media di corso di studio 7,58).
- Affidamento dell'insegnamento di Valutazione dei risultati e ricerca sociale (modulo III "Performance Evaluation"), corso di Laurea Magistrale in Amministrazioni e politiche pubbliche, 20 ore. Università degli studi di Milano (Esito valutazione della didattica. Quesito B.5a: Il docente espone gli argomenti in modo chiaro? 9,08 – media di corso di studio 8,29).
- Affidamento dell'Insegnamento di Management e gestione dei servizi, presso il corso di laurea magistrale in Scienza e gestione dei servizi dell'Università degli studi di Milano – Bicocca, 48 ore.
- Lezioni per Business School del Politecnico di Milano, Roma, 4 ore.

#### *A.A. 2010 - 2011*

- Affidamento dell'insegnamento di Valutazione dei risultati e ricerca sociale (modulo III "Performance Evaluation"), corso di Laurea Magistrale in Amministrazioni e politiche pubbliche, 20 ore. Università degli studi di Milano.

- Affidamento dell'insegnamento di Economia delle amministrazioni pubbliche, corso di Laurea di Management pubblico- MAP, 60 ore. Università degli studi di Milano.
- Lezioni nell'insegnamento di Management e gestione dei servizi, presso la laurea magistrale in Scienza e gestione dei servizi dell'Università degli studi di Milano – Bicocca, 24 ore.
- Lezioni nell'ambito Master "Etica nella Pubblica Amministrazione e contrasto alla corruzione" presso la Scuola Superiore dell'Economia e delle Finanze.
- Lezioni nell'ambito del corso "Innovazione e cambiamento gestionale nell'Amministrazione Pubblica" realizzato dall'Università degli studi di Milano per la Provincia di Monza e della Brianza, 12 ore.

*A.A. 2009 - 2010*

- Affidamento dell'insegnamento di Valutazione dei risultati e ricerca sociale (modulo III "Performance Evaluation"), corso di Laurea Amministrazioni e politiche pubbliche, 20 ore. Università degli studi di Milano.
- Affidamento dell'insegnamento di Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche, corso di Laurea di Management pubblico, 60 ore. Università degli studi di Milano.
- Lezioni presso il Dottorato di ricerca in Valutazione dei Processi e dei Sistemi Educativi e della Ricerca presso l'Università degli Studi di Genova, 8 ore.

*A.A. 2008-2009*

- Affidamento dell'insegnamento di Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche, corso di Laurea di Management pubblico, 60 ore. Università degli studi di Milano.
- Affidamento dell'insegnamento di Valutazione dei risultati e ricerca sociale (modulo III "Performance Evaluation"), corso di Laurea Amministrazioni e politiche pubbliche, 20 ore. Università degli studi di Milano.

*A.A. 2007-2008*

- Affidamento dell'insegnamento di Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche, corso di Laurea di Scienze dell'amministrazione, 60 ore. Università degli studi di Milano.

*A.A. 2006-2007*

- Affidamento dell'insegnamento di Economia e gestione delle amministrazioni pubbliche, corso di Laurea di Scienze dell'amministrazione, 60 ore. Università degli studi di Milano.

*A.A. 2005-2006*

- Affidamento di lezioni presso l'Insegnamento di Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche della Facoltà di Economia dell'Università Carlo Cattaneo LIUC.
- Cultore della materia degli insegnamenti di Economia aziendale, organizzazione aziendale.

*A.A. 2004-2005*

- Affidamento di lezioni presso l'Insegnamento di Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche della Facoltà di Economia dell'Università Carlo Cattaneo LIUC.

- Cultore della materia degli insegnamenti di Economia aziendale e organizzazione aziendale presso la Facoltà di Economia dell'Università Carlo Cattaneo LIUC.

*A.A. 2003- 2004*

- Docente dell'insegnamento di Gestione aziendale della Qualità nel corso FSE "Esperto di organizzazione e sviluppo di aziende profit e non profit" (48 ore).

### **Formazione alla didattica**

2008 Teaching School. Facoltà di scienze politiche. Milano. Edizione luglio – ottobre.

2003 Scuola estiva AIDEA per la metodologia della didattica. Pinerolo, 15-25 settembre.

## PUBBLICAZIONI

### Articoli su riviste scientifiche

- a1. Barbato G., Fumasoli T., Turri M. (2019) *The role of the organisational dimension in university positioning: a case-study approach*, *Studies in Higher Education*, DOI: 10.1080/03075079.2019.1688284
- a2. Andreani, M., Russo, D., Salini S. Turri M. (2019) *Shadows over accreditation in higher education: some quantitative evidence* *Higher Education* <https://doi.org/10.1007/s10734-019-00432-1>
- a3. Barbato G., Turri M. (2019): *What do positioning paths of universities tell about the diversity of higher education systems? An exploratory study*, *Studies in Higher Education*, DOI: 10.1080/03075079.2019.1619681
- a4. Asquini G., Refrigeri L., Squarzoni A., Turri M. (2019) *Percorsi universitari e competenze trasversali. Sfide e potenzialità*, in "Scuola democratica, Learning for Democracy" 1/2019, pp. 209-224, doi: 10.12828/93402
- a5. Barbato G., Moscati R., Turri M. (2019) *Is the role of academics as teachers changing? An exploratory analysis in Italian universities*. *Tuning Journal for Higher Education* Volume 6, Issue No. 2, 97-126 doi: 10.18543/tjhe-6(2)-2019pp97-126
- a6. Barbato, G. Salvadori, A. Turri, M. (2018) *There's a lid for every pot! The relationship between performance measurement and administrative activities in Italian ministries*. *Cogent Business & Management*, 5 <https://doi.org/10.1080/23311975.2018.1527965>
- a7. Agasisti, T. Barbato, G. Dal Molin M. & Turri M. (2017) *Internal quality assurance in universities: does NPM matter?*, *Studies in Higher Education*, DOI:10.1080/03075079.2017.1405252
- a8. Barbato, G. Turri, M. (2017) *Understanding public performance measurement through theoretical pluralism*. *International Journal of Public Sector Management* Vol. 30 No. 1, 2017 pp. 1-16
- a9. Andreani M., Turri M., Zaggia C., *L'organizzazione della didattica. Uno studio esplorativo comparato, Excellence and innovation in learning and teaching*, FrancoAngeli, Milano, 2017, pp. 17-3 DOI: 10.3280/EXI2017-002002
- a10. Reborà, G., Ruffini R., Turri, M. (2016): *A Serious Game: Performance Management in Italian Ministries*. *International Journal of Public Administration*, Vol. 40,9 770-779
- a11. Capano, G: Turri, M. (2016) *Same Governance Template but Different Agencies. Types of Evaluation Agencies in Higher Education. Comparing England, France and Italy*, *Higher Education Policy* (2016) doi:10.1057/s41307-016-0018-4
- a12. Dal Molin, M. Turri, M. Agasisti, T, (2016) *New Public Management Reforms in the Italian Universities: Managerial Tools, Accountability Mechanisms or simply compliance*. *International Journal of Public Administration* <http://dx.doi.org/10.1080/01900692.2015.1107737>
- a13. Turri, M. (2016) *The difficult transition of the Italian university system: growth, underfunding and reforms*. *Journal of Further and Higher Education* vol.40, n. 1, pp. 83-106

- a14.** Salini, S. Turri, M. (2015) *How to measure institutional diversity in higher education using revenue data. Quality & Quantity* DOI 10.1007/s11135-015-0196-y
- a15.** Minelli, E., Rebor, G., Turri, M. (2015): *Quest for accountability: exploring the evaluation process of universities, Quality in Higher Education, pp. 103-131 Vol.21 (2) DOI: 10.1080/13538322.2015.1066611*
- a16.** Turri, M. (2015) La valutazione nelle università europee. *Scuola democratica*, 1, pp. 83-101
- a17.** Rebor, G., Ruffini, R. Turri, M. (2015) Una partita difficile il performance management nei Ministeri italiani. *RU- Risorse umane nella PA*, 3,
- a18.** Turri, M. (2014) The new Italian agency for the evaluation of the university system (ANVUR): a need for governance or legitimacy? *Quality in Higher Education* Volume 20, Issue 1, January 2014, pages 64-82
- a19.** Rebor, G., Turri, M. (2013) The UK and Italian research assessment exercises face to face. *Research Policy*. Volume 42, Issue 9, November 2013, Pages 1657–1666
- a20.** Minelli, E., Rebor, G., Turri, M. (2012) Waiting for the Market: Where is the Italian University System Heading? *Higher Education Policy* vol. 25; p. 131-145
- a21.** Rebor, G., Turri, M. (2011) Critical factors in the use of evaluation in Italian universities. *Higher education* , 61 (5):531–544
- a22.** Rebor, G., Turri, M. (2010) Change management in universities: more a question of balance than a pathway. *Tertiary Education and Management*, 16: 4, 285 — 302 DOI: 10.1080/13583883.2010.529162
- a23.** Turri, M., Mezzera, A. (2010) Il controllo successivo sulla gestione promosso dalla Corte dei Conti, *Azienda pubblica*
- a24.** Minelli E., Rebor G., Turri M. (2009) Why do controls fail? Results of an Italian survey, *Critical Perspectives on Accounting* 20 933–943, DOI 10.1016/j.cpa.2009.04.002
- a25.** Rebor, G. e Turri, M. (2009). La governance del sistema universitario in Italia: 1989-2008, *Azienda Pubblica*, 22(2), 259-284
- a26.** Barucci, E., Benassi, M., Donzelli, F. e Turri, M. (2009). Il sistema universitario italiano: analisi e proposte, *Quaderni rassegna sindacale*, 10(1), 177-210
- a27.** Biolcati Rinaldi F., Checchi D., Guglielmetti C., Salini S. e Turri M. (2008). Ranking e valutazione: il caso delle classifiche delle università, *Rassegna Italiana di Valutazione*, 12(41), 81-114
- a28.** Turri, M. (2008) Il controllo successivo sulla gestione della Corte dei Conti: esame di un referto (la gestione dell'emergenza rifiuti effettuata dai commissari del governo) in ottica economico aziendale, *Rivista della Corte dei Conti*, n. 1/2008
- a29.** Minelli, E., Rebor G., Turri M. (2008) How Can Evaluation Fail? The Case of Italian Universities. *Quality in Higher Education* Vol. 14, n. 2, pp. 157-173
- a30.** Minelli, E., Rebor G., Turri M. (2008) The risk of failure of controls and levers of change: an examination of two Italian public sectors, *Journal of Accounting & Organizational Change*. Vol. 4, Issue 1 pp. 5-26 ISSN: 1832-5912
- a31.** Turri M. (2007). Il fallimento dei sistemi di controllo. fattori critici e difficoltà di rilevazione, *Azienda pubblica*. Vol. 3, pp. 523-543 issn: 1127-5812

- a32. Antoni, S. e Turri, M. (2006) La gestione strategica delle risorse umane. Il caso del Bristol City Council, *Risorse Umane nella pubblica amministrazione*, N.2, pp. 77-93
- a33. Minelli, E., Reborà G., Turri M., Huisman, J. (2006) The impact of research and teaching evaluation in universities: comparing an Italian and a Dutch case, *Quality in Higher Education* Vol. 12, n. 2, pp. 109-124
- a34. Giani, M., Minelli, E. e Turri, M. (2005) Nuove metodologie di analisi del valore pubblico: un'applicazione al settore politiche del lavoro della Provincia di Varese, *Azienda Pubblica*, N.3
- a35. Turri, M. (2003) Lo stato dell'arte, limiti ed evoluzione nella valutazione a livello di sistema e di singolo ateneo, *Azienda Pubblica*, N.5-6
- a36. Turri M. (2001) Un approccio empirico alla gestione del personale nelle aziende non profit. *Azienda Pubblica* N.6

## Libri

- b1. Capano, G., Regini, M., Turri, M. (2017) *Salvare l'università italiana. Oltre i miti e i tabù*. Bologna: Il Mulino
- b2. Capano, G., Regini, M., Turri, M. (2016) *Changing Governance in Universities*. Palgrave-MacMillan ISBN 978-1-137-54817-7
- b3. Turri, M. (2014) *Calimero all'università, valutazione della didattica e sistema AVA. Esperienze, stato dell'arte e prospettive dell'assicurazione della qualità in Italia*. Torino: Fondazione Agnelli ISBN: 9788894006438
- b4. Turri, M. (2011) *L'università in transizione: governance, struttura economica e valutazione*. Milano: Guerini e Associati
- b5. Turri, M. (2005) *La valutazione dell'Università. Un'analisi dell'impatto istituzionale e organizzativo*. Milano: Guerini e Associati
- b6. Minelli E., Reborà G., Turri M. (2002) *Il Valore dell'Università. La valutazione della didattica, della ricerca, dei servizi negli atenei*. Milano: Guerini e Associati

## Capitoli di libri

- c1. Moscati, R., Stanchi, A., Turri, M., Vaira, M. Pavolini, E. (2015) Marketization and managerialization of higher education policies in a comparative perspective. In Klenk, T. and Pavolini, E. (eds.) *Restructuring Welfare Governance. Marketization, Managerialism and Welfare State Professionalism*. P.46-72. Cheltenham (UK): Edward Elgar
- c2. Turri, M. (2015) Gli assetti organizzativi interni. In Capano, G. e Regini, M. (a cura di) *Come cambia la governance. Università italiane ed europee a confronto*. (pp. 39-47) Fondazione CRUI
- c3. Turri, M. (2015) La valutazione nell'università italiana. In Trivellato, P., Triventi, M. (a cura di) *L'istruzione superiore. Caratteristiche e funzionamento*. (pp. 113 – 133) Roma: Carrocci
- c4. Delponte, L., Sorrentino, M., Turri, M., & Vandone, D. (2014). The transformation of Milan's City Energy Enterprise in a Leading National Industry Group. In CIRIEC & L. Bernier (Eds.), *Public*



Enterprises Today: Missions, Performance and Governance. Learning from Fifteen Cases (pp. 397-432). Bern: Peter Lang Publishing Group.

- c5.** Turri, M. (2013) Development, effectiveness and future of quality assurance and assessment in Italian higher education. In Mahsood Shah and Chenicheri Sid Nair (eds.) External Quality Audit Has it improved quality assurance in universities? (pp. 169 – 182) Oxford: Chandos Publishing (in SCOPUS e Web of Science)
- c6.** Turri, M. (2013) La valutazione di sistema in prospettiva comparata. In Capano, G e Meloni, M. (a cura di) Il costo dell'ignoranza. L'università italiana e la sfida Europa 2020. (95-116) Collana AREL. Roma: Il Mulino
- c7.** Turri, M. (2013) L'evoluzione del sistema universitario italiano. In "Il sistema universitario calabrese tra scelte di mobilità degli studenti e strutture economiche degli atenei." Fondazione Giovanni Agnelli (pp.63-81). Soveria Mannelli: Rubbettino
- c8.** Andreani, M. e Turri, M. (2013) La struttura economica delle università della Calabria. In "Il sistema universitario calabrese tra scelte di mobilità degli studenti e strutture economiche degli atenei." Fondazione Giovanni Agnelli (pp. 85 - 135) Soveria Mannelli: Rubbettino
- c9.** Minelli E., Rebora G., Turri M. (2013) Gli effetti della valutazione sui comportamenti: un'indagine empirica. In Rebora, G. Nessuno mi può giudicare? L'università italiana davanti alla valutazione. (75-101) Milano: Guerini e Associati
- c10.** Rebora, G. Turri, M. (2012) Frameworks, effects and significance of research assessment in the Italian university system. In Martina Vukasović, Peter Maassen, Monika Nerland, Rómulo Pinheiro, Bjørn Stensaker and Agnete Vabø (eds.) Effects of Higher Education Reforms: Change Dynamics. (pp. 203-215) Rotterdam: Sense
- c11.** Rebora, G. e Turri, M. (2010) Il governo..., anzi, la governance dell'università. In Rebora, G. L'università tra inferno e paradiso. Gli atenei italiani alla prova della valutazione. Napoli: scriptaweb
- c12.** Rebora G., Turri, M. (2009). Governance in Higher Education: an analysis of the Italian experience in Huisman J (ed). International Perspectives on the Governance of Higher Education. Alternative Frameworks for Coordination (pp. 13-32). Abingdon: Routledge.
- c13.** Turri, M. (2009) 15 anni di valutazione nelle università italiane: conseguenze e prospettive. In Sangiorgi, S. (a cura di) Il peso della ricerca. Valutare una materia umanistica: architettura per esempio. CNBA. Quaderno II
- c14.** Minelli, E. e Turri, M. (2009). Come avviene il cambiamento? I risultati di un'analisi sul Politecnico di Torino In Di Guardo, M.C., Pinna, R e Zaru, D. *Per lo sviluppo, la competitività e l'innovazione del sistema economico* (pp. 131 - 152) Milano: Franco Angeli
- c15.** Minelli E., Rebora G., Turri M. (2008). The structure and significance of the Italian research assessment exercise (VTR). In Mazza C., Quattrone, P., Riccaboni, A. (eds.) *European Universities in Transition* (pp.221-235). London: Edward Elgar Publishing (in SCOPUS)
- c16.** Minelli E., Rebora G., Turri M (2008). The fifteen year evaluation experience in Italian universities with its crisis factors and a desire for Europe. In Beso, A. et al. (eds.) *Implementing and using quality assurance: strategy and practice. A selection of papers from the 2nd European quality assurance forum* (pp. 68-63). Belgium: European University Association

- c17.** Turri, M. (2007). I fattori di crisi dei controlli nel caso delle Università. In Rebora, G. (a cura di) *La crisi dei controlli: imprese e istituzioni a confronto* (pp. 279-323). Milano: Pearson Education Italia
- c18.** Turri, M. (2007) I fattori di crisi dei controlli nel caso dei ministeri. In Rebora, G. (a cura di) *La crisi dei controlli: imprese e istituzioni a confronto* (pp.377-413). Milano: Pearson Education Italia
- c19.** Minelli E., Rebora G., Turri M. (2007) Governo e gestione delle università: la centralità della valutazione. In Cugini, A. (a cura di) *La misurazione della performance negli atenei. Logiche, metodi, esperienze* (pp.65-88). Milano: Franco Angeli
- c20.** Huisman, J., Rebora G., Turri M. (2007) The Effects of Quality Assurance in Universities Empirical Evidence From Three Case Studies. In Purser L, Wilson L, & Froment E. (eds.), *Introducing Bologna objectives and tools* (pp. 1-28). Stuttgart: Raabe.
- c21.** Turri, M. (2007) "L'impatto della valutazione in termini di cambiamento organizzativo. Riflessioni sul metodo di ricerca applicato al caso di tre università". In Butera F. e Rebora G. (a cura di) *Il change management nelle imprese e nelle pubbliche amministrazioni*. (pp.743 - 776). Roma: Aracne.
- c22.** Minelli, E., Rebora, G., Turri, M. (2006) "La valutazione, elemento centrale del processo di riforma?". In Mazza C., Quattrone, P., Riccaboni, A. (a cura di) *L'università in cambiamento fra mercato e tradizione* (pp. 149-181). Bologna: il Mulino
- c23.** Minelli E., Rebora G., Turri M. (2005) "Il contributo della valutazione al governo e al management dell'università" in atti del Convegno AIDEA 2004, *La riconfigurazione dei processi decisionali nel quadro evolutivo della competizione*, Catania, 7-8 ottobre 2004. Torino: Giappichelli Editore
- c24.** Turri M. (2004) "Il confronto tra diverse tipologie di assetto istituzionale" in Rebora G., *I Capi azienda. Modelli emergenti di leadership e management nelle medie imprese*. Milano: Guerini e Associati
- c25.** Minelli E., Turri M. (2004) "L'influenza del contesto strutturale e delle correnti di trasformazione delle aziende sul comportamento manageriale" in Rebora G., *I Capi azienda. Modelli emergenti di leadership e management nelle medie imprese*. Milano: Guerini e Associati
- c26.** Turri M. (2002) "Esperienze di valutazione nelle università italiane: un'analisi critica" in Minelli E., Rebora G., Turri M., *Il Valore dell'Università. La valutazione della didattica, della ricerca, dei servizi negli atenei*. Milano: Guerini e Associati
- c27.** Turri M. (2002) "Una proposta di metodo: l'analisi del valore pubblico" in Minelli E., Rebora G., Turri M., *Il Valore dell'Università. La valutazione della didattica, della ricerca, dei servizi negli atenei*. Milano: Guerini e Associati

## **Working Papers**

- d1.** Barbato, G. e Turri, M. (2015) Il pluralismo teorico per esaminare la valutazione della performance nei ministeri italiani. *Economia e Istituzioni* 30, Liuc Papers n. 284
- d2.** Delponte, L., Sorrentino, M., Turri, M., Vandone, D. (2013) The transformation of Milan's city energy enterprise in a leading national industrial group / CIRIEC Working Paper. - ISSN 2070-8289
- d3.** Turri, M. (2012) "Linee di evoluzione della valutazione nei sistemi universitari europei" *Liuc Papers*, Serie *Economia e Impresa*, 67, n. 259

- d4. Turri, M. (2010) "Il percorso della valutazione e controllo nei ministeri italiani" Liuc Papers, Serie Economia e Istituzioni 25, n. 233
- d5. Rebora G., Turri M. (2008) "La governance del sistema universitario in Italia: 1989-2008", Liuc Paper, Serie Economia Aziendale 32, n. 221
- d6. Minelli E., Rebora G., Turri M. (2005) "University and evaluation: a case study of the organizational impact", Liuc papers, Serie economia e istituzioni 17, n. 166
- d7. Minelli E., Rebora G., Turri M. (2005) "Valutare o misurare i risultati? Il caso dell'università", Liuc Papers, Serie Economia aziendale 22, n. 165
- d8. Rebora G., Minelli E., Turri M. (2003) "Profili di management e leadership nelle aziende italiane", Liuc Paper, Serie Economia Aziendale 14, N. 124
- d9. Turri M. (2001) "La gestione del personale negli enti non profit", Liuc Paper, Serie Economia e Istituzioni 2, N.88

### **Partecipazione a seminari, convegni o congressi come relatore**

- e1. Turri, M. (2019) L'istruzione terziaria in Italia: tra transizione e resistenze al cambiamento. 10 aprile 2019 H-FARM e Fondazione HforHuman. H-FARM Roncade.
- e2. Turri, M. (2019) Intervento alla presentazione del volume "Ai confini della docenza per la critica della dell'università", 18 marzo 2019 Dipartimento Economia, Management e Metodi Quantitativi - Università degli Studi di Milano.
- e3. Turri, M. (2019) Intervento dal titolo "Le ricadute di una programmazione integrata nei dipartimenti" presso il Corso "Integrazione tra ciclo di performance e ciclo di bilancio nelle università statali" organizzato da SNA (Scuola Nazionale dell'Amministrazione) e ANVUR, 12-13-14 marzo 2019, Roma.
- e4. Turri, M. (2019) Il riesame ciclico: finalità, struttura e suggerimenti per la compilazione. Intervento all'Incontro "Il processo di riesame ciclico 2019 nell'Università degli Studi di Milano" 6 marzo 2019, Aula Magna Università degli studi di Milano.
- e5. Turri, M. (2019) Il piano di audit interni e i rapporti con il Presidio della Qualità di Ateneo. 28 febbraio 2019 Intervento alla Quarta edizione delle giornate di incontro con i Nuclei di Valutazione Organizzata da ANVUR presso Sala Convegni del CNR, Roma.
- e6. Turri, M. (2019) Intervento alla Tavola Rotonda del Seminario pubblico in occasione della pubblicazione del volume "L'università che crea calore pubblico", 27 febbraio 2019, Dipartimento di Economia, Management e Metodi Quantitativi – Università di Milano.
- e7. Turri, M. (2018) L'organizzazione della didattica. Uno studio esplorativo comparato. Convegno nazionale CRUI – GEO Innovazione didattica universitaria e strategie degli atenei italiani. 17 – 19 ottobre 2018, Bari.
- e8. Turri, M. (2018) Performance individuale o performance organizzativa? Seminario Valutare le prestazioni, valutare le politiche pubbliche. Quali differenze, quali interdipendenze. Seminario organizzato da ICONA e AREL presso il Dipartimento di Economia Management e Metodi Quantitativi. Università degli Studi di Miano. 9 maggio 2018, Milano.

- e9.** Turri, M. (2017) Dalla governance alle performance. Le conseguenze inattese delle riforme. Workshop organizzato da Impresa Progetto – Electronic Journal of Management (IPEJM), 23 giugno 2017, Novara, Università del Piemonte Orientale, un Workshop sul tema L'Università: quali performance, come misurarle, come monitorarle, come rendicontarle.
- e10.** Turri, M. (2017) Lavoro pubblico, dirigenza pubblica, e valutazione della performance: riforme in corso e riforme interrotte. Incontro di studio presso Università degli studi di Milano. 5 giugno, Milano
- e11.** Turri, M. (2017) L'organizzazione della didattica. Uno studio esplorativo comparato. Metodi-Organizzazione-Qualità (MOQ) relazione su invito al Workshop Misurare le competenze nell'università italiana. 4 Aprile 2017, ANVUR, Roma.
- e12.** Turri, M (2017) La valutazione: oltre l'ideologia, verso il pluralismo. Relazione su invito al convegno Culture della valutazione. La didattica in questione. Università IULM, 23 marzo 2017 Sala dei 146 – IULM.
- e13.** Barbato, G., Rebora, G. Turri, M. (2016) "The Social Impact of Academic Research: the comparison between two national evaluation systems" Workshop di Azienda Pubblica e symposium della rivista internazionale International Journal of Public Administration, 25-27 maggio 2016, Palermo.
- e14.** Turri, (2016) "La didattica in università: una ricerca nelle differenti discipline" Presso la Sala del Mappamondo di Palazzo Montecitorio organizzato dalla Commissione Cultura, Scienza ed Istruzione della Camera dei Deputati. 29 settembre 2016, Roma.
- e15.** Turri, M. (2016) Qualità della didattica e riforma del sistema di valutazione: quali cambiamenti nella proposta Anvur? Università degli Studi di Torino. 12 maggio 2016 - Presso la Sala lauree rossa grande. Campus Luigi Einaudi Lungo Dora Siena 100 A, Torino.
- e16.** Turri, M. (2016) Gli Indicatori ANVUR nella nuova AVA. Conferenza ANVUR "Verso una nuova AVA: la proposta ANVUR" – 8 aprile 2016 – Aula Magna, Università degli Studi di Perugia.
- e17.** Turri, M. (2016) La valutazione della didattica e degli esiti di apprendimento fra comparazione nazionale e dimensione autonoma degli atenei. Seminario nazionale di studio SIRD TECO – TECOD per l'università. La valutazione degli apprendimenti in uscita dai Corsi di studio. Università degli studi di Padova, 12 febbraio 2016.
- e18.** Turri, M. (2016) Discussants della relazione di Antonio Schizzerotto "Le scienze sociali e la valutazione delle politiche universitarie". La valutazione della ricerca nelle scienze sociali, economiche e giuridiche. 4 febbraio 2016 - Sala Lauree della Facoltà di Scienze Politiche, Economiche e Sociali, Milano.
- e19.** Turri, M. (2014) La valutazione universitaria. Strumento di governance o esigenza di legittimazione? Dipartimento Studi Internazionali, Giuridici e Storico-politici. Università degli studi di Milano. 26 novembre 2014, Milano.
- e20.** Turri, M. (2014) Calimero all'università: valutazione della didattica e sistema AVA. Esperienze, stato dell'arte e prospettive dell'assicurazione della qualità in Italia, Campus Luigi Einaudi. Università degli Studi di Torino, 2 ottobre 2014, Torino.
- e21.** Regini, M e Turri, M. (2014) Le modalità di attuazione della 'riforma Gelmini'. Assemblea CODAU Sala del Giubileo dell'Università LUMSA, 10 luglio 2014. Roma.

- e22.** Turri, M. (2014) AVA: spunti di miglioramento dalle esperienze europee di assicurazione della qualità dell'istruzione universitaria. Università degli Studi di Pavia. 17 settembre.
- e23.** Turri, M. (2014) Presentazione del rapporto di ricerca "Calimero all'università, valutazione della didattica e sistema AVA. Esperienze, stato dell'arte e prospettive dell'assicurazione della qualità in Italia". 18 giugno MIUR - Università e Ricerca, Roma.
- e24.** Minelli E., Rebora G., Turri M. (2013) I significati della valutazione nell'università. Congresso annuale Associazione Italiana di Valutazione. "Lo stato della valutazione in Italia: istituzionalizzazione, uso e competenze" Università degli studi di Milano. 18-19 aprile 2013, Milano.
- e25.** Turri, M. (2013) Conseguenze, effetti e significati della valutazione. Convegno La valutazione dell'università in una prospettiva strategica. Dilemmi senza soluzione? Consiglio Nazionale delle ricerche. Presentazione dei risultati del PRIN "University governance and evaluation: public policies and management tools", 15 febbraio, Roma.
- e26.** Turri, M. (2012) La sfida dell'AVA. Intervento al convegno ANVUR 'In-Formazione Sistema di Autovalutazione, Valutazione e Accreditamento'. 26 ottobre 2012, Politecnico di Torino.
- e27.** Turri, M. (2012) L'università in transizione: governance, struttura economica e valutazione. Seminario presso l'Università degli studi di Genova DISFOR. Dipartimento di scienze della formazione (20 settembre).
- e28.** Turri, M. (2012) Valutazione dell'università e i suoi effetti organizzativi. Workshop Il ruolo della valutazione nella nuova governance universitaria: VQR, accreditamento, governo del sistema, selezione del personale accademico dopo la legge Gelmini. 21 giugno, Università degli Studi di Milano - Dipartimento di Economia, Management e Metodi quantitativi (DEMM).
- e29.** Turri, M. (2012) La riforma nello scenario nazionale tra defunding e omologazione. Intervento al seminario 'La riforma Gelmini: una valutazione a 18 mesi dall'approvazione'. Dipartimento di economia, Management e Metodi Quantitativi. Università degli studi di Milano.
- e30.** Turri, M. (2012) L'università in transizione. Seminario presso la Scuola Superiore "G. d'Annunzio" (School of Advanced Studies). 29 marzo, Università degli Studi Chieti-Pescara, Chieti.
- e31.** Turri, M. (2012) L'università in transizione. governance, struttura economica e valutazione. Discussione pubblica con Giovanni Azzone, Daniele Checchi, Enrico Decleva, Marino Regini, Gianfelice Rocca. 14 marzo, Università degli Studi di Milano.
- e32.** Turri, M. (2011) Rapporto tra assicurazione esterna e assicurazione interna: il punto di vista dell'Università. Seminario nazionale Bologna Process "Assicurazione della qualità e accreditamento", Università di Bari, 16-17 aprile 2011.
- e33.** Reale, E., Rebora, G., Marini, G., Turri, M. (2011) Emerging evaluation in higher education institutions as steering instrument: implementation and expectations. 27th EGOS Colloquium, Gothenburg, July 6-9, 2011.
- e34.** Marini, G., Reale, E., Turri, M. e Rebora, G. (2011) Italy Governance and evaluation as steering instruments: University implementation and expectations. 24th Annual Conference CHER 23-25 June 2011 The University of Iceland.
- e35.** Rebora, G. e Turri, M. (2011) Has the growth of Italian universities come to an end? 24th Annual Conference CHER 23-25 June 2011 The University of Iceland.

- e36.** Turri, M. (2011) "Risorse pubbliche e private per l'Università" relazione richiesta al convegno "L'università che vorremmo. Otto tesi per cambiare". Università di Camerino, 24 e 25 febbraio 2011.
- e37.** Rebora G., Turri M. (2010) "Lo sviluppo dei sistemi di valutazione della ricerca: un'analisi critica dell'esperienza italiana" paper presentato al Convegno AIDEA 2010 Pubblico & non profit per un mercato responsabile e solidale tenutosi dal 21/10 al 22/10/2010 presso l'Università Bocconi di Milano.
- e38.** Minelli E., Rebora G., Turri M. (2010) The choice between two competing concepts and roles of evaluation. 32nd EAIR Forum Valencia, from 1<sup>st</sup> to 4<sup>th</sup> April 2010.
- e39.** Rebora, G., Turri, M (2010) The frameworks, effects and significance of research assessment in the Italian university system. 23rd Annual CHER Conference Effects of Higher Education Reforms. Blindern campus of the University of Oslo (UiO), Norway, from 10<sup>th</sup> to 12<sup>th</sup> June 2010.
- e40.** Rebora, G., Turri, M (2010) Evaluation in Italian universities. 10th EURAM Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", from 19<sup>th</sup> to 22<sup>nd</sup> May 2010.
- e41.** Turri, M. (2010) La valutazione negli atenei italiani: percorsi di sviluppo e di analisi. Seminario presso Università di Milano Bicocca, 19 aprile 2010.
- e42.** Turri, M. (2010) La valutazione della qualità in Italia e gli standard europei, riflessioni critiche e proposte di miglioramento. Seminario "Il Processo di Bologna: Fatti e Misfatti" Università di Trento, 7/8 aprile 2010.
- e43.** Turri M. "Espansione dell'attenzione alla valutazione nelle scienze sociali" Seminario "L'idéologie de l'évaluation. La grand imposture La valutazione della ricerca scientifica e i sistemi universitari francese e italiano". Università degli studi di Napoli "Federico II" Dipartimento di Filosofia "A. Aliotta", 27 novembre 2009, Napoli.
- e44.** Minelli E., Rebora G., Turri M., "New Patterns of University Governance and Evaluation", Conference "Changing Universities: Governance, Relevance, Performance". Istanbul, 29-09-2009/2-10-2009.
- e45.** Minelli E., Rebora G., Turri M., "Waiting for the market. Where is the Italian university system heading?" CHER 22nd annual Conference "Public Vices, Private Benefits? - Assessing the role of markets in higher education". Porto, 10-09-2009/12-09-2009.
- e46.** Turri M. "La valutazione negli atenei italiani", convegno della Facoltà di Scienze Politiche dell'Università di Milano "L'università italiana: miti e realtà". 28 maggio 2009, Milano.
- e47.** Turri M. "La valutazione negli atenei italiani: 16 anni & molte speranze", seminario annuale CNBA - Associazione delle biblioteche e dei centri di documentazione di Architettura "Il peso della ricerca. Valutare una materia umanistica: architettura per esempio". 22 maggio 2009, Bologna.
- e48.** Minelli E., Rebora G., Turri M., "Change management in a State University: an Italian case study", 9th EURAM Conference "Renaissance & Renewal in Management Studies". Liverpool, 11.05.2009/14.05.2009.
- e49.** Minelli E., Turri, M. "Come avviene il cambiamento? I risultati di un'analisi sul Politecnico di Torino", 10° WOA "Scienze organizzative e cambiamento delle pubbliche amministrazioni". Università di Cagliari, 29-30 aprile 2009.

- e50. Minelli E., Turri, M. "The dilemma of university system governance: a pluralistic or fragmented network?" Workshop on "Change in governance of Italian universities: institutional or market solutions?", Siena, 2.4.2009-3.4.2009.
- e51. Minelli E., Rebora G., Turri M., "Governance and Evaluation in the Italian University System: An Analysis of the Italian Experience", 3rd European Quality Assurance Forum tenutosi. Corvinus University – Budapest, 20.11.2008-22.11.2008.
- e52. Rebora G., Turri M., "La governance dell'università in Italia: una lettura del percorso compiuto (1989-2008)", convegno AIDEA 2008 "Corporate Governance: Governo, Controllo e Struttura Finanziaria", 16 e 17 ottobre 2008, Napoli.
- e53. Minelli E., Rebora G., Turri M., "Change management in universities: a case study of the Polytechnic of Turin", 30th Annual EAIR FORUM. Copenhagen 24.08.2008 – 27.08.2008.
- e54. Minelli E., Rebora G., Turri M., "Change management in complex organisations: a comparison of five Italian case studies", 24th EGOS Colloquium. Amsterdam 10.07.2008 – 12.08.2008.
- e55. Mezzera A., Turri M. "Il controllo successivo sulla gestione promosso dalla Corte dei Conti", 3° workshop nazionale di Azienda Pubblica "Governare e programmare: l'azienda pubblica tra innovazione e sviluppo al servizio del cittadino e del paese", 5 e 6 giugno 2008, Salerno.
- e56. Minelli E., Rebora G., Turri M., "Peer review practices in the research field: light and shade of the Italian experience (1997-2007)", Workshop "Peer Review Reviewed: The International Career of a Quality-control Instrument and New Challenges" EGOS - WZB. Berlino, 24.04.2008 - 25.04.2008.
- e57. Minelli E., Rebora G., Turri M., "The fifteen year evaluation experience in Italian universities with its crisis factors and a desire for Europe", 2nd European Quality Assurance Forum Implementing and Using Quality Assurance: Strategy and Practice. Università Sapienza di Roma, 15.11.2007 – 17.11.2007.
- e58. Minelli E., Rebora G., Turri M., "How can evaluation fail? The case of Italian universities", 29th Annual EAIR FORUM Innsbruck 26.08.2007 – 29.08.2007.
- e59. Turri M. "La valutazione delle attività universitarie: effetti e conseguenze sugli atenei", Seminario ICONA, 25 gennaio 2007.
- e60. Rebora G., Turri M, Huisman, J. "The effects of quality assurance in universities: empirical evidence from three cases", European Forum for Quality Assurance: Embedding quality culture in higher education. Monaco, 23.10.2006–25.10.2006.
- e61. Turri M. "La Valutazione degli Atenei", Seminario CERIS – CNR. 22 ottobre 2006, Roma.
- e62. Minelli E., Rebora G., Turri M., "A dynamic concept of the quality of teaching and learning in higher education" paper presentato al 28 th Annual EAIR FORUM tenutosi presso la LUISS dal 30 Agosto al 1 settembre 2006.
- e63. Minelli E., Rebora G., Turri M., "The risk of failure of control systems and evaluation in public administration" paper presentato al 22nd EGOS Colloquium, July 6 - 8, 2006 "The Organizing Society" tenutosi a Bergen dal 06/07 al 08/07/2006 presso University of Bergen and The Rokkan Centre.

- e64.** Minelli E., Rebori G., Turri M., "Management style and business characteristics: an empirical explorative study of Italian firms' heads" paper presentato al EURAM 2006 tenutosi a Oslo dal 16/05 al 20/05/2006 presso BI Norwegian School of Management.
- e65.** Turri, M. "L'impatto della valutazione in termini di cambiamento organizzativo. Riflessioni sul metodo di ricerca applicato al caso di tre Università" paper presentato al workshop "Il Change Management nelle imprese e nelle pubbliche amministrazioni" in programma dal 5 al 6 giugno 2006 presso l'Università Carlo Cattaneo – LIUC.
- e66.** Turri M., "Il fallimento dei sistemi di controllo. Fattori critici e difficoltà di rilevazione" paper presentato al 2° workshop di Azienda Pubblica "Teoria e qualità dell'amministrazione pubblica" tenutosi a Cagliari dal 12/05 al 13/05/2006 presso Università degli Studi di Cagliari.
- e67.** Minelli E., Rebori G., Turri M., "How evaluation practice contributes to the enhancement of university research. An analysis of the recent Italian experience in the European context" paper presentato al 2° workshop on the process of reform of university systems, University and sustainable economic competitiveness: which link? tenutosi a Venezia dal 4 al 6 maggio 2006 presso la Fondazione Cini.
- e68.** Minelli E., Morelli, C. e Turri, M. "Women's style of leadership: an empirical study", paper presentato al The Fourth International Annual Conference on Leadership Research Lancaster University, tenutosi dal 12/12 al 13/12/2005 a Lancaster.
- e69.** Minelli E., Rebori G. e Turri M., "Il contributo della misurazione della performance al governo e al management delle università", relazione presentata al XIII Seminario di Studio Misurazione della performance negli atenei: riflessioni concettuali, tenutosi dal 12 al 13 settembre 2005 a Bressanone (BZ).
- e70.** Minelli E., Rebori G. e Turri M., "The risk of failure of controls: the exam of two Italian public sectors" paper presentato al 3rd Conference on performance measurement and management control improving organizations and society, tenutosi dal 22 al 23 settembre 2005 a Nizza.
- e71.** Minelli E., Rebori G. e Turri M., "Evaluate or measure results. The university case" paper presentato alla conferenza European Academy of Management. Responsible Management in an Uncertain World tenutosi dal 04/05 al 07/05/2005 presso Technische Universität a Monaco.
- e72.** Croce D., Minelli E., Porazzi E., Rebori G., Turri M., "Patterns of leadership and management in Italian health care organizations: a comparison with other companies' heads" paper presentato al The Ninth International Research Symposium on Public Management IRSPM IX, tenutosi dal 6/04 al 08/04/2005 presso la SDA Bocconi.
- e73.** Minelli E., Rebori G., Turri M., "Valutare o misurare i risultati? il caso dell'università" paper presentato al VI Workshop dei Docenti e Ricercatori di Organizzazione Aziendale "Organizzare a Misura d'Uomo" tenutosi dal 03/02 al 04/02/2005 presso Università Cattolica del Sacro Cuore;
- e74.** Minelli E., Rebori G., Turri M., "Evaluation in universities: the organizational impact" paper presentato al European Evaluation Society - Sixth Conference tenutosi dal 30/09 al 02/10/2004 a Berlino.
- e75.** Minelli E., Rebori G., Turri M., "Il contributo della valutazione al governo e al management dell'università" paper presentato al Convegno AIDEA 2004 La riconfigurazione dei processi



decisionali nel quadro evolutivo della competizione tenutosi dal 07/10 al 08/10/2004 presso l'Università degli Studi di Catania.

- e76. Minelli E., Rebora G., Turri M., "Evaluation and quality assessment in universities: study of organizational impact" paper presentato alla 7a Toulon – Verona conference "Quality in services higher education, health care, local government" tenutosi dal 02/09 al 03/09/2004 presso Université du Sud Toulon – Var.
- e77. Rebora G., Minelli E., Turri M., "The evaluation as central element of the reform process?" paper presentato al Workshop on the process of reform of the university across Europe EIASM tenutosi dal 24/05 al 26/05/2004 presso l'Università degli Studi di Siena.
- e78. Giani M., Minelli E., Turri M., "Nuove metodologie di analisi del valore pubblico: Una applicazione al mercato del lavoro" paper presentato al I° workshop nazionale di Azienda Pubblica "L'innovazione nel Governo e nel Management dei Sistemi di Pubblica Amministrazione" tenutosi il 20 maggio 2004 presso l'Università Carlo Cattaneo – LIUC.
- e79. Rebora G., Minelli E., Turri M., "Profili di management e leadership nelle aziende italiane" paper presentato al Convegno Internazionale Organizations today tenutosi dal 05 al 07 giugno 2003 presso l'Università degli Studi di Cagliari, Facoltà di economia.

### **Altre pubblicazioni**

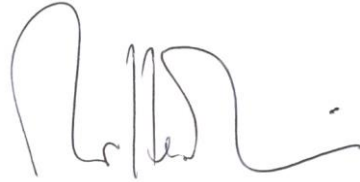
- f1. Turri, M. (2018) Dalla governance alle performance. Le conseguenze inattese delle riforme. *Impresa Progetto*, 1
- f2. Luzzatto, G. e Turri, M. (2016) Innovazioni didattiche nelle riforme universitarie. Special Issue. *Scuola Democratica*. N.3
- f3. Capano, G., Regini, M., Rostan, M. e Turri, M. (2014) Rapporto intermedio della ricerca sull'attuazione della Legge 240/2010 I risultati della prima survey sugli Atenei statali. UNIRES
- f4. Turri, M. (2014) Una riforma a due facce: la riorganizzazione amministrativa nei grandi e nei piccoli atenei. *Learning 4*. <http://www.learning4.it>
- f5. Capano, G., Regini, M., Turri, M. (2014) Come cambia la governance delle università italiane. *La Voce* <http://www.lavoce.info>
- f6. Turri, M. (2014) Una riforma a due facce: la riorganizzazione amministrativa nei grandi e nei piccoli atenei. *La Voce* <http://www.lavoce.info>
- f7. Turri, M. (2011) Anno che viene, incentivo che porta. *La Voce* <http://www.lavoce.info>
- f8. Turri, M. (2009) Luci e ombre nel fondo per l'università. *La Voce* <http://www.lavoce.info>

Data

29/10/2019

Luogo

GALLARATE

A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a final horizontal stroke.

Firma