



università di ferrara  
DA SEICENTO ANNI GUARDIAMO AVANTI.

UFFICIO ALTA FORMAZIONE ED ESAMI DI STATO



## MANIFESTO DEGLI STUDI

### MASTER DI II LIVELLO

# MANAGEMENT E DIRIGENZA NELLA SCUOLA

(istituito ai sensi del D.M. 270/04)

ANNO ACCADEMICO 2011/12

**SCADENZA 24 marzo 2012**

Publicato all'albo d'Ateneo – Protocollo n. 25104 – Repertorio n. 163/2011 del 25/11/2011

<p>Art. 1. ATTIVAZIONE SEDE DIREZIONE</p>	<p>Il corso è attivato presso la Facoltà di Lettere e Filosofia ed ha sede presso il Dipartimento di Scienze Umane. CARIDlab "Laboratorio di Ricerca in Scienze e Tecnologie dei Processi Cognitivi e dell'Apprendimento", istituito dal Dipartimento di Scienze Umane, collaborerà per il coordinamento didattico e operativo del corso nel rispetto delle normative vigenti e dei regolamenti di Ateneo.</p> <p>Il corso è realizzato in collaborazione con il Comune di Argenta secondo le modalità del protocollo d'intesa del 11/10/2005.</p> <p>La Direzione del corso è affidata al Prof. Giovanni Genovesi e al Prof. Paolo Frignani</p> <p>Il Consiglio Didattico è composto dai seguenti docenti: Prof. Giovanni Genovesi Prof. Paolo Frignani Prof. Enrico Bracci Prof. Aurelio Bruzzo Prof. Elena Marescotti Prof. Annalisa Pinter Prof. Simonetta Renga</p>
<p>Art. 2. DURATA</p>	<p>Il corso è di durata annuale pari a 1675 ore di cui :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- 441 dedicate all'attività didattica assistita</li><li>- 100 dedicate al tirocinio</li><li>- 1134 dedicate allo studio individuale</li></ul>
<p>Art. 3. CREDITI</p>	<p>Il conseguimento del titolo comporta l'acquisizione di n. 67 crediti formativi universitari (CFU).</p>
<p>Art. 4. OBIETTIVI, FINALITÀ E SBOCCHI PROFESSIONALI</p>	<p><b>Obiettivi formativi:</b> Favorire la presenza di dirigenti in grado di guidare le scuole in un contesto di cambiamento, nel quale esse non possono essere disconnesse dalla realtà sociale in evoluzione che necessita di una Dirigenza degli istituti scolastici di ogni ordine e grado, preparata sul piano manageriale (normativo e didattico) profondamente modificato negli ultimi anni.</p> <p><b>Finalità del Corso:</b></p>

	<p>Il Master ha la finalità di analizzare e approfondire i vari ruoli del dirigente scolastico, alla luce dell'autonomia scolastica.</p> <p><b>Sbocchi professionali:</b></p> <p>Il corso è rivolto a insegnanti di ruolo in possesso di Diploma di Laurea specialistica, magistrale o di Laurea vecchio ordinamento ovvero di un titolo equipollente conseguito in Italia o all'estero. Costituisce, inoltre, un titolo preferenziale per l'accesso ai prossimi concorsi per la dirigenza delle scuole (DPR n. 140 del 10/07/2008, art. 6 comma 3, G.U. n. 211 del 9.9.2008).</p>																																																																																		
Art. 5. CALENDARIO DELL'ATTIVITÀ DIDATTICA	<p>Il corso avrà inizio il giorno 10 aprile e le lezioni termineranno in data 31 ottobre 2012.</p> <p>Sono considerati corsi a distanza quelli nei quali, oltre all'attività didattica in presenza (incontri iniziali, intermedi, finali; seminari e laboratori, stage e/o project work sul campo) siano previste attività didattiche a distanza in misura superiore al 40% delle attività complessive.</p> <p>Le attività didattiche a distanza verranno erogate tramite apposita piattaforma; l'attività didattica in presenza verrà svolta presso il Dipartimento di Scienze Umane - Via Savonarola, 27 – Ferrara.</p> <p>I moduli verranno fruiti dagli studenti secondo i tempi adeguati alle esigenze e capacità personali, come è di regola nella formazione a distanza.</p> <p>Il calendario dettagliato dell'attività didattica verrà fornito ai corsisti all'inizio del corso.</p>																																																																																		
Art. 6. ADEMPIMENTI RICHIESTI	Partecipazione obbligatoria alle attività in rete e alle attività in presenza.																																																																																		
Art. 7. ATTIVITÀ FORMATIVE E PROVE DI VERIFICA	<p>Sono previste le seguenti attività didattiche:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">DENOMINAZIONE</th> <th>SSD</th> <th>CFU</th> <th>ORE</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="5"><b>MODULO LEGISLATIVO</b></td> <td>Diritto dell'istruzione</td> <td>IUS/09</td> <td>3</td> <td>21</td> </tr> <tr> <td>Diritto del lavoro</td> <td>IUS/07</td> <td>3</td> <td>21</td> </tr> <tr> <td>Programmazione e controllo di gestione</td> <td>SECS-P/07</td> <td>4</td> <td>28</td> </tr> <tr> <td>Organizzazione e gestione delle risorse umane</td> <td>SECS-P/07</td> <td>4</td> <td>28</td> </tr> <tr> <td>Economia dell'istruzione</td> <td>SECS-P/02</td> <td>4</td> <td>28</td> </tr> <tr> <td rowspan="6"><b>MODULO SOCIOPEDAGOGICO</b></td> <td>Leadership e psicologia dei gruppi</td> <td>M-PSI/06</td> <td>4</td> <td>28</td> </tr> <tr> <td>Sociologia dell'educazione</td> <td>SPS/08</td> <td>3</td> <td>21</td> </tr> <tr> <td>Disagio e dispersione scolastica</td> <td>M-PED/04</td> <td>3</td> <td>21</td> </tr> <tr> <td>Pedagogia degli adulti e delle organizzazioni formative</td> <td>M-PED/01</td> <td>4</td> <td>28</td> </tr> <tr> <td>Pedagogia interculturale e integrazione scolastica</td> <td>M-PED/02</td> <td>3</td> <td>21</td> </tr> <tr> <td>Teoria della scuola</td> <td>M-PED/01</td> <td>4</td> <td>28</td> </tr> <tr> <td rowspan="5"><b>MODULO TECNOLOGICO</b></td> <td>Informatica, telematica e reti di scuole</td> <td>INF/01</td> <td>4</td> <td>28</td> </tr> <tr> <td>Comunicazione e media</td> <td>L.ART/06</td> <td>4</td> <td>28</td> </tr> <tr> <td>Tecnologia dell'istruzione e della comunicazione</td> <td>M-PED/04</td> <td>6</td> <td>42</td> </tr> <tr> <td>Valutazione della qualità dei servizi educativi</td> <td>M-PED/04</td> <td>4</td> <td>28</td> </tr> <tr> <td>Project management delle attività formative</td> <td>M-PED/03</td> <td>3</td> <td>21</td> </tr> <tr> <td><b>WORKSHOP</b></td> <td>Lavorare in gruppo e in rete</td> <td>M-PSI/05</td> <td>3</td> <td>21</td> </tr> <tr> <td colspan="3"></td> <td><b>63</b></td> <td><b>441</b></td> </tr> </tbody> </table> <p>E' previsto un periodo di TIROCINIO della durata di 100 ore pari a 4 CFU</p> <p>E' prevista una prova di verifica IN PRESENZA per ogni insegnamento.</p> <p>E' prevista una PROVA FINALE IN PRESENZA consistente in un test scritto.</p> <p>Per il superamento della prova finale sono previste le seguenti sessioni:</p> <p>prima sessione: dal 5/11/2012 al 17/11/2012</p> <p>seconda sessione: dal 3/12/2012 al 13/12/2012</p> <p>Gli studenti che non supereranno l'esame finale entro le suddette date incorreranno nella decadenza.</p> <p>Prima di sostenere la prova finale verrà richiesta agli studenti la compilazione di un QUESTIONARIO DI GRADIMENTO.</p> <p>Le prove di verifica e la prova finale potranno essere sostenute anche presso altre sedi sul territorio nazionale, previo accordo con la direzione del corso e nel rispetto delle norme</p>	DENOMINAZIONE		SSD	CFU	ORE	<b>MODULO LEGISLATIVO</b>	Diritto dell'istruzione	IUS/09	3	21	Diritto del lavoro	IUS/07	3	21	Programmazione e controllo di gestione	SECS-P/07	4	28	Organizzazione e gestione delle risorse umane	SECS-P/07	4	28	Economia dell'istruzione	SECS-P/02	4	28	<b>MODULO SOCIOPEDAGOGICO</b>	Leadership e psicologia dei gruppi	M-PSI/06	4	28	Sociologia dell'educazione	SPS/08	3	21	Disagio e dispersione scolastica	M-PED/04	3	21	Pedagogia degli adulti e delle organizzazioni formative	M-PED/01	4	28	Pedagogia interculturale e integrazione scolastica	M-PED/02	3	21	Teoria della scuola	M-PED/01	4	28	<b>MODULO TECNOLOGICO</b>	Informatica, telematica e reti di scuole	INF/01	4	28	Comunicazione e media	L.ART/06	4	28	Tecnologia dell'istruzione e della comunicazione	M-PED/04	6	42	Valutazione della qualità dei servizi educativi	M-PED/04	4	28	Project management delle attività formative	M-PED/03	3	21	<b>WORKSHOP</b>	Lavorare in gruppo e in rete	M-PSI/05	3	21				<b>63</b>	<b>441</b>
DENOMINAZIONE		SSD	CFU	ORE																																																																															
<b>MODULO LEGISLATIVO</b>	Diritto dell'istruzione	IUS/09	3	21																																																																															
	Diritto del lavoro	IUS/07	3	21																																																																															
	Programmazione e controllo di gestione	SECS-P/07	4	28																																																																															
	Organizzazione e gestione delle risorse umane	SECS-P/07	4	28																																																																															
	Economia dell'istruzione	SECS-P/02	4	28																																																																															
<b>MODULO SOCIOPEDAGOGICO</b>	Leadership e psicologia dei gruppi	M-PSI/06	4	28																																																																															
	Sociologia dell'educazione	SPS/08	3	21																																																																															
	Disagio e dispersione scolastica	M-PED/04	3	21																																																																															
	Pedagogia degli adulti e delle organizzazioni formative	M-PED/01	4	28																																																																															
	Pedagogia interculturale e integrazione scolastica	M-PED/02	3	21																																																																															
	Teoria della scuola	M-PED/01	4	28																																																																															
<b>MODULO TECNOLOGICO</b>	Informatica, telematica e reti di scuole	INF/01	4	28																																																																															
	Comunicazione e media	L.ART/06	4	28																																																																															
	Tecnologia dell'istruzione e della comunicazione	M-PED/04	6	42																																																																															
	Valutazione della qualità dei servizi educativi	M-PED/04	4	28																																																																															
	Project management delle attività formative	M-PED/03	3	21																																																																															
<b>WORKSHOP</b>	Lavorare in gruppo e in rete	M-PSI/05	3	21																																																																															
			<b>63</b>	<b>441</b>																																																																															

	<p>stabilite dall'Ateneo.</p> <p>Il Comune di Argenta, attraverso il Consorzio Omnicom, mette a disposizione degli studenti alcuni centri di servizio decentrati collocati in prossimità dei più popolosi bacini di utenza. Oltre all'assistenza, gli studenti che decidono di avvalersi dei servizi di detti centri, hanno la possibilità di sostenere, nei tempi e nelle modalità previste dall'Università di Ferrara, gli esami "in presenza in sede decentrata".</p> <p>Le quote previste per la fruizione di detti servizi sono a carico dello studente che decide di avvalersene. Nulla è dovuto dallo studente che non intende avvalersi dei servizi forniti in sede decentrata e/o di sostenere gli esami organizzati presso la sede centrale dell'Università degli Studi di Ferrara.</p>
Art. 8. REQUISITI PER L'ACCESSO	<p><b>MASTER II LIVELLO</b></p> <p>Il corso è diretto ai possessori di uno dei seguenti titoli di studio:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- laurea specialistica (D.M. 509/99);</li> <li>- laurea magistrale (D.M. 270/04);</li> <li>- laurea "ante riforma" ;</li> <li>- titoli equipollenti ai sensi della normativa vigente;</li> </ul> <p>Possono inoltre partecipare i candidati in possesso di titolo di studio straniero dichiarato equipollente ad uno dei predetti titoli da parte di una autorità accademica italiana. I candidati in possesso di titolo di studio straniero non preventivamente dichiarato equipollente da parte di una autorità accademica italiana, potranno chiedere al Consiglio didattico del corso il riconoscimento del titolo ai soli limitati fini dell'iscrizione al corso.</p>
Art. 9. NORME PARTICOLARI PER CITTADINI STRANIERI	<p>- Sono ammessi, a parità di condizione dei cittadini italiani, i comunitari e gli extracomunitari titolari di carta di soggiorno, ovvero di permesso di soggiorno rilasciato: per lavoro subordinato o per lavoro autonomo, per motivi familiari, per asilo politico, per asilo umanitario, o per motivi religiosi, ovvero agli stranieri regolarmente soggiornanti da almeno un anno in possesso di titolo di studio superiore conseguito in Italia, nonché agli stranieri, ovunque residenti, che siano titolari dei diplomi finali delle scuole italiane all'estero o delle scuole straniere o internazionali, funzionanti in Italia o all'estero, oggetto di intese bilaterali o di normative speciali per il riconoscimento dei titoli di studio e soddisfino le condizioni generali richieste per l'ingresso per studio (art. 26 della legge 30 luglio 2002, n. 189).</p> <p>- Sono equiparati ai candidati comunitari i cittadini di Norvegia, Islanda, Liechtenstein, Svizzera e della Repubblica di San Marino.</p> <p>- Nel caso in cui il candidato sia in possesso di doppia cittadinanza, una delle quali sia quella italiana, prevale quest'ultima (legge 31.5.1995, n. 218, art. 19 paragrafo 2).</p> <p><b>CANDIDATI EXTRACOMUNITARI RESIDENTI ALL'ESTERO (Non soggiornanti in Italia)</b> Per l'iscrizione al corso vedere quanto indicato all'art. 12 ISCRIZIONE STUDENTI EXTRA EUROPEI</p>
Art. 10. NUMERO MASSIMO DI ISCRITTI	<p>Illimitato</p> <p>Sono, inoltre, previsti n. 3 posti riservati a studenti extra europei residenti all'estero</p>
Art. 11. NUMERO MINIMO - REVOCA ATTIVAZIONE CORSO	<p>L'attivazione del Corso è revocata qualora non venga raggiunto un numero minimo di iscrizioni pari ad almeno 80 unità.</p> <p>In tal caso ne verrà data comunicazione tramite avviso sul sito Internet dell'Ateneo <a href="http://www.unife.it">www.unife.it</a>.</p>
Art. 12. ISCRIZIONE STUDENTI EXTRA EUROPEI	<p>Gli studenti extra europei residenti all'estero dovranno presentare all'Università di Ferrara <b>entro il 24 marzo 2012</b> la <b>DOMANDA DI ISCRIZIONE</b> (utilizzando ESCLUSIVAMENTE la procedura ON LINE accedendo alla pagina <a href="http://studiare.unife.it">http://studiare.unife.it</a>, seguendo le <b>ISTRUZIONI</b> consultabili alla pagina <a href="http://www.unife.it/formazione-postlaurea/istruzioni">http://www.unife.it/formazione-postlaurea/istruzioni</a>) unitamente ai documenti indicati all'art. MODALITA' DI ISCRIZIONE.</p> <p>Successivamente al loro ingresso in Italia, tali studenti, dovranno regolarizzare la propria iscrizione presentando la fotocopia del <b>permesso di soggiorno</b>.</p>
Art. 13. MODALITÀ DI ISCRIZIONE	<p>Gli) dovranno effettuare l'immatricolazione utilizzando ESCLUSIVAMENTE la procedura ON LINE accedendo alla pagina <a href="http://studiare.unife.it">http://studiare.unife.it</a> <b>entro il giorno 24 marzo 2012</b> seguendo le <b>ISTRUZIONI</b> consultabili alla pagina <a href="http://www.unife.it/formazione-postlaurea/istruzioni">http://www.unife.it/formazione-postlaurea/istruzioni</a>.</p> <p>Al termine dell'inserimento on-line l'interessato dovrà stampare la domanda di immatricolazione e consegnarla, DEBITAMENTE FIRMATA, all'Ufficio Alta</p>

	<p>Formazione ed Esami di Stato improrogabilmente <b>entro e non oltre il giorno <u>24 marzo 2012</u></b> unitamente ai seguenti documenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>fotocopia di valido documento di identità;</b></li> <li>• <b>una fotografia formato tessera dello studente</b></li> <li>• <b>attestazione dell'avvenuto pagamento del contributo di iscrizione</b> (Vedi articolo CONTRIBUTO DI ISCRIZIONE e MODALITA' DI VERSAMENTO)</li> </ul> <p><i>I possessori di titolo di studio straniero</i> dovranno altresì allegare il titolo di studio corredato di traduzione ufficiale in lingua italiana, legalizzazione e dichiarazione di valore a cura delle rappresentanze diplomatiche italiane nel paese in cui il titolo è stato conseguito;</p> <p><i>I cittadini extra europei legalmente soggiornanti in Italia</i> dovranno altresì allegare fotocopia del permesso di soggiorno</p> <p>La domanda può essere consegnata:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ direttamente all'<i>Ufficio Alta Formazione ed Esami di Stato – Via Scienze, 41/b - Ferrara</i> (apertura al pubblico: lunedì, mercoledì, venerdì: dalle ore 9,00 alle ore 11,30 – martedì dalle ore 15,00 alle ore 17,00) dall'interessato o da persona delegata munita di valido documento di identità dell'interessato (o fotocopia)</li> <li>○ tramite posta al seguente indirizzo: Al Rettore dell'Università degli Studi di Ferrara Ufficio Alta Formazione ed Esami di Stato Via Scienze, 41 /b 44121 FERRARA</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>(ATTENZIONE FA FEDE ESCLUSIVAMENTE LA DATA DI ARRIVO)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ via fax al n. <b>0532 455285</b></li> </ul> <p><b>ATTENZIONE: non verrà accolta alcuna altra modalità di iscrizione diversa da quella on-line e non verranno iscritti al corso coloro che non avranno consegnato la domanda, debitamente firmata e comprensiva degli allegati richiesti, <u>con le modalità ed entro il termine sopraindicato.</u></b></p>
Art. 14. AUTOCERTIFICAZIONI	<p>Se in seguito ai controlli effettuati circa la veridicità dei dati autocertificati verranno riscontrate dichiarazioni false, il dichiarante incorrerà nelle sanzioni previste dal codice penale e dalla legislazione in materia. Lo stesso inoltre decadrà dai benefici eventualmente conseguiti con il provvedimento di ammissione al corso.</p>
Art. 15. CONTRIBUTO DI ISCRIZIONE	<p>L'iscrizione al corso comporta il pagamento di un contributo pari a € <b>1.900,00</b> (comprensivo di imposte di bollo per domanda di iscrizione e attestato finale, contributo di assicurazione e contributo per attestato finale) da versare al momento dell'iscrizione.</p> <p>Nel caso in cui il contributo di iscrizione sia pagato da persona diversa dall'interessato o da una istituzione, ente o azienda, questi ultimi dovranno provvedere a versare l'importo <b><u>tassativamente entro la data di scadenza dell'iscrizione</u></b> sul c/c bancario intestato a UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FERRARA Cod. IBAN IT31C020081303000002985272 indicando, nella causale del versamento, il nominativo dello studente e la denominazione del corso a cui si richiede l'iscrizione. Copia del versamento dovrà essere allegata alla domanda di iscrizione.</p> <p>In caso contrario l'interessato dovrà provvedere a proprie spese ad anticipare il pagamento del contributo, <b><u>pena la mancata iscrizione al corso.</u></b> Rientrando il corso nell'attività istituzionale dell'Ateneo il contributo di iscrizione resta al di fuori del campo di applicazione dell'IVA, pertanto non potrà essere rilasciata fattura.</p> <p>La rinuncia o l'abbandono volontario della frequenza al corso esclude il rimborso del contributo di iscrizione.</p> <p>In caso di revoca del corso (per mancato raggiungimento del numero minimo), l'Università provvederà a rimborsare il contributo versato (ad eccezione dell'imposta di bollo dovuta per la domanda di iscrizione - pari a € 14,02) attraverso mandato riscuotibile presso qualsiasi filiale dell'ente tesoriere.</p> <p><i>L'Azienda Regionale per il Diritto agli Studi Superiori – ER.GO - in accordo con Unicredit Banca SpA offre, a studenti iscritti a master istituiti presso l'Università di Ferrara, la possibilità, di richiedere prestiti fiduciari senza necessità di presentare garanzie reali o personali di terzi. Il relativo bando è consultabile alla pagina <a href="http://www.er-go.it">http://www.er-go.it</a> (alla voce <b>PRESTITI FIDUCIARI</b>).</i></p>

Art. 16. MODALITÀ DI VERSAMENTO	<p>Per procedere al pagamento occorre utilizzare esclusivamente una delle seguenti modalità:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ON-LINE mediante <b>carta di credito</b> (circuiti Visa o Mastercard) anche non di proprietà dello studente;</li> <li>2. mediante VERSAMENTO presso qualunque Agenzia Unicredit Banca utilizzando <u>esclusivamente</u> l'apposita DISTINTA di versamento che potrà essere stampata solo al termine dell'inserimento della domanda di iscrizione on line. (collegandosi all'indirizzo <a href="http://ricerca.unicreditbanca.it/it/agency?">http://ricerca.unicreditbanca.it/it/agency?</a> è possibile ricercare l'agenzia UNICREDIT più vicina)</li> </ol> <p>Le ISTRUZIONI per il pagamento sono consultabili alla pagina <a href="http://www.unife.it/formazione-postlaurea/istruzioni">http://www.unife.it/formazione-postlaurea/istruzioni</a></p> <p>Il riscontro dell'avvenuto versamento dovrà essere conservato a cura dello studente poiché unico documento attestante l'iscrizione.</p>
Art. 17. CONTEMPORANEA ISCRIZIONE	È previsto il divieto di contemporanea iscrizione con altri corsi di studio universitari.
Art. 18. RILASCIO DELL'ATTESTATO FINALE	Al termine del corso, previo superamento della prescritta prova finale, verrà rilasciato l'attestato finale di Master di II livello.
Art. 19. TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI	I dati personali e sensibili saranno custoditi e trattati con la riservatezza prevista dal decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196 Codice in materia di protezione dei dati personali.
Art. 20. INFORMAZIONI	<p>Per informazioni di carattere <b>organizzativo</b> e <b>didattico</b> gli interessati potranno rivolgersi all'apposito help desk , tel. 0532 800050; e-mail <a href="mailto:helpdesk@consorzioomnia.com">helpdesk@consorzioomnia.com</a></p> <p>Per informazioni di carattere <b>amministrativo</b> gli interessati potranno rivolgersi all'<i>Ufficio Alta Formazione ed Esami di Stato – Via Scienze, 41/b FERRARA</i> (<a href="mailto:altaformazione@unife.it">altaformazione@unife.it</a>)</p>

LA DIREZIONE DEL CORSO  
Prof. Giovanni Genovesi Prof. Paolo Frignani

